

УТВЕРЖДЕН
Годовым общим собранием
акционеров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»
протокол № 16 от 03.06.2010 года
УТВЕРЖДЕН (предварительно)
Советом директоров
ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»
протокол № 14 от 04.05.2010 года

ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»
Годовой отчет за 2009 год

Генеральный директор
ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

Д. В. Осипов

Главный бухгалтер

М. Н. Ильина

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА



2009 год — год острой фазы финансового кризиса — оказался довольно сложным для экономики страны и всего мира. Наша Компания не стала исключением. Кризис показал, что сегодня российская экономика весьма зависима от мировых тенденций. Началось это непростое время еще в IV квартале 2008 года — тогда цены на некоторые виды удобрений упали в два-три раза. Пришлось оперативно корректировать текущие планы. Были приняты антикризисные меры, которые подразумевали экономию средств по ряду направлений деятельности, корректировку инвестиционных программ. Своевременно реализованные действия позволили Компании избежать непопулярных мер, связанных с сокращениями персонала и длительными остановками производства. Более того, мы смогли уделить большее внимание качеству продукции, состоянию производственного оборудования.

По итогам 2009 года Группа Компаний ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» произвела 4 406 382 тонны товарной продукции. Несмотря на то что данный показатель на 1% меньше, чем было произведено в 2008 году, и не отражает всего потенциала Компании, в условиях мирового финансового кризиса менеджмент ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» оценивает данные достижения производства как положительные. Более того, в 2009 году два наших завода — ОАО «Азот» и ЗАО «ЗМУ КЧХК» — произвели на 6% больше товарной продукции, чем в 2008 году. Таким образом, Компании удалось не только сохранить, но и упрочить свое лидерство в производстве минеральных удобрений.

Ключевым конкурентным преимуществом Компании является продуктовая линейка, в которую наряду со стандартными удобрениями (аммиачная селитра и карбамид) входят инновационные продукты, разработанные с учетом последних тенденций развития мирового рынка минеральных удобрений. Дальнейшая реализация стратегии Компании предполагает постепенное сокращение производства стандартных видов азотных и фосфорных удобрений в пользу увеличения доли нишевых продуктов с высокой добавленной стоимостью. В ближайшее время в ОАО ОХК «УРАЛХИМ» будут реализованы проекты, которые позволят в достаточно сжатые сроки вывести на рынки новые продукты. Подобная инновационная политика позволяет Компании стабильно развиваться даже в условиях глобального экономического кризиса.

В соответствии с Планом инвестиций на 2009–2013 гг., в течение 2009 года Компанией были направлены инвестиции на реализацию новых производственных проектов и техническое перевооружение существующих мощностей, что позволило увеличить долю производства высокомаржинальных продуктов для премиальных рынков. В 2009 году общая сумма инвестиций на предприятия холдинга составила \$53,5 млн. Для оптимизации реализации минеральных удобрений разрабатываются проекты по улучшению транспортной инфраструктуры: перевалочные мощности в Риге и в Березниках. Развитие транспортной инфраструктуры позволит существенно снизить логистические издержки и гарантировать стабильные каналы продаж. Развитие собственной сбытовой сети в Европе и Южной Америке позволит повысить маржинальность продаж за счет выхода на прямого потребителя.

Выражаю искреннюю благодарность всем сотрудникам ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» за высокопрофессиональную работу в 2009 году, а нашим партнерам — за плодотворное сотрудничество. Несмотря на кризис, в 2009 году нам удалось создать задел для успешной реализации намеченных планов и эффективного решения стоящих перед нами задач!

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»



Мазепин Дмитрий Аркадьевич

Председатель Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»



Татьянин Дмитрий Виталиевич

Заместитель Председателя Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

Юридический директор ООО УК «УРАЛХИМ»

Юридический директор ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» (совместительство)



Ван Брунт Джон

Член Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», независимый директор

Председатель Комитета по стратегии и развитию Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»



Вищаненко Антон Владимирович

Член Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

Финансовый директор ООО УК «УРАЛХИМ»

Финансовый директор ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» (совместительство)



Генкин Михаил Владимирович

Член Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

Директор по развитию бизнеса ООО УК «УРАЛХИМ»

Директор по развитию бизнеса ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» (совместительство)



Коняев Дмитрий Владимирович

Член Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

Коммерческий директор ООО УК «УРАЛХИМ»



Орловская Юлия Евгеньевна

Член Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

Советник Председателя Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»



Осипов Дмитрий Васильевич

Член Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

Генеральный директор ООО УК «УРАЛХИМ»

Генеральный директор ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» (совместительство)



Остлинг Пол

Член Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», независимый директор

Председатель Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

СОДЕРЖАНИЕ

Обращение Генерального директора	2
Совет директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»	3
1. Общие сведения о Компании	6
1.1. Структура акционерного капитала	7
1.2. Группа компаний ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»	7
1.3. Краткая история Компании	8
2. Обзор состояния и тенденций развития мировой отрасли минеральных удобрений	11
3. Российская отрасль минеральных удобрений. Положение Компании в отрасли	14
4. Отчет Совета директоров о результатах развития Компании по приоритетным направлениям ее деятельности	18
4.1. Производственная деятельность	18
4.1.1. Минеральные удобрения	20
4.1.2. Химическое сырье для промышленности	22
4.2. Продажи	23
4.2.1. Минеральные удобрения	23
4.2.2. Химическое сырье для промышленности	26
4.3. Логистика	27
4.4. Инвестиционная деятельность	28
4.5. Развитие бизнеса и научная деятельность	29
4.6. Капиталовложения в ценные бумаги, приобретение акций (долей) в уставных капиталах юридических лиц	29
5. Отчет о динамике чистых активов	31
6. Перспективы развития Компании	33
7. Система менеджмента предприятий Компании	35
8. Охрана окружающей среды	36
8.1. Выбросы парниковых газов и энергосбережение	37
8.2. Выполнение европейского законодательства по обращению химических веществ (REACH)	37
8.3. Программа Responsible Care — ответственная забота	38
9. Промышленная безопасность и охрана труда на предприятиях Компании	39
10. Политика в области управления персоналом	41
10.1. Основные цели кадровой политики Компании	41
10.2. Информация об основных социальных программах, действующих в Компании	42
11. Корпоративное управление и ценные бумаги	43
11.1. Органы управления	44
11.2. Ценные бумаги	54
11.3. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Компании	55
12. Основные риски, связанные с деятельностью Компании	56
Приложение 1. Сведения о крупных сделках и сделках, в совершении которых имелась заинтересованность	68
Приложение 2. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения	73
Приложение 3. Заключение Ревизионной комиссии ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» по результатам проверки за 2008 год	77

01

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О КОМПАНИИ

Открытое акционерное общество «Объединенная химическая компания «УРАЛХИМ» зарегистрировано Межрайонной инспекцией ФНС РФ №46 по г. Москве 30 октября 2007 года и внесено в единый государственный реестр юридических лиц под основным государственным регистрационным номером (ОГРН) 1077761874024.

Полное официальное наименование — Открытое акционерное общество «Объединенная химическая компания «УРАЛХИМ».

Сокращенное наименование — ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».

Юридический и почтовый адрес:

123317, Россия, Москва, Пресненская набережная, д. 10

Уставный капитал ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», составляющий 2 000 000 000 (два миллиарда) рублей, разделен на 500 000 000 (пятьсот миллионов) обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 4 (четыре) рубля каждая.

Информация об аудиторе

Закрытое акционерное общество «БДО» (прежнее наименование — ЗАО «БДО Юникон»), адрес местонахождения: 117587, г. Москва, Варшавское ш., д. 125, стр. 1, секция 11. Лицензия от 25.06.2002 №Е 000547 на осуществление аудиторской деятельности, выдана Министерством финансов РФ.

Информация о реестродержателе

Открытое акционерное общество «Регистратор НИКойл» (адрес местонахождения; почтовый адрес: 107045, г. Москва, Последний пер., д. 5, стр. 1; 125993, г. Москва, 3-я ул. Ямского Поля, д. 28, лицензия Федеральной комиссии по ценным бумагам и фондовому рынку от 17.06.2003 №10-000-1-00290).

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

Акционерами ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» являются URALCHEM HOLDING P.L.C. (прежнее наименование: Limited Liability Company ACF — AGROCHEM FINANCE LIMITED (99,9999998% уставного капитала) и Limited Liability Company CI-CHEMICAL INVEST LIMITED (0,0000002% уставного капитала).

ГРУППА КОМПАНИЙ ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» через вложения в акции и доли, напрямую или через своих аффилированных лиц, контролирует или участвует в капитале ряда дочерних и зависимых обществ (далее совместно — Компания; Компания ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»; Группа компаний ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»; Группа).

Основными производственными предприятиями Группы компаний ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» являются:

- ОАО «Азот»,
- ОАО КЧХК (совместно с ЗАО «ЗМУ КЧХК»),
- ОАО «Воскресенские минеральные удобрения».

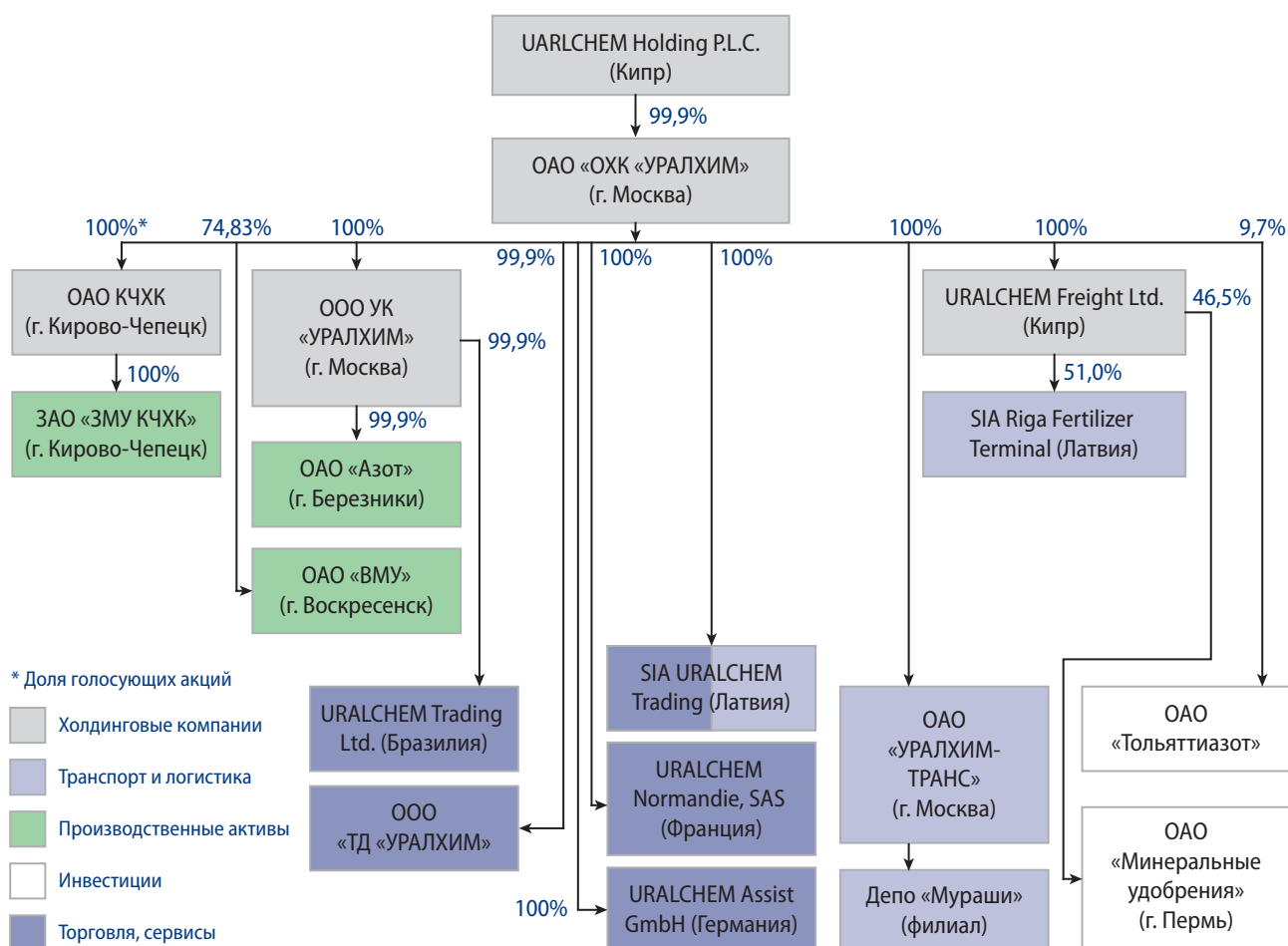


Таблица 1. Основные предприятия Группы компаний ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»

№ п/п	Наименование и организационно-правовая форма юридического лица	Местонахождение	Доля ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в уставном капитале ¹
1	ООО УК «УРАЛХИМ»	г. Москва	100%
2	ОАО КЧХК	Кировская область, г. Кирово-Чепецк	97,67% ²
3	ЗАО «ЗМУ КЧХК»	Кировская область, г. Кирово-Чепецк	100% (через своих аффилированных лиц)
4	ОАО «Азот»	Пермский край, г. Березники	100% (совместно со своими аффилированными лицами)
5	ОАО «Воскресенские минеральные удобрения»	Московская область, г. Воскресенск	74,83%
6	URALCHEM FREIGHT LIMITED	Кипр, г. Никосия	100%
7	SIA URALCHEM Trading	Латвия, г. Рига	100%
8	SIA Riga fertilizer terminal	Латвия, г. Рига	51%
9	URALCHEM Assist GmbH	Германия, г. Ганновер	100%
10	ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС»	г. Москва	100%
11	ООО ТД «УРАЛХИМ»	г. Пермь	100%
12	URALCHEM Normandie S.A.S.	Франция, г. Дьепп	100%

¹ Данные по состоянию на 31.12.2009.

² Доля владения ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» обыкновенными голосующими акциями ОАО КЧХК составляет 100%.

КРАТКАЯ ИСТОРИЯ КОМПАНИИ

ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» было создано 30 октября 2007 года. На конец 2009 года в состав основных активов Группы входили следующие предприятия:

ОАО «Кирово-Чепецкий химический комбинат имени Б. П. Константинова»

Строительство химического предприятия, ставшего впоследствии «Кирово-Чепецким химическим комбинатом имени Б.П. Константинова» (ОАО КЧХК), началось в 1938 году, и в 1946 году состоялся ввод предприятия в эксплуатацию. В середине 1970-х гг. к предприятию был подведен газ (завершение строительства газопровода Оханск — Кирово-Чепецк), и с 1978 года предприятие начало выпускать азотные и комплексные минеральные удобрения.

Сегодня Открытое акционерное общество «Кирово-Чепецкий химический комбинат имени Б.П.Константинова», владеющее 100%-ным пакетом акций Закрытого акционерного общества «Завод минеральных удобрений Кирово-Чепецкого химического комбината», — одно из крупнейших предприятий по производству минеральных удобрений: аммиачной селитры, нитроаммофоски, азотофосфата и других марок двух- и трехкомпонентных минеральных удобрений.

Предприятие имеет собственные мощности по производству аммиака, который частично реализуется как товарная продукция, а частично идет в дальнейшую переработку в азотную кислоту и удобрения.

В 2009 году объем производства достиг 2 млн тонн товарной продукции.

ОАО «Азот», г. Березники

Строительство Березниковского химического комбината началось в 1929 году, и уже в 1932 году был получен первый синтетический аммиак — основной продукт предприятия. В 1970–80-х гг. прошла коренная модернизация предприятия, были построены два крупнотоннажных агрегата аммиака, а также цехи азотной кислоты, гранулированной аммиачной селитры, карбамида, нитрит-нитратных солей, калиевой селитры. В 1996 году было освоено производство нового продукта для промышленных целей — пористой аммиачной селитры.

Сегодня ОАО «Азот» — одно из крупнейших предприятий среди отечественных производителей аммиака и азотных удобрений на его основе (аммиачной селитры и карбамида). С 2005 года завод выпускает пористую модифицированную аммиачную селитру, которая пользуется большим спросом за рубежом — у потребителей Австралии, Индонезии, Латинской Америки и других стран. ОАО «Азот» также является производителем натриевой и калиевой селитры и кристаллического нитрита натрия.

В 2009 году объем производства ОАО «Азот» составил более 1,9 млн тонн товарной продукции.

ОАО «Воскресенские минеральные удобрения»

Открытое акционерное общество «Воскресенские минеральные удобрения» входит в четверку крупнейших российских предприятий по выпуску фосфорных удобрений.

Предприятие основано в 1930 году, а в 1931 году были выпущены первые тонны минеральных удобрений. На протяжении всей истории завода производились периодическая модернизация существующих мощностей, а также строительство и ввод цехов по производству новых видов удобрений.

Основной продукцией ОАО «Воскресенские минеральные удобрения» являются азотно-фосфорные удобрения: моноаммонийфосфат (MAP) и диаммонийфосфат (DAP). Предприятие также производит фосфорные и серные кислоты различных марок и соли фосфорной кислоты.

В 2009 году предприятие выпустило почти 500 тыс. тонн товарной продукции.

ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС»

ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС» создано в 2007 году для организации транспортировки продукции Компании железнодорожным транспортом. Эксплуатируемый ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС» вагонный парк насчитывал на 31.12.2009 г. более 5000 единиц подвижного состава. География перевозок грузов железнодорожным транспортом — территория Российской Федерации, СНГ и страны Балтии. Также ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС» организует ремонт и текущее обслуживание парка вагонов, которые осуществляются в специализированном вагоноремонтном депо Мураши мощностью до 2 700 вагонов в год.

ООО ТД «УРАЛХИМ»

ООО ТД «УРАЛХИМ» создано в декабре 2008 года для укрепления позиций Компании на внутреннем рынке путем построения собственной дистрибьюторской сети. Общество занимается организацией продаж и продвижением продукции на внутреннем рынке и в странах СНГ, а также оказывает своим клиентам сервисные услуги: тукосмешение, агрохимическое консультирование, хранение, транспортировку, погрузку и разгрузку минеральных удобрений.

URALCHEM Freight Limited (Республика Кипр)

URALCHEM FREIGHT LIMITED образовано в 2007 году для экспедиторского обслуживания, организации перевалки в портах и перевозок продукции Компании водным транспортом. В связи с созданием SIA URALCHEM Trading в 2009 году функции по организации перевалки в портах и перевозок продукции Компании переданы SIA URALCHEM Trading, а URALCHEM FREIGHT LIMITED осуществляет инвестиционную деятельность.

SIA URALCHEM Trading (Латвийская Республика)

SIA URALCHEM Trading образовано в 2009 году для организации продаж продукции Группы на внешних рынках.

SIA «Riga fertilizer terminal» (Латвийская Республика)

SIA «Riga Fertilizer Terminal» образовано в 2009 году для проектирования, строительства, управления и обслуживания терминала и складских мощностей для перевалки и хранения химических веществ в порту г. Рига, Латвийская Республика.

URALCHEM Normandie S.A.S, Франция г. Дьепп

Общество создано в августе 2008 года для осуществления работ и услуг, связанных с закупкой, производством, переработкой и продажей минеральных удобрений, включая инженерно-конструкторские, строительно-монтажные и эксплуатационные работы на территории стран Европейского союза.

URALCHEM Assist GmbH, Германия, г. Ганновер

Создано в 2008 году для оказания услуг, связанных с пререгистрацией химических веществ, производимых в качестве самостоятельного вида продукции или в составе иной продукции на территории Европейского союза либо импортируемых на территорию стран Европейского союза в Европейском химическом агентстве (European Chemical Agency, далее — ECHA) в соответствии с требованиями Регламента (ЕС) № 1907/2006 Европейского парламента и Совета ЕС от 18.12.2006 г., касающегося правил регистрации, оценки, санкционирования и ограничения химических веществ, учреждения Европейского агентства по химическим веществам (REACH), а также для осуществления представительства Группы и ее интересов в ECHA и в его комитетах по всем вопросам деятельности, связанной с REACH.

Производство минеральных удобрений — одна из важнейших отраслей экономики, обеспечивающая производство сельхозпродукции. Удобрения являются самой массовой продукцией химической промышленности.

С середины прошлого века мировой рынок минеральных удобрений развивался высокими темпами, чему способствовал рост мировой экономики в целом и сельского хозяйства в частности. В результате потребление удобрений в мире менее чем за 30 лет выросло почти в 5 раз, среднегодовой рост стабилен и составляет порядка 3%. Около 60% мирового потребления минеральных удобрений приходится на азотные, порядка 25% — на фосфорные и 15% — на калийные удобрения.

Ключевые факторы роста потребления удобрений в мире:

- рост численности мирового населения ведет к увеличению спроса на основные продукты питания. Отношение мировых запасов зерновых к их потреблению в последние несколько лет достигло самых низких значений с середины 1990-х гг.;
- сокращение площади культивируемых площадей в расчете на человека обуславливает необходимость интенсификации сельского хозяйства и рост потребности в минеральных удобрениях;
- увеличение доходов на душу населения в экономически благополучных странах ведет к улучшению рациона питания. Увеличение производства мяса и молочных продуктов требует дополнительного количества продукции растениеводства, что, в свою очередь, увеличивает спрос на минеральные удобрения;
- бурное развитие рынка биоэнергосносителей (биоэтанол, биодизель) влечет за собой дополнительный спрос на удобрения.

Спрос на азотные удобрения растет более высокими темпами, чем на фосфорные и калийные. Наибольшие показатели роста демонстрируют страны Азии и Латинской Америки.

Мировая промышленность минеральных удобрений характеризуется рядом особенностей:

- сырьем для производства минеральных удобрений являются природный газ, фосфорные руды и калийные соли, месторождения которых имеются в ограниченном ряде стран мира;

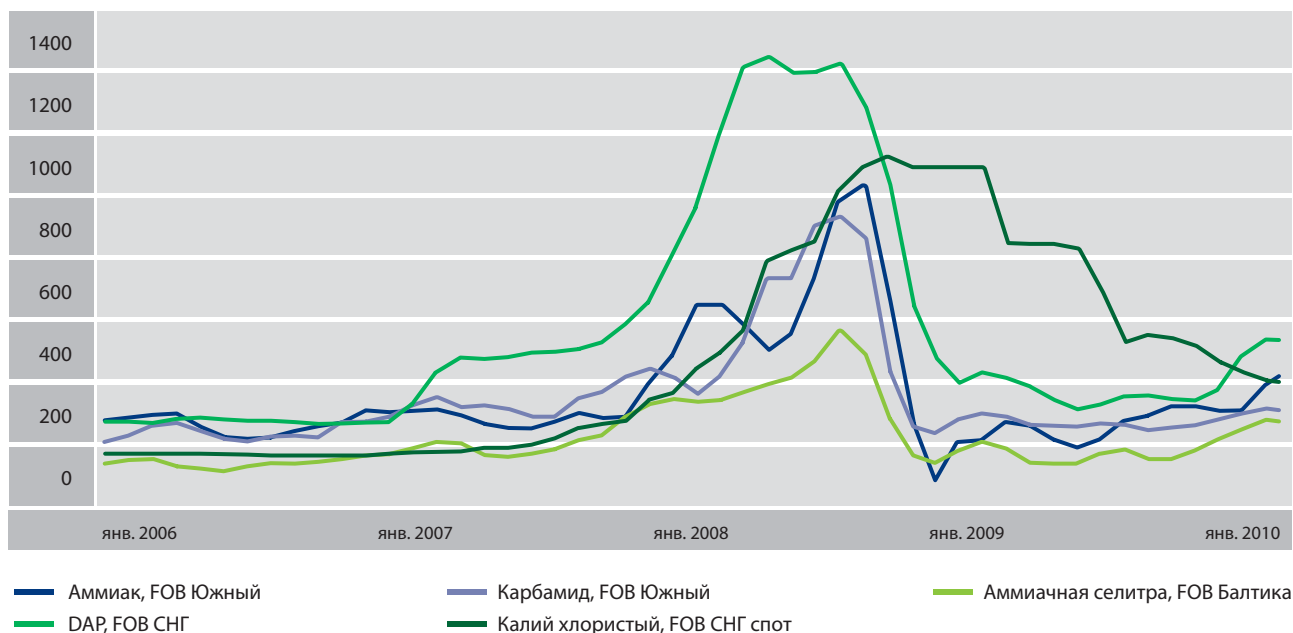
- производственные мощности капиталоемки и сконцентрированы вблизи источников сырья или рынков сбыта;
- в силу несовпадения географии производства и потребления значительная доля продукции отрасли экспортируется.

Высокая степень концентрации производства обуславливает большую долю экспорта в общем объеме производства, в случае азотных и фосфорных удобрений она составляет порядка 30%, калийных — более 80%.

Общее состояние рынка минеральных удобрений в 2009 году

На фоне мирового экономического кризиса ситуация на рынке минеральных удобрений в 2009 году характеризовалась снижением мирового спроса на минеральные удобрения, что негативно сказалось на уровне как производства, так и продаж минеральных удобрений.

Рисунок 1. Динамика цен на основные виды удобрений и аммиак в 2006–2009 гг., \$/т



Источник: FertEcon, FMB

В наиболее неблагоприятном положении находились отрасли калийных и фосфорных удобрений, производство которых отмечало негативную динамику. В азотной промышленности при стабилизации производства аммиака выпуск азотных удобрений несколько расширился.

Основными факторами, определяющими развитие промышленности минеральных удобрений в 2009 году, были:

- Неблагоприятное состояние мировой экономики в конце 2008-го и начале 2009 года.
- Стагнация мирового спроса на минеральные удобрения и прогноз низких темпов роста в ближайшие годы.
- Снижение объемов производства и продаж минеральных удобрений в период с третьего квартала 2008-го по третий квартал 2009 года.

- Большие переходящие запасы минеральных удобрений (особенно калийных и фосфорных) в ведущих странах-импортерах минеральных удобрений.
- Растущее влияние Индии и Китая на развитие мировой торговли минеральными удобрениями.
- Структурные изменения в промышленности минеральных удобрений.
- Повсеместное (кроме Китая) снижение объемов новых капиталовложений в производство минеральных удобрений.
- Снижение стоимости газовой составляющей, а также фрахтовых ставок, что оказывало значительное влияние на уровень мировых цен на рынке.

03

РОССИЙСКАЯ ОТРАСЛЬ МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ. ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В ОТРАСЛИ

Россия — один из ведущих мировых производителей всех видов минеральных удобрений, занимает первое место в производстве аммиачной селитры, второе место в производстве аммиака, третье и четвертое места в производстве моно- и диаммонийфосфата. Также Россия является крупным мировым экспортером всех видов минеральных удобрений.

По данным исследовательской группы «АзотЭкон Плюс», российское производство минеральных удобрений сократилось в 2009 году на 10,8% относительно уровня 2008 года и составило 13,8 млн тонн в питательных веществах. Основное падение (более чем на треть) пришлось на калийные удобрения, производство фосфорных удобрений осталось практически на уровне 2008 года, азотный же сектор, напротив, вырос на 8,6% относительно 2008 года, составив 7,4 млн тонн в азоте, что является рекордным показателем для азотной промышленности за последние 20 лет.

Объем поставок минеральных удобрений сельскому хозяйству России составил 2375,3 тыс. тонн в питательных веществах, что на 5% выше показателя 2008 года. Задание, предусмотренное на 2009 год Государственной программой развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2008–2012 гг. (2,2 млн тонн), перевыполнено на 8%. В 2009 году доля минеральных удобрений, отгруженных российским аграриям, составила 17,2% от объема их производства (в 2008 году — 14,6%).

В ассортиментной линейке производимых в России азотных удобрений лидирующие позиции занимают карбамид и аммиачная селитра, включая производные. Основными фосфорными удобрениями, производимыми в России, являются аммофос (MAP) и диаммофос (DAP).

Производство минеральных удобрений в России осуществляется на более чем 20 крупных предприятиях. На сегодняшний день в российской индустрии азотно-фосфорных минеральных удобрений сформированы четыре вертикально интегрированные группы, которые обеспечивают выпуск большей доли азотно-фосфорных (без учета калийных) минеральных удобрений в России:

- ОАО «Акрон»;
- ОАО «МХК «ЕвроХим»;
- ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»;
- ОАО «ФосАгро».

Таблица 2. Суммарное производство азотных и фосфорных удобрений в России в 2008–2009 гг. (тыс. тонн питательных веществ)

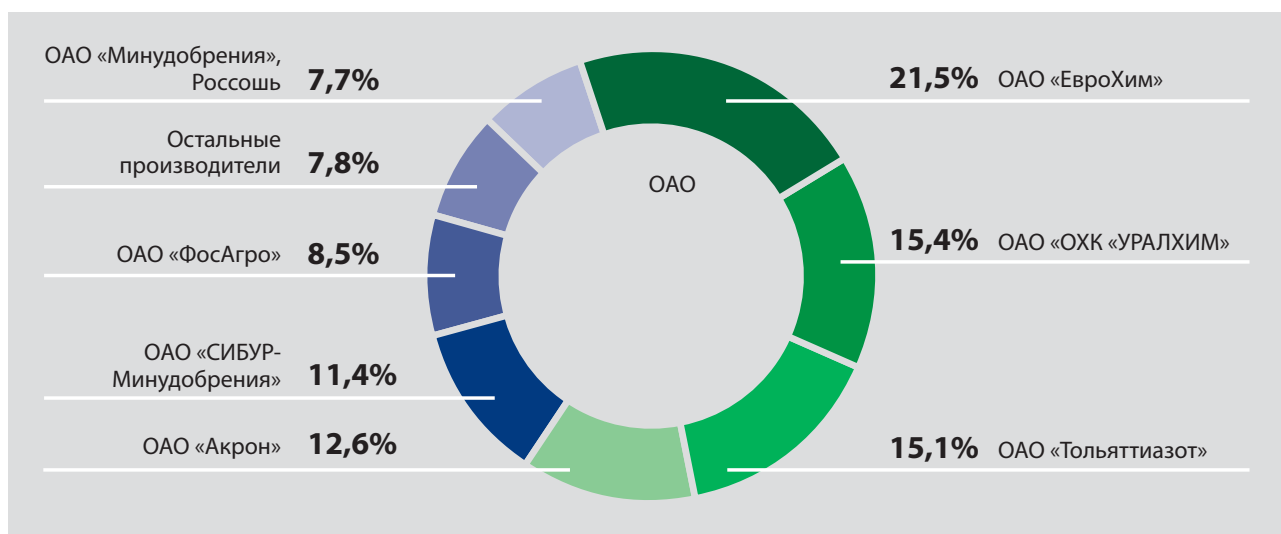
Предприятие	2009	2008	Изменение (%)
ОАО «ЕвроХим», в т. ч.:	2 180,8	2 046,7	6,3
ОАО «Невинномысский Азот»	798,3	766,4	4,2
ОАО «Новомосковская АК «Азот»	845,7	689,4	22,7
ООО ПГ «Фосфорит», Кингисепп	358,7	357	0,5
ОАО «Белореченские Минудобрения»	178,1	233,9	-23,9
ОАО «ФосАгро», в т. ч.:	2 410,3	2 147,7	12,2
ОАО «Аммофос», Череповец	1 298,6	1 214,2	7,0
ОАО «Балаковские минеральные удобрения»	732,1	575	27,3
ОАО «Череповецкий Азот»	157,6	143,6	9,7
ООО «ПК Агро-Череповец»	222	214,9	3,3
«УРАЛХИМ», в т. ч.:	1 343,1	1 388,2	-3,2
ЗАО «ЗМУ КЧХК»	558,3	532,8	4,8
ОАО «Азот», Березники	655	566,5	15,6
ОАО «Воскресенские минеральные удобрения»	129,8	288,9	-55,1
ОАО «Акрон», в т. ч.:	1 257	1 074,9	16,9
ОАО «Акрон», Новгород	743,3	732	1,5
ОАО «Дорогобуж»	513,7	342,9	49,8
ОАО «Салаватнефтеоргсинтез», в т. ч.:	300	320,4	-6,4
ОАО «Салаватнефтеоргсинтез»	243,3	244,7	-0,6
ОАО «Мелеузовские минеральные удобрения»	56,7	75,7	-25,1
ОАО «СИБУР-Минудобрения», в т. ч.:	938	888,1	5,6
Кемеровское ОАО «Азот»	629,4	586,4	7,3
ОАО «Минудобрения», Пермь	273,2	277,5	-1,5
ООО «Ангарский АТЗ»	35,4	24,2	46,3
ОАО «Минудобрения», Россошь	526,3	470,5	11,9
ОАО «Тольяттиазот»	368,5	322,6	14,2
ОАО «КуйбышевАзот»	411,4	410	0,3
ООО «Менделеевсказот», Татарстан	71,1	62,1	14,5
ОАО «Гидрометаллургический завод», г. Лермонтов	38,1	52,3	-27,2
Прочие:	140,9	210,5	-33,1
Итого все предприятия России:	9 985,5	9 393,3	6,3

Источник: исследовательская группа «АзотЭкон»

По объемам производства в России в 2009 году ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» занимает:

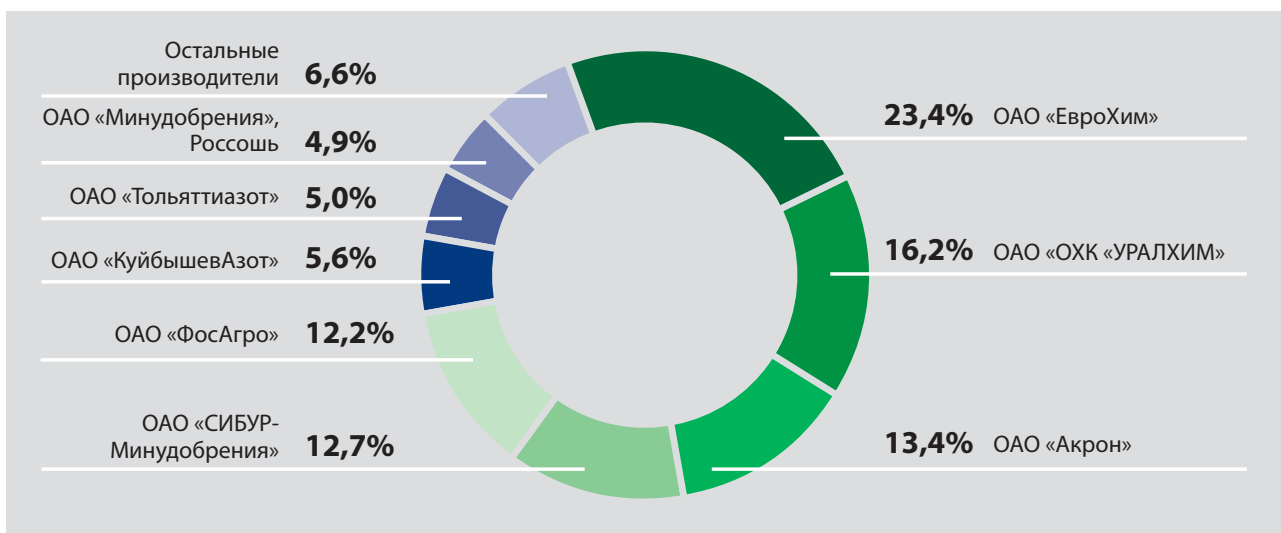
- первое место по производству аммиачной селитры и ее производных;
- второе место по производству аммиака и азотных удобрений;
- четвертое место по производству карбамида;
- пятое место по производству азотно-фосфорных удобрений.

Рисунок 2. Производство аммиака в России в 2009 году, %



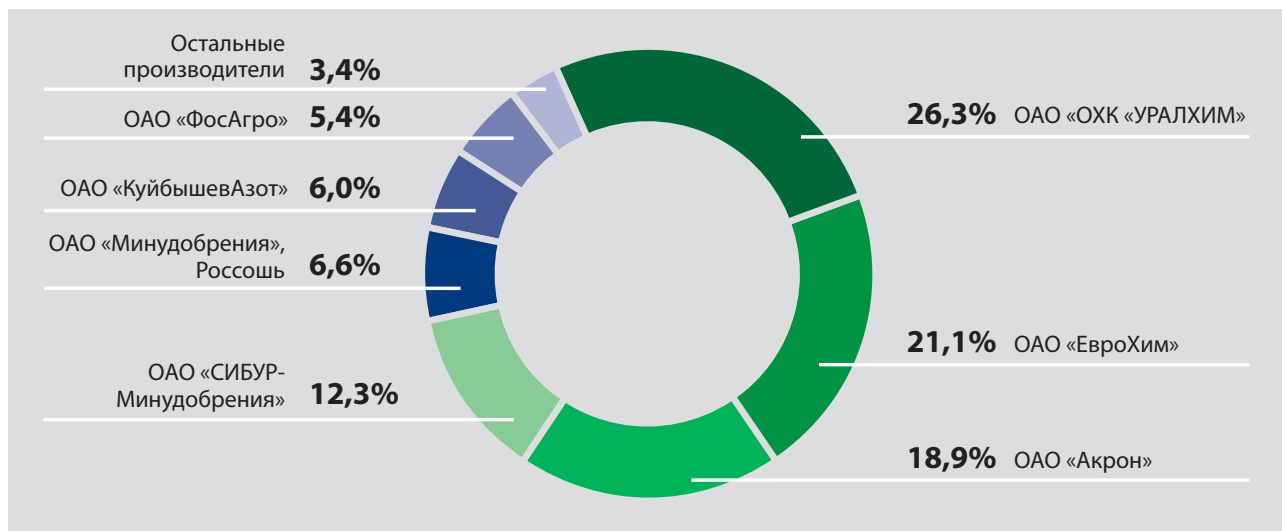
Источник: исследовательская группа «АзотЭкон»

Рисунок 3. Производство азотных удобрений в России в 2009 году, %



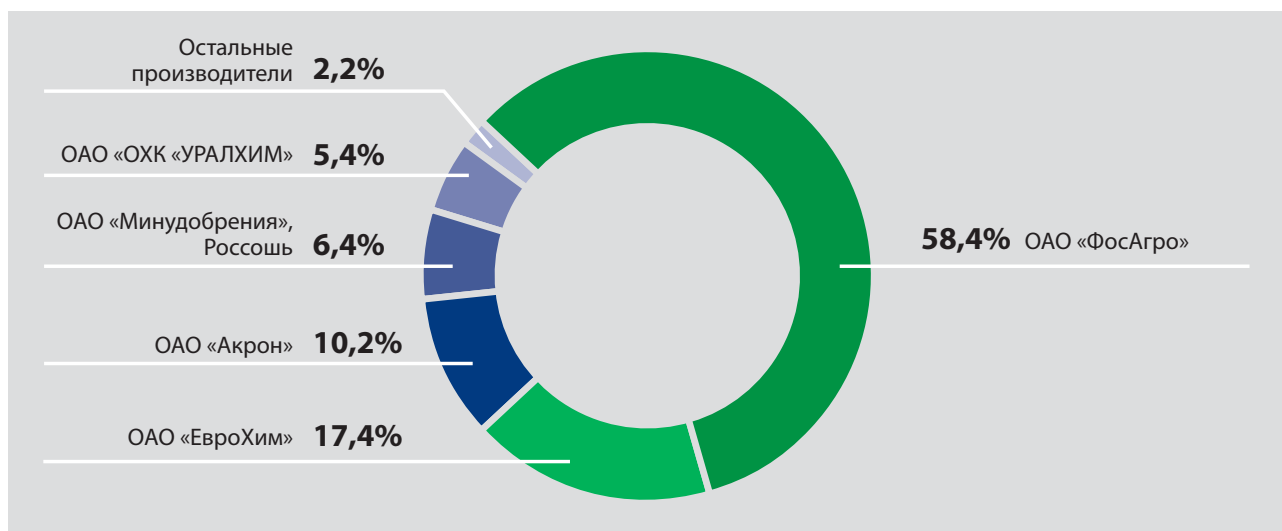
Источник: исследовательская группа «АзотЭкон»

Рисунок 4. Производство аммиачной селитры в России в 2009 году, %



Источник: исследовательская группа «АзотЭкон»

Рисунок 5. Производство фосфорных удобрений в России в 2009 году, %



Источник: исследовательская группа «АзотЭкон»

04

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» является вторым по величине производителем азотных удобрений в России. В 2009 году предприятия Группы компаний «УРАЛХИМ» произвели 26,3% аммиачной селитры, 15,4% российского аммиака, 16,2% азотных удобрений, 5,4% фосфорных удобрений, 9,1% карбамида. Как и у большинства российских производителей минеральных удобрений, основной объем продаж Компании приходился на экспорт (ближнее и дальнее зарубежье).

Ключевым конкурентным преимуществом Компании является продуктовая линейка, в которую наряду со стандартными удобрениями (аммиачная селитра и карбамид) входят инновационные продукты, разработанные с учетом последних тенденций развития мирового рынка минеральных удобрений. Дальнейшая реализация этой стратегии предполагает постепенное сокращение производства стандартных видов азотных и фосфорных удобрений в пользу увеличения доли нишевых продуктов с высокой добавленной стоимостью.

Подобная инновационная политика позволяет Компании стабильно развиваться в условиях глобального экономического кризиса, затронувшего и область минеральных удобрений.

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

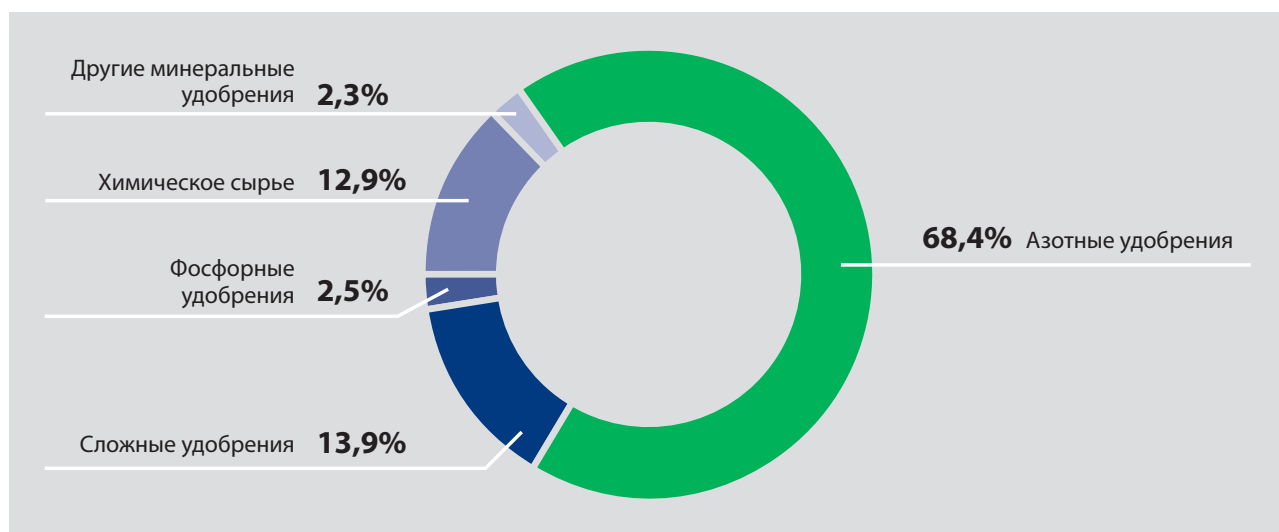
По итогам 2009 года Группа компаний ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» произвела 4 406 382 тонн товарной продукции. Несмотря на то что данный показатель на 1% меньше, чем за 2008 год (с учетом производства ОАО «Воскресенские минеральные удобрения» с начала 2008 года), менеджмент Компании в условиях мирового финансового кризиса, который существенно повлиял на рынок минеральных удобрений, оценивает данные достижения производства как положительные.

Группа компаний ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» осуществляет свою производственную деятельность в четырех основных направлениях:

- 1) производство и реализация азотных удобрений,
- 2) производство и реализация сложных удобрений,
- 3) производство и реализация фосфорных удобрений,
- 4) производство и реализация химического сырья.

Приоритетным производством является производство и реализация азотных удобрений.

Рисунок 6. Структура производства Группы по видам продукции в 2009 году



Источник: данные Компании

Таблица 3. Объемы производства продукции Группы в 2008–2009 гг. (тыс. тонн)

Наименование продукции	2009	2008	Изменение, %
Аммиачная селитра и ее производные	2 482,9	2 218,2	11,9
Аммиак	416,9	487,7	-14,5
Карбамид	529,3	433,3	22,1
Сложные удобрения	605,2	468,1	34,5
Диаммонийфосфат	38,7	205,4	-81,2
Аммофос	35,5	241,1	-85,3
Сульфоаммофос	37,7	-	0
Фосфорная кислота	4,3	16,3	-73,6
Серная кислота	69,4	178,3	-61,1
Другие химические продукты	186,6	190,4	0,8
Всего	4 406,4	4 438,8	-0,7

Источник: данные Компании

Таблица 4. Объемы производства продукции Группы в 2008–2009 гг.

Наименование продукции	Предприятие	2009 г., тыс. тонн	2008 г., тыс. тонн	Изменение, %
Аммиачная селитра и ее производные	ОАО «Азот»	1 176,3	1 043,6	12,7
	ЗАО «ЗМУ КЧХК»	1 306,6	1 174,6	11,2
	Итого:	2 482,9	2 218,2	11,9
Карбамид	ОАО «Азот»	529,3	433,3	22,1
Сложные удобрения	ЗАО «ЗМУ КЧХК»	385,2	454,6	-15,3
	ОАО «Воскресенские минеральные удобрения»	220,0	13,5	1 533,0
	Итого:	605,2	468,1	29,3
DAP	ОАО «Воскресенские минеральные удобрения»	38,7	205,4	-81,2
MAP	ОАО «Воскресенские минеральные удобрения»	35,5	241,1	-85,3
Сульфоаммофос	ОАО «Воскресенские минеральные удобрения»	37,7	-	-
Другие химические продукты	ОАО «Азот»	102,0	141,2	-27,7
	ЗАО «ЗМУ КЧХК»	3,3	2,5	33,0
	ОАО «Воскресенские минеральные удобрения»	81,3	46,7	74,2
	Итого:	186,6	190,4	-2,0
Аммиак	ОАО «Азот»	112,3	130,8	-14,2
	ЗАО «ЗМУ КЧХК»	293,9	293,3	0,2
	ОАО «Воскресенские минеральные удобрения»	10,7	63,6	-83,2
	Итого:	416,9	487,7	-14,5
Серная кислота	ОАО «Воскресенские минеральные удобрения»	69,4	178,3	-61,1
Фосфорная кислота	ОАО «Воскресенские минеральные удобрения»	4,3	16,3	-73,6

Источник: данные Компании

Минеральные удобрения

Производство минеральных удобрений — основное направление деятельности Группы компаний ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». Ключевыми видами продукции являются аммиачная селитра, карбамид, сложные удобрения (азофоска NPKS 27:6:6:2, нитроаммофоска NPKS 22:7:12:2 и др.), диаммонийфосфат (DAP), моноаммонийфосфат (MAP).

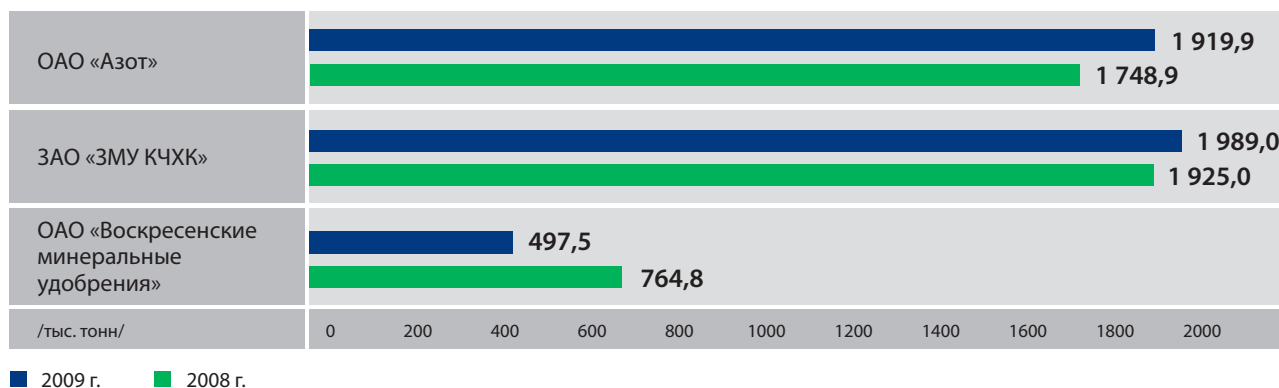
Аммиачная селитра — высокоэффективное минеральное удобрение, содержащее не менее 34,4% азота. Группа компаний ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» занимает второе место в мире и первое в России по производству аммиачной селитры. Объем производства аммиачной селитры и ее производных на предприятиях ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в 2009 году составил 2 482,9 тыс. тонн.

Карбамид — универсальное минеральное удобрение, содержащее максимальное количество азота (46,3%), а также сырье для производства синтетических смол. Объем производства карбамида в 2009 году составил 529,3 тыс. тонн.

Сложные удобрения — высокоэффективные комплексные минеральные удобрения, содержащие 21–27% азота, 6–10% легкоусвояемого фосфора, 6–12% калия и 2% серы. Объем производства сложных удобрений в 2009 году составил 605,2 тыс. тонн.

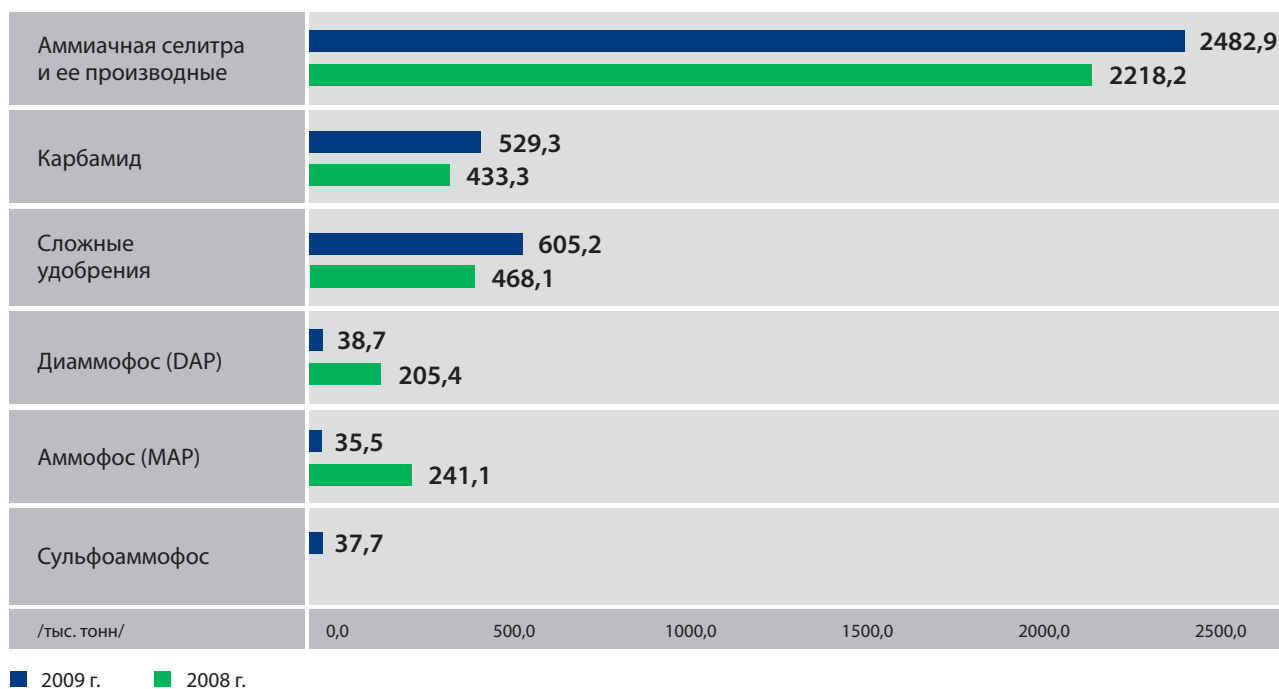
DAP и MAP — гранулированные универсальные высококонцентрированные азотно-фосфорные удобрения, содержащие азота — 18% (DAP), 12% (MAP) и фосфора 47% (DAP), 52% (MAP). Объем производства DAP в 2009 году составил 38,7 тыс. тонн, MAP — 35,5 тыс. тонн. Также в 2009 году было произведено 37,7 тыс. тонн нового фосфорсодержащего продукта — сульфоаммофоса 14:34.

Рисунок 7. Динамика производства минеральных удобрений в товарном виде в 2008–2009 гг. (тыс. тонн)



Источник: данные Компании

Рисунок 8. Динамика производства минеральных удобрений в товарном виде в 2008–2009 гг. (тыс. тонн)



Источник: данные Компании

Химическое сырье для промышленности

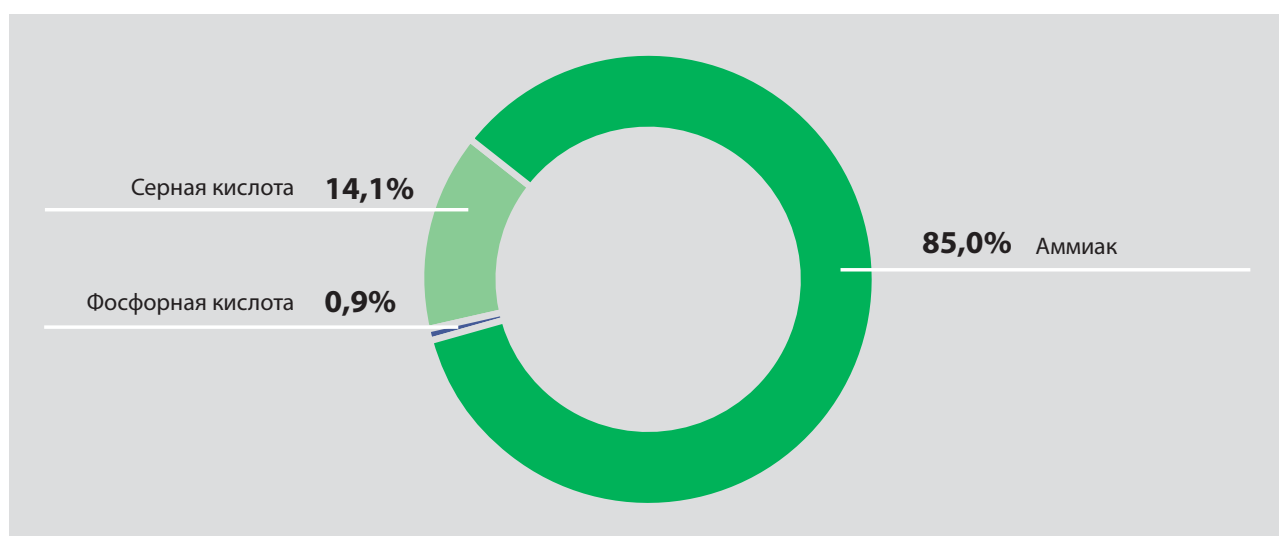
Ключевыми продуктами химического сырья являются аммиак, азотная кислота, серная кислота и фосфорная кислота.

Аммиак жидкий технический применяется в промышленности и сельском хозяйстве. Около 80% всего производимого аммиака идет на производство минеральных удобрений и является базовым сырьем для их производства. Общий объем производства аммиака на предприятиях Компании в 2009 году составил 1998,4 тыс. тонн, в том числе товарного аммиака 416,9 тыс. тонн.

Серная кислота имеет широкое применение почти во всех отраслях химической промышленности и в производстве минеральных удобрений. Объем производства серной кислоты в 2009 году составил 334,8 тыс. тонн, в том числе товарной серной кислоты 69,4 тыс. тонн.

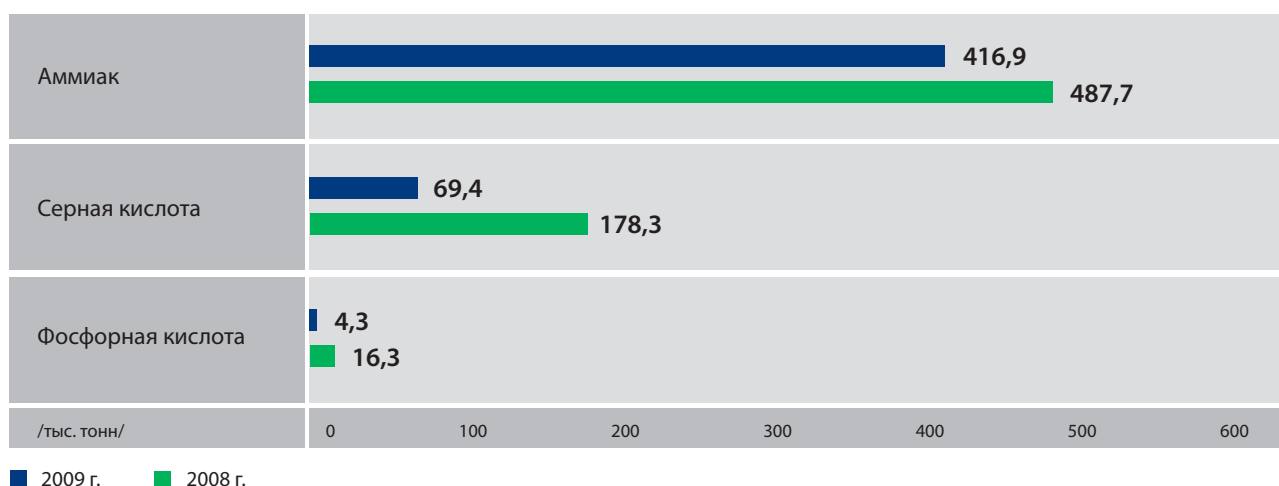
Фосфорная кислота в основном применяется для производства фосфорных и сложных концентрированных удобрений, а также получения кормовых фосфатов, синтетических моющих и водоумягчающих средств. Объем производства фосфорной кислоты в 2009 году составил 93,3 тыс. тонн, в том числе товарной кислоты 4,3 тыс. тонн.

Рисунок 9. Структура производства химического сырья в товарном виде в 2009 году



Источник: данные Компании

Рисунок 10. Динамика производства химического сырья в товарном виде в 2009 году (тыс. тонн)



Источник: данные Компании

ПРОДАЖИ

В октябре-декабре 2009 года под влиянием мирового экономического кризиса резко сократился мировой спрос и снизились цены на все виды минеральных удобрений, что скорректировало в сторону снижения результаты продаж Компании в сравнении с прогнозными.

По итогам 2009 года предприятия Группы компаний ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» реализовали 4 431,7 тыс. тонн основной товарной продукции, в том числе минеральных удобрений — 3 555,7 тыс. тонн (80%), аммиака — 400,7 тыс. тонн (9%), прочей продукции, включая селитру для промышленного использования и калиевую селитру, — 475,3 тыс. тонн (11%). Объем реализации 2009 года под воздействием последствий мирового финансового кризиса снизился по сравнению с 2008 годом на 230,4 тыс. тонн, или 5% (с учетом реализации ОАО «Воскресенские минеральные удобрения» за весь 2008 год).

Выручка Группы компаний ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» за 2009 год, главным образом, сформирована за счет реализации минеральных удобрений. Выручка от продажи минеральных удобрений составила 80% выручки от реализации готовой продукции.

Продукция, производимая предприятиями Группы компаний ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», пользуется спросом в России и многих странах мира. В 2009 году отгрузка производилась в 64 региона России и 59 стран мира.

Минеральные удобрения

В отчетном году Группа компаний ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» реализовала 3 555,7 тыс. тонн минеральных удобрений в физическом весе. Прирост продаж относительно 2008 года составил 132 тыс. тонн, или 4%.

Значительная доля поставок удобрений на экспорт обусловлена главным образом высокой сезонностью спроса на внутреннем рынке и низкой платежеспособностью сельхозпроизводителей.

Таблица 5. Объем продаж минеральных удобрений в 2009 году

Производственная площадка	ИТОГО		ЗМУ		Азот		ВМУ	
	Тыс. тонн	%	Тыс. тонн	%	Тыс. тонн	%	Тыс. тонн	%
Направление поставки								
Экспорт	2 804,3	79%	1 365,1	79%	1 182,2	80%	257,0	73%
Внутренний рынок	751,4	21%	357,3	21%	300,6	20%	93,5	27%
ИТОГО	3 555,7	100%	1 722,4	100%	1 482,8	100%	350,5	100%

Источник: данные Компании

Основное место в товарной структуре продаж занимают азотные удобрения (аммиачная селитра и ее производные, карбамид), на их долю приходится около 79% общего объема продаж удобрений.

Основными получателями минеральных удобрений за рубежом в отчетном году являлись страны Центральной и Западной Европы, Латинской Америки, Ближнего Востока, Африки и СНГ.

Аммиачная селитра и ее производные

Предприятия Группы компаний ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» производят и реализуют потребителям несколько видов аммиачной селитры, а также ее производные:

- аммиачная селитра для сельского хозяйства (ГОСТ 2-85, марка Б);
- аммиачная селитра для промышленного применения: водоустойчивая; пористая гранулированная;
- известково-аммиачная селитра (CAN), в том числе с добавкой серы;
- стабилизированная аммиачная селитра (азотофосфат) марки NP 33:3.

В 2009 году Группа компаний ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» начала производство азотосульфата (NS) марки 32:5. Это оптимальное азотно-серное удобрение для зерновых, масличных, картофеля и других культур, которые выращиваются в России и европейских странах.

Продажи аммиачной селитры и ее производных в 2009 году составили 2 484,4 тыс. тонн, в том числе аммиачной селитры для сельского хозяйства — 1 692,9 тыс. тонн, известково-аммиачной селитры — 302,6 тыс. тонн, стабилизированной аммиачной селитры — 281,2 тыс. тонн, аммиачной селитры для промышленного применения — 193,2 тыс. тонн.

Около 68% от общего объема продаж аммиачной селитры и ее производных было поставлено на экспорт. Группа компаний ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» занимает порядка 47% в общероссийском экспорте аммиачной селитры и ее производных. Экспортные поставки аммиачной селитры и ее производных осуществлялись преимущественно в страны Латинской Америки, Центральной и Западной Европы, Ближнего Востока и СНГ.

Доля продукции Группы компаний ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» на ключевых рынках (в потреблении) составила:

- Перу и Чили — 39% рынка аммиачной и стабилизированной селитры;
- Мексика — 41% рынка стабилизированной селитры;

- Бразилия — 36% рынка аммиачной и стабилизированной селитры;
- Турция — 31% рынка аммиачной селитры;
- Ирландия — 6% рынка CAN.

На внутренний рынок было реализовано 720,6 тыс. тонн аммиачной селитры и ее производных, в том числе аммиачной селитры для сельского хозяйства — 535,9 тыс. тонн. На долю Группы компаний ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в 2009 году пришлось 18% поставок аммиачной селитры на российский рынок.

Отгрузки аммиачной селитры и ее производных российским сельхозпроизводителям составили порядка 83%, остальные объемы были реализованы промышленным покупателям. Основные регионы продаж — Уральский и Приволжский округа.

Относительно большие объемы поставок аммиачной селитры на внутренний рынок обеспечивают сбалансированность продаж минеральных удобрений на внешний и внутренний рынки в целом.

Карбамид

В отчетном году было реализовано 522,9 тыс. тонн карбамида.

Традиционно основными рынками сбыта этого продукта являются экспортные рынки — на экспорт было отгружено 515,4 тыс. тонн (99% от общего объема продаж карбамида). Основными получателями карбамида являлись страны Латинской и Центральной Америки, а также Западной Европы.

На внутренний рынок реализовано 7,5 тыс. тонн карбамида. Основные поставки осуществлялись в Уральский и Центральный округа.

Фосфорные и сложные удобрения

В 2009 году Группа компаний ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» реализовала покупателям 741,6 тыс. тонн фосфорных и сложных удобрений. Ассортимент фосфорных удобрений представлен диаммоний- и моноаммоний-фосфатом.

Сложные удобрения, производимые Группой компаний ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», в основном представлены марками NPK с высоким содержанием азота, такими как NPKS 27:6:6:2, NPKS 22:7:12:2, NPKS 21:10:10:2, производство которых осуществляется на ЗАО «ЗМУ КЧХК». Также в отчетном году было запущено производство сложных удобрений с высоким содержанием калия, представленных в основном марками NPK 9:9:30 и 9:25:25.

Фосфорные и сложные удобрения в основном отгружались на зарубежные рынки, доля поставок на экспорт составила 80%. Группа компаний ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» входит в число крупных российских экспортеров фосфорных и сложных удобрений, обеспечивая 16% всего объема экспортных поставок из России. Основными экспортными рынками являлись страны Центральной и Западной Европы, а также Южной Азии.

147,8 тыс. тонн фосфорных и сложных удобрений было поставлено российским покупателям, в том числе NPK различных марок — 106,6 тыс. тонн. В основном поставки осуществлялись в Приволжский и Центральный округа.

Химическое сырье для промышленности

Помимо минеральных удобрений, Группа компаний ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» производит и реализует химическое сырье для промышленного потребления. Объем продаж всех видов химического сырья для промышленности в 2009 году составил 460,9 тыс. тонн. 87% от его объема приходится на аммиак.

83% объема сырья для промышленности было реализовано на экспорт, остальное — на внутреннем рынке.

Аммиак

В 2009 году предприятиями Группы компаний ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» было произведено 1 998,4 тыс. тонн аммиака, в том числе товарного — 416,9 тыс. тонн, что составляет 21% от общего объема производства аммиака.

Большая часть произведенного аммиака используется для производства минеральных удобрений внутри предприятий, а излишки реализуются в виде товарной продукции.

В 2009 году потребителям реализовано 400,7 тыс. тонн аммиака, что на 18% меньше, чем в 2008 году (с учетом реализации ОАО «Воскресенские минеральные удобрения» за весь 2008 год). Это обусловлено снижением объема производства и отгрузки в IV квартале 2009 года на фоне общего падения мирового спроса на минеральные удобрения и аммиак, а также закрытием цеха аммиака на ОАО «Воскресенские минеральные удобрения» в связи с нерентабельностью производства.

Около 95% от общего объема продаж аммиака было поставлено на экспорт. Группа компаний «УРАЛХИМ» входит в число крупных экспортеров аммиака и занимает 13% в общем экспорте этого продукта из России. В основном поставки осуществлялись в страны Центральной и Западной Европы, а также в США.

Российским потребителям было отгружено 18,2 тыс. тонн аммиака. В основном поставки осуществлялись в Приволжский и Уральский федеральные округа.

ЛОГИСТИКА

Железнодорожные перевозки

Для управления логистикой железнодорожных перевозок всех предприятий Компании в декабре 2007 года создано ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС», которому делегированы полномочия по представлению интересов всех предприятий Группы по любым вопросам, связанным с перевозками готовой продукции и основных сырьевых компонентов железнодорожным транспортом.

Консолидация логистики железнодорожных перевозок Группы компаний ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» позволяет комплексно управлять перевозками холдинга и перераспределять подвижной состав между предприятиями холдинга с учетом текущей ситуации, оперативно взаимодействовать с субэкспедиторами и уменьшать расходы по перевозкам грузов, что значительно повышает эффективность логистических операций в целом.

В рамках основных направлений деятельности ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС» в 2009 году проведены следующие мероприятия:

- Приобретены вагоны различных типов, ранее обеспечивавшие перевозки ОАО «ВМУ»;
- Пункты подготовки вагонов на ОАО «Азот», ОАО «Воскресенские минеральные удобрения» и мойка вагонов на ЗАО «ЗМУ КЧХК» переведены в структуру ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС».
- Для оптимизации управления парком вагонов и повышения качества предоставляемой предприятиям группы информации по отгрузкам ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС» полностью внедрена информационно-расчетная система «ИРС Перевозки» в части диспетчеризации перевозок (включая собственное программное обеспечение управления логистикой «Навигатор»).

Соответственно по итогам 2009 года с учетом ранее проведенных мероприятий в 2008 году специализированная логистическая бизнес-единица имеет завершенную инфраструктуру, позволяющую обеспечивать гарантированный вывоз сырья и готовой продукции ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».

Под управлением ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС» находится парк вагонов в количестве около 5 тыс. единиц, а в филиалах компании имеется необходимая производственная база для технического обслуживания эксплуатируемого подвижного состава, как при подготовке вагонов под погрузку на заводах, так и для проведения регламентных ремонтов в депо Мураши.

Таблица 6. Структура подвижного состава в 2009 году (среднегодовые показатели).

Вид подвижного состава	Количество	Удельный вес, %
Цистерны (аммиачные и химические)	1 091	22
Минераловозы	3 322	66
Полувагоны и крытые вагоны	619	12
ИТОГО	5 032	100

Источник: данные Компании

Общий объем перевозок Группы компаний ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» железнодорожным транспортом в 2009 году составил 4,7 млн тонн (включая сырьевые перевозки). По направлениям отгрузки сыпучих минеральных удобрений структура перевозок в 2009 году была следующей: экспорт — 66%; внутри Российской Федерации — 24%; по СНГ — 10%.

Перевалка и фрахт

Объемы перевалки минеральных удобрений и аммиака, произведенных Компанией, выросли на 5% с 2 507 тыс. тонн 2008 году до 2 634 тыс. тонн в 2009 году. Собственные водные перевозки по 2009 году составили 999 тыс. тонн.

Значительно (на 32%) увеличились отгрузки через порт Санкт-Петербург. Компания начала самостоятельные поставки и отгрузки через порты Темрюк, Вентспилс (терминал «Калия Паркс»), а также Измаил и Рени с дальнейшей доставкой товара потребителям баржами по Дунаю.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В соответствии с планом Инвестиций на 2009–2013 гг. в течение 2009 года Компанией были направлены инвестиции на реализацию новых производственных проектов и техническое перевооружение существующих мощностей, что позволило увеличить долю производства высокомаржинальных продуктов для премиальных рынков. Общая сумма инвестиций на ОАО КЧХК составила \$25,6 млн, на ОАО «Азот» — \$11,3 млн, на ОАО «Воскресенские минеральные удобрения» — \$8,1 млн.

На ОАО «Азот» в 2009 завершился первый этап технического перевооружения мощностей для производства NS-удобрений, в рамках которого потрачено \$4,3 млн. Инвестиции в техническое перевооружение карбамидной установки составили \$0,6 млн. На ОАО КЧХК были инвестированы \$9,5 млн в создание производства NS-удобрений.

На ОАО «Воскресенские минеральные удобрения» было проведено комплексное техническое перевооружение цехов для производства NPK-удобрений стоимостью \$2,0 млн. В рамках первого этапа производства бесхлорных NPK-удобрений инвестировано \$1,4 млн.

Кроме того, дополнительно ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» осуществлялись поддерживающие инвестиции в действующие мощности. В течение 2009 года эти инвестиции составили около \$11,5 млн на ОАО КЧХК, \$8,4 млн на ОАО «Азот» и \$4,8 млн на ОАО «Воскресенские минеральные удобрения».

РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА И НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Уделяется большое внимание агрохимическим исследованиям новых видов удобрений на эффективность применения, их влияния на урожайность и качество сельскохозяйственных культур.

Компания сотрудничает с рядом российских научных центров: МГУ им. М. В. Ломоносова, ВНИИ агрохимии им. Д. Н. Прянишникова РАСН, Российским государственным аграрным университетом — МСЧФ им. К. А. Тимирязева, Пермским государственным университетом, Институтом элементоорганических соединений РАН им. А. Н. Несмеянова, ИПХФ РАН в г. Черноголовка. ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» является членом Некоммерческого партнерства «Содружество агрохимиков и агроэкологов», совместно с которым проводятся агрономические испытания новых продуктов.

Помимо этого, компания тесно сотрудничает в ведущих европейских исследовательскими центрами: Университетом естественных наук в Познани, Литовским сельскохозяйственным институтом, Университетским колледжем Харпера Адамса (Великобритания) и рядом других — для проведения совместных научных исследований, результаты которых представляются на крупных мировых симпозиумах и конференциях, посвященных питанию растений.

Группа компаний ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» обеспечивает своих покупателей только безопасной продукцией. Для поддержания высоких показателей проводятся исследования на взрывобезопасность в наиболее уважаемых научных институтах России (Институт проблем химической физики, Экспертный центр ФГУП «Российский научный центр «Прикладная химия»), а также в ключевых исследовательских институтах и аккредитованных лабораториях Евросоюза (Федеральный институт Германии по изучению и испытанию материалов (BAM), лаборатория EC Inspectorate Estonia AS, лаборатория SADEF (Франция) и другие). По результатам испытаний все продукты производства предприятий компании ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» соответствуют наиболее строгим требованиям ЕС и ООН.

КАПИТАЛОВЛОЖЕНИЯ В ЦЕННЫЕ БУМАГИ, ПРИОБРЕТЕНИЕ АКЦИЙ (ДОЛЕЙ) В УСТАВНЫХ КАПИТАЛАХ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ

В 2009 году в Латвийской Республике были зарегистрированы два дочерних общества, входящих в группу ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».

1. SIA URALCHEM Trading (написание на русском языке — Общество с ограниченной ответственностью УРАЛХИМ Трейдинг).

Организационно-правовая форма: Общество с ограниченной ответственностью согласно законодательству Латвийской Республики.

Уставный капитал: 140 000 латвийских лат, разделенный на 2000 долей, стоимостью 70 латвийских лат каждая. Уставный капитал оплачен ОАО «ОХК УРАЛХИМ» полностью.

Цели создания и основные виды деятельности: Реализация удобрений, а также любая связанная с этим деятельность. Приобретение товаров (минеральные

удобрения) у российских заводов-производителей и ввоз (импорт) товаров на территорию Латвийской Республики. Перепродажа товаров (минеральные удобрения) покупателям. Деятельность по аренде складов. Осуществление иных видов деятельности, не запрещенных законодательством Латвийской Республики.

2. SIA «Riga fertilizer terminal» (написание на русском языке — Общество с ограниченной ответственностью «Рига фертилизер терминал»).

Организационно-правовая форма: Общество с ограниченной ответственностью согласно законодательству Латвийской Республики.

Уставный капитал: 100 000 латвийских лат, разделенных на 100 долей, стоимостью 1000 латвийских лат каждая. 51 доля принадлежит дочернему обществу ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» (URALCHEM FREIGHT LIMITED), оплачена им полностью.

Цели создания и основные виды деятельности: Общество создано для проектирования, строительства, управления и обслуживания терминала и складских мощностей в порту г. Рига, Латвийская Республика.

В 2009 году была завершена сделка по приобретению дочерним обществом ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» (URALCHEM FREIGHT LIMITED) 44,3% уставного капитала ОАО «Минеральные удобрения» г. Пермь. Таким образом, на конец 2009 года группа ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» является владельцем 46,5% уставного капитала ОАО «Минеральные удобрения» г. Пермь.

05

ОТЧЕТ О ДИНАМИКЕ ЧИСТЫХ АКТИВОВ

ДИНАМИКА ИЗМЕНЕНИЯ СТОИМОСТИ ЧИСТЫХ АКТИВОВ И УСТАВНОГО КАПИТАЛА ОБЩЕСТВА

Расчет стоимости чистых активов ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» производился в соответствии с Приказом Минфина Российской Федерации и Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг №10н, 03-6/пз от 29.01.2003 «Об утверждении Порядка оценки стоимости чистых активов акционерных обществ».

Показатели	на 31.12.2007	на 31.12.2008	на 31.12.2009
АКТИВЫ			
1. Нематериальные активы	-	7 483	7 053
2. Основные средства	-	6 409	5 579
3. Незавершенное строительство	-	-	-
4. Доходные вложения в материальные ценности	-	-	-
5. Долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения ¹	14 775 555	39 408 906	41 777 246
6. Прочие внеоборотные активы ²	6 372	27 577	1 727 898
7. Запасы		34 349	16 708
8. НДС по приобретенным ценностям		254	268
9. Дебиторская задолженность ³	11 611	5 552 004	4 090 134
10. Денежные средства	20 507	212 096	172 806
11. Прочие оборотные активы			
12. Итого активы, принимаемые к расчету (сумма пп. 1–11)	14 814 045	45 249 078	47 797 692
ПАССИВЫ			
13. Долгосрочные обязательства по кредитам и займам		29 496 744	30 789 601
14. Прочие долгосрочные обязательства ^{4,5}	-	-	-
15. Краткосрочные обязательства по кредитам и займам	4 264 054	4 790 984	7 243 457
16. Кредиторская задолженность	16 890	41 011	84 800
17. Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов			
18. Резервы предстоящих расходов	237	1 233	2 857
19. Прочие краткосрочные обязательства ⁵			-
20. Итого пассивы, принимаемые к расчету (сумма пп. 13–19)	4 281 181	34 329 972	38 120 715
21. Стоимость чистых активов акционерного общества (итого активы, принимаемые к расчету (стр. 12), минус итог пассивы, принимаемые к расчету (стр. 20))	10 532 864	10 919 106	9 676 977

1. За исключением фактических затрат по выкупу собственных акций у акционеров.

2. Включая величину отложенных налоговых активов.

3. За исключением задолженности участников (учредителей) по взносам в уставный капитал.

4. Включая величину отложенных налоговых обязательств.

5. В данных о величине прочих долгосрочных и краткосрочных обязательств приводятся суммы созданных в установленном порядке резервов в связи с условными обязательствами и с прекращением деятельности.

Чистые активы ОАО ОХК «УРАЛХИМ» на конец отчетного периода составили 9 676 977 тыс. руб.

В 2009 году данный показатель уменьшился на 11,38 % (на 1 242 128 тыс. руб.) по следующим причинам:

- в связи с увеличением доли заемных и привлеченных средств;
- в связи с увеличением кредиторской задолженности;
- в связи с уменьшением доли собственных оборотных средств;
- в связи с объективными причинами, обусловленными мировым экономическим кризисом.

В ближайшее время в ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» будут реализованы проекты, которые позволяют в достаточно сжатые сроки вывести на рынки новые продукты — бесхлорные удобрения. Одновременно планируется усилить взаимодействие на ключевых рынках с локальными дистрибьюторами по нишевым товарам (NPK, CAN, CNS, NS, SAN, частично MAP).

Для оптимизации реализации минеральных удобрений разрабатываются проекты по улучшению транспортной инфраструктуры: перевалочные мощности в Риге и в Березниках. Развитие транспортной инфраструктуры позволит существенно снизить логистические издержки и гарантировать стабильные каналы продаж.

Реализуются мероприятия по развитию собственной сбытовой сети в Европе и Южной Америке, направленные на повышение маржинальности продаж за счет выхода на прямого потребителя.

Планируемые вложения в модернизацию существующих мощностей повысят производительность основных агрегатов и снизят нормы расходов необходимых ресурсов.

Расширение производства

Ключевым конкурентным преимуществом Компании является гибкая продуктовая линейка, в которую наряду со стандартными удобрениями (аммиачная селитра и карбамид) входят инновационные продукты, разработанные с учетом последних тенденций развития мирового рынка минеральных удобрений. Дальнейшая реализация этой стратегии предполагает постепенное сокращение производства стандартных видов азотных и фосфорных удобрений в пользу увеличения доли нишевых продуктов с высокой добавленной стоимостью.

В ближайшее время будут реализованы проекты, которые позволяют в достаточно сжатые сроки вывести на рынки новые продукты. Одновременно планируется усилить взаимодействие на ключевых рынках с локальными дистрибьюторами по нишевым продуктам (NPK, CAN, NS, частично MAP, DAP). Подобная инновационная политика позволяет Компании стабильно развиваться в условиях глобального экономического кризиса.

Сбытовая деятельность

Для оптимизации реализации минеральных удобрений на внутреннем рынке в 2010 году Компания планирует продолжать построение собственной сбытовой

сети в регионах России, что позволит сократить количество участников в цепочке дистрибуции и повысить маржинальность продаж за счет прямого выхода на потребителя. Наличие собственных складов в регионах позволит отгружать продукцию на хранение с последующей реализацией в высокий сезон по максимальным ценам.

В 2010 году, по экспертным оценкам, в отрасли ожидается повышение производственных и финансовых показателей. Росту цен на удобрения в основном будет способствовать повышение цен на сельскохозяйственные культуры, в первую очередь на зерновые и масличные.

На экспортных направлениях предполагается дальнейшее закрепление долей продукции Компании на значимых рынках.

Логистика

В течение 2010 года планируется провести мероприятия по увеличению мощностей перевалки на речном причале ОАО «Азот» на реке Кама и начать строительство терминала и складских мощностей в порту г. Рига.

В качестве последующих планируемых этапов повышения эффективности транспортного обслуживания предприятий группы в 2010 году планируется:

- для сокращения затрат на проведение ремонтов — получение официального разрешения ФАЖТ (Федеральное агентство железнодорожного транспорта) РФ на проведение текущего ремонта в вагоноремонтных комплексах Чепецкого и Березниковского филиалов;
- для сокращения затрат клиентов на перевозки готовой продукции планируется привлечение под разовые погрузки вагонов сторонних операторов;
- рассматривается возможность оказания услуг по предоставлению универсальных вагонов собственности/аренды ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС» третьим лицам, что позволит минимизировать порожний пробег вагонов для грузов предприятий Группы, а также будет способствовать росту доходов.

Инвестиционная деятельность

Компания скорректировала свои инвестиционные планы в связи с мировым финансовым кризисом. Проекты, требующие существенных финансовых вложений и предполагающие продолжительный срок окупаемости (например, разработка фосфорного месторождения), перенесены на более поздний срок.

Природоохранная деятельность

Цель экологической политики ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» — вести устойчивый, ответственный, конкурентоспособный бизнес, обеспечивая экологическую безопасность при динамично развивающемся производстве и диверсификации выпускаемой продуктовой линейки.

07

СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА
ПРЕДПРИЯТИЙ КОМПАНИИ

Для более полной реализации требований потребителей и нормативных документов, улучшения качества производимой продукции и повышения эффективности деятельности на предприятиях ОАО «Азот» и ОАО «Воскресенские минеральные удобрения» внедрены и успешно функционируют системы менеджмента качества.

В ОАО «Воскресенские минеральные удобрения» в 2002 году была разработана и внедрена система менеджмента качества, соответствующая требованиям как международного стандарта ISO 9001, так и национального ГОСТ Р ИСО 9001. Для повышения результативности управления защитой окружающей среды, уменьшения негативного воздействия предприятий на окружающую среду, осуществления более действенного подхода к управлению охраной окружающей среды в ОАО «Воскресенские минеральные удобрения» была разработана, внедрена и в 2006 году сертифицирована органом по сертификации TUV NORD система экологического менеджмента на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001. Для поддержания оптимальной практики в области охраны труда и промышленной безопасности предприятия сотрудники предприятия руководствуются в своей деятельности требованиями международного стандарта OHSAS 18001.

Действующая в ОАО «Азот» с 2004 года система менеджмента качества, соответствующая требованиям национального стандарта ГОСТ Р ИСО 9001 и международного стандарта ISO 9001, была преобразована в 2009 году в интегрированную систему менеджмента качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды и сертифицирована на соответствие требованиям международных стандартов ISO 14001 и OHSAS 18001.

Таблица 7. Функционирование систем менеджмента на предприятиях Группы

Стандарт/ предприятие	ISO 9001:2000	ISO 14001:2004	OHSAS 18001:2007	ГОСТ Р ИСО 9001-2001
ЗАО «ЗМУ КЧХК»	внедрение — 2008 г., сертификация — 2011 г.	внедрение — 2008 г., сертификация — 2011 г.	внедрение — 2008 г., сертификация — 2011 г.	внедрение — 2008 г., сертификация — 2011 г.
ОАО «Азот»	сертифицирована с 2004 года	сертифицирована с 2009 г.	сертифицирована с 2009 г.	сертифицирована с 2004 года
ОАО «Воскресенские минеральные удобрения»	сертифицирована с 2002 года	сертифицирована с 2006 года	внедрение — 2008 г., сертификация — 2010 г.	сертифицирована с 2002 года

Источник: данные Компании

Природоохранная деятельность является неотъемлемой частью и одним из основных приоритетов стратегического развития Компании.

Группа компаний ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» признает свою социальную ответственность перед обществом за сохранение благоприятной окружающей среды в регионах своего присутствия и проводит взвешенную, прозрачную экологическую политику.

В 2009 году затраты на охрану окружающей среды по Группе компаний ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» составили более 224 млн рублей, что на 57,33% больше, чем в 2008 году. Основными статьями расходов являются мероприятия, направленные на снижение негативного влияния на водные объекты от сбросов сточных вод и выбросы в атмосферный воздух.

В 2009 году предприятия Группы не превысили установленные нормативы выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, в целом снизившись на 1,5% к уровню прошлого года. Количество воды, забираемой из природных источников, не превысило установленные лимиты и составило 48,843 млн м³, что меньше на 7,89% по отношению к периоду прошлого года. Аналогичная ситуация наблюдается и с объемом отводимой воды Группы компаний «УРАЛХИМ», которая снизилась на 12,1% от уровня прошлого года. Наряду с этим в 2009 году снизился и объем сбрасываемых загрязняющих веществ на 15,1% к уровню прошлого года.

Объем образования отходов на заводах Группы компаний ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» снизился относительно 2008 года на 27%. Как и в предыдущие годы, в 2009 году установленные лимиты образования отходов превышены не были. Также в 2009 году достигнуто уменьшение количества отходов, размещенных на собственных объектах и переданных другим организациям для размещения, при этом количество отходов, переданных сторонним организациям для использования, выросло.

Итогом всей осуществленной работы ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в сфере охраны окружающей среды стало снижение платежей за негативное влияние на окружающую среду в местах расположения основных производственных площадок на 33,7% от уровня прошлого года.

Группа осуществляет последовательное снижение техногенной нагрузки на окружающую среду по следующим направлениям:

- техническое перевооружение производства на основе наилучших доступных технологий с высокими эколого-экономическими показателями;

- улучшение экологических характеристик действующих производств: совершенствование основных технологий производства, разработка и внедрение инженерно-технологических решений, использование экологически безопасных материалов;
- строительство и реконструкция природоохранных объектов.

ВЫБРОСЫ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

ОАО «ОХК «УРАХИМ» в своей деятельности учитывает обязательства, принятые Россией в результате ратификации Рамочной конвенции ООН об изменении климата. В Компании реализуются мероприятия, которые предусматривают системный подход к управлению эмиссией парниковых газов. В рамках выполнения мероприятий на предприятиях проведена инвентаризация выбросов парниковых газов и оценены перспективы выбросов с учетом развития производства. Планируется провести работы по монтажу системы по каталитическому окислению окислов азота до элементарного азота при производстве азотной кислоты.

Предусмотрено проведение мероприятий, направленных на экономию тепловой и электрической энергии, снижение расхода природного газа и сжатого воздуха.

ВЫПОЛНЕНИЕ ЕВРОПЕЙСКОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА ПО ОБРАЩЕНИЮ ХИМИЧЕСКИХ ВЕЩЕСТВ (REACH)

В 2009 году Компания продолжила работы по подготовке досье для регистрации химических веществ, импортируемых на территорию стран Европейского союза предприятиями Группы «УРАЛХИМ» в качестве самостоятельного вида продукции или в составе иной продукции, в ЕХА в соответствии с требованиями REACH.

В процессе выполнения работ были заключены соглашения о вступлении в консорциумы по всем основным веществам, входящим в продукцию, производимую предприятиями компании. Продолжены коммуникации с потребителями и поставщиками в Европейском союзе и России по цепи поставки. Также были установлены коммуникативные связи с нашими европейскими потребителями. Подготовлены документы по безопасному обращению с веществами, которые в дальнейшем войдут составной частью в регистрационные досье и расширенные паспорта безопасности. Проводимая работа позволяет с уверенностью утверждать, что все ранее пререгистрированные вещества с объемом экспорта в страны Европейского союза более 1000 тонн в год будут зарегистрированы в ЕХА до 30.11.2010 г. Вещества с меньшим объемом экспорта в Европейский союз — соответственно в 2013 и 2018 гг. в строгом соответствии с требованиями REACH.

Также в 2009 году начаты работы по нотификации в 2010 году новых паспортов безопасности в ЕХА в соответствии с требованиями нового регламента Европейского союза 1272/2008 от 16.12.08 (CLP). Подготовлены проекты новых паспортов безопасности, произведены предварительная классификация и маркировка продукции заводов компании с точки зрения возможных опасностей при обращении.

Таким образом, Компания подтвердила свою готовность полностью выполнять свои договорные обязательства и гарантировать бесперебойность поставок потребителям в страны Европейского союза.

ПРОГРАММА RESPONSIBLE CARE — ОТВЕТСТВЕННАЯ ЗАБОТА

21 декабря 2009 года ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» подписало соглашение с Российским союзом химиков о присоединении к добровольной международной программе Responsible Care — Ответственная забота. Responsible Care — это масштабная инициатива представителей химической промышленности, направленная на улучшение и повышение уровня технической безопасности, охраны труда и экологии, а также совершенствование продукции и процессов производства. Программа ООН по окружающей среде (ЮНЕП) утвердила Responsible Care в качестве программы, обеспечивающей устойчивое развитие предприятий и всей химической отрасли в целом.

ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» с момента своего создания ответственно относится к вопросам безопасности, охраны труда и экологии на своих предприятиях. В Компании принята политика в сфере природопользования и обеспечения экологической безопасности, в соответствии с которой предприятия ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» реализуют целую программу мероприятий, направленных на постепенное снижение существующего уровня нагрузки на окружающую среду и обеспечение экологической безопасности в процессе производства. Это мероприятия по вводу в эксплуатацию современных технологических установок и систем очистки, утилизации промышленных отходов и рекультивации площадок их размещения. Кроме того, в ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» уделяется самое пристальное внимание вопросам обеспечения безопасности производственного процесса, создания безопасных условий труда для работников Компании и защиты здоровья населения, проживающего в районах деятельности предприятий Компании. Для достижения этих целей Компания реализовала целый ряд мероприятий по вводу в эксплуатацию современных систем обеспечения безопасности производственного процесса и снижения риска возникновения непредвиденных чрезвычайных ситуаций.

Работы по обеспечению охраны труда на заводах Группы осуществляются в соответствии с нормативными правовыми актами, планами основных организационных мероприятий и коллективными договорами.

На всех заводах Группы действует система управления охраной труда, направленная на предупреждение производственного травматизма, улучшение условий труда и здоровья работающих. Эта система регламентирована принятыми Стандартами организаций.

Основными задачами ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в этой области являются дальнейшее улучшение условий и охраны труда, повышение промышленной и экологической безопасности производств.

Для обеспечения охраны труда в 2009 году на предприятиях Группы проводились следующие мероприятия:

- выполнение мероприятий, включенных в коллективный договор;
- обеспечение безопасности работников при эксплуатации зданий, сооружений, оборудования, осуществлении технологических процессов, а также применяемых в производстве инструментов, сырья и материалов;
- постоянный производственный контроль за соблюдением требований промышленной безопасности при эксплуатации опасных производственных объектов на предприятиях;
- в соответствии с Порядком обучения по охране труда и проверке знаний требований охраны труда, утвержденным постановлением Минтруда и Минобразования РФ от 13.01.2003 №1/29, проводились обучение и инструктаж работников завода по вопросам охраны труда: обучение безопасным методам и приемам выполнения работ и оказанию первой помощи пострадавшим на производстве, проведение инструктажа по охране труда, стажировки на рабочем месте и проверки знания требований охраны труда;
- контроль за состоянием условий труда на рабочих местах, а также правильность применения работниками средств индивидуальной и коллективной защиты;
- проведение аттестации рабочих мест по условиям труда с последующей сертификацией организации работ по охране труда;

- выдача и применение сертифицированных средств индивидуальной защиты и специальной обуви, смывающих и обезвреживающих средств в соответствии с установленными отраслевыми нормами;
- санитарно-бытовое и лечебно-профилактическое обслуживание работников в соответствии с требованиями охраны труда. Работникам предоставлялись рационы лечебно-профилактического питания, а также обеспечивалось лечение и оздоровление в санаториях-профилакториях;
- проведены периодические и углубленные медицинские осмотры работников предприятий, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами;
- проведена вакцинация против гриппа и энцефалита (работникам, входящим в группу риска по энцефалиту);
- режим труда и отдыха работников осуществляется в соответствии с законодательством и иными нормативными правовыми актами, содержащими нормы трудового права.

В отделах промышленной безопасности и охраны труда производственный контроль осуществляется за счет организации и участия в комплексных и целевых обследованиях состояния промышленной безопасности и охраны труда в подразделениях соответственно.

Предписания Государственных органов надзора (Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору, Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека, Министерства РФ по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий, Государственной инспекции труда) контролируются, уведомления о выполнении предоставляются в установленные сроки.

ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ КОМПАНИИ

К основным целям кадровой политики и проводимых в рамках нее мероприятий относятся:

- В ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» реализуется централизованная кадровая политика, основным направлением которой является привлечение и удержание лучших сотрудников для достижения результатов Группы.
- Основами политики в области человеческих ресурсов Группы являются:
 1. Формирование и поддержание внутреннего и внешнего кадрового резерва.
 2. Мотивация персонала, основанная на степени выполнения ключевых показателей эффективности деятельности (KPIs).
 3. Отбор и найм сотрудников, основанный на компетенциях.
 4. Управление системой формирования базового вознаграждения, основанной на оценке должностей.
- Также ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» планирует реализовать ряд корпоративных программ, направленных на развитие человеческих ресурсов Группы, а именно:
 - политика по подбору персонала, основанная в первую очередь на продвижении внутренних кандидатов на вакантные позиции;
 - программа «Эффективная адаптация»;
 - программа «Управление эффективностью на основе KPIs»;
 - программа «Управление вознаграждением на основе грейдинга»;
 - программа «Оценка персонала через оценку компетенций»;
 - программа «Эффективные корпоративные коммуникации».

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОСНОВНЫХ СОЦИАЛЬНЫХ ПРОГРАММАХ, ДЕЙСТВУЮЩИХ В КОМПАНИИ

Социальные программы в Группе компаний ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» регулируются Коллективными договорами.

На каждом из производственных предприятий существует свой Коллективный договор, в ООО УК «УРАЛХИМ» Коллективный договор не заключается.

Коллективными договорами предполагаются следующие социальные программы:

- новогодние подарки работникам, имеющим детей до 14 лет;
- участие в конкурсах на профессиональное мастерство;
- материальная помощь к отпуску;
- оплата протезирования зубов отдельным категориям персонала на производстве;
- добровольное медицинское страхование работников;
- компенсация затрат на питание работникам;
- поздравления работников с юбилейными датами;
- санаторно-курортное лечение (предоставление путевок работникам);
- финансирование санатория-профилактория и медико-санитарной части.

Корпоративное управление в ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» построено на принципах прозрачности и информационной открытости для акционеров и инвесторов. Эти принципы обеспечивают акционерам реальную возможность осуществлять свои права, связанные с участием в Компании. Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав собственности на акции, а также возможность свободного и быстрого отчуждения принадлежащих им акций.

Широкий перечень прав акционеров закреплен в Уставе Компании. Так, акционеры имеют право участвовать в управлении Компанией путем принятия решений по наиболее важным вопросам ее деятельности на общем собрании акционеров, регулярно и своевременно получать полную и достоверную информацию о Компании и др.

Общее руководство и стратегическое управление деятельностью Компании осуществляет Совет директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».

Заседания Совета директоров в 2009 году проводились регулярно, в очной и заочной формах в зависимости от важности рассматриваемых вопросов.

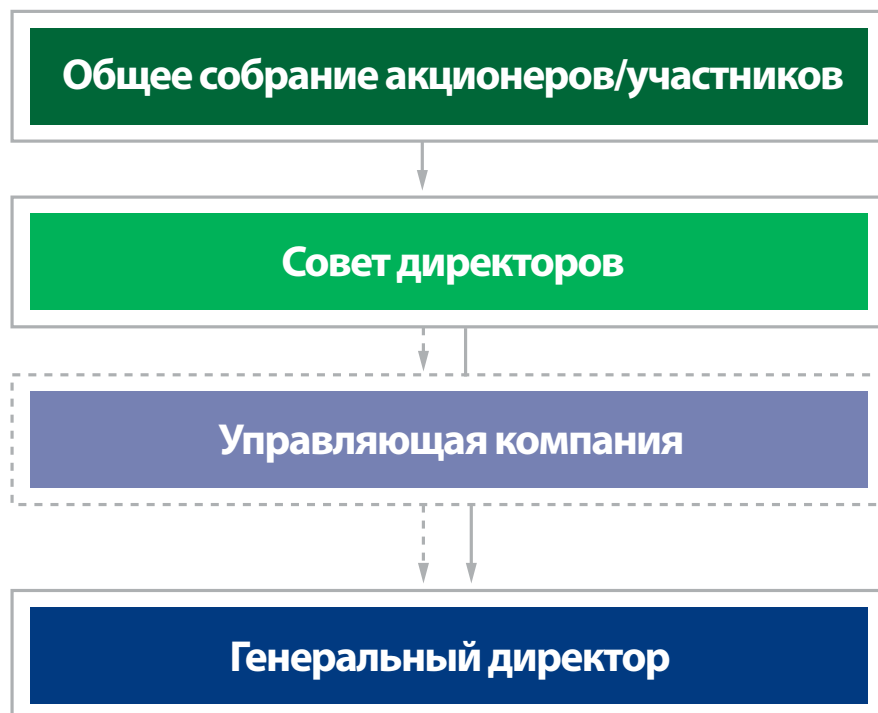
Единоличный исполнительный орган, следуя принципам корпоративного управления, разумно, добросовестно, исключительно в интересах Компании осуществляет руководство текущей деятельностью, подотчетен Совету директоров Компании и ее акционерам.

По вопросам корпоративного управления Компания руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», рядом положений Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению ФКЦБ РФ (Распоряжение ФКЦБ РФ № 421/р от 04.04.2002 г.), а также Уставом и внутренними положениями.

В своей деятельности ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» стремится следовать стандартам и рекомендациям в области корпоративного управления, изложенным в Кодексе корпоративного поведения. Соблюдение рекомендаций Кодекса корпоративного поведения подробно изложено в Приложении 2.

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

В зависимости от организационной формы и значимости дочернего или зависимого общества (далее — ДЗО) структура органов управления предприятий Группы компаний ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» включает нижеследующие органы управления:



Высшими органами управления компаний, входящих в Группу компаний ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», являются Общие собрания акционеров и Общие собрания участников (далее — Общее собрание акционеров).

Общее руководство деятельностью компаний осуществляют Советы директоров, которые избираются Общим собранием акционеров на срок до следующего годового собрания акционеров или на срок, определенный уставом.

Руководство текущей деятельностью предприятий осуществляет единоличный исполнительный орган — Генеральный директор либо Управляющая Компания.

В целях повышения эффективности управления, достижения плановых экономических показателей деятельности ДЗО, а также для обеспечения прозрачности структуры расходов на содержание органов управления полномочия единоличного исполнительного органа ОАО «Азот», ОАО КЧХК и ЗАО «ЗМУ КЧХК» в 2007 году были переданы Управляющей Компании — ООО УК «УРАЛХИМ».

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров Компании является высшим органом управления. Порядок созыва и деятельности Общего собрания акционеров закреплен в Уставе компании, а также в Положении об Общем собрании акционеров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», утвержденном решением годового общего собрания акционеров (Протокол №5 от 03.06.2008). Текст Положения доступен для ознакомления на веб-сайте ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» (www.uralchem.ru).

Всего в 2009 году было проведено 6 Общих собраний акционеров, в повестку дня которых были включены следующие ключевые вопросы:

- об утверждении аудитора Компании (ЗАО «БДО»);
- об одобрении крупных сделок, а также иных сделок, одобрение которых относится к компетенции Общего собрания акционеров;
- о внесении изменений в учредительные документы Компании;
- об избрании Совета директоров и выплате вознаграждения и компенсаций членам Совета директоров;
- об увеличении Уставного капитала Компании;
- утверждение внутренних документов Компании.

Совет директоров

В течение 2009 года было проведено 21 заседание Совета директоров, из которых 6 заседаний состоялись в форме совместного присутствия членов Совета директоров для обсуждения повестки дня и 15 — в заочной форме.

На годовом Общем собрании акционеров ОАО «ОХК УРАЛХИМ» 21 мая 2009 года (Протокол №11 от 03.06.2009 г.) Совет директоров был избран в следующем составе:

- 1. Мазепин Дмитрий Аркадьевич — Председатель;**
- 2. Татьянин Димитрий Виталиевич — Заместитель Председателя;**
- 3. Ван Брунт Джон;**
- 4. Вищаненко Антон Владимирович;**
- 5. Генкин Михаил Владимирович;**
- 6. Дриневский Сергей Александрович;**
- 7. Коняев Дмитрий Владимирович;**
- 8. Осипов Дмитрий Васильевич;**
- 9. Остлинг Пол Дж.**

Решением внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» состав Совета директоров был изменен (Протокол №14 от 27.10.2009).

Персональный состав Совета директоров

Председатель Совета директоров	Мазепин Дмитрий Аркадьевич
год рождения	1968
сведения об образовании	Высшее 1992, МГИМО МИД РФ, 2004, аспирантура ОАО «ВНИИнефть»
все должности, занимаемые в ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»	Председатель Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»
все должности, занимаемые в других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в хронологическом порядке, в том числе по совместительству	Период: 2002–2004 Организация: ОАО «ВНИИнефть» Должность: аспирант по специальности «экономика и управление народным хозяйством» Период: 2005–2007 Организация: ООО «Конструктивное бюро» Должность: Генеральный директор Период: 2007–2007 Организация: ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» Должность: Генеральный директор Период: 2008 — наст. время Организация: ОАО «ГалоПолимер» Должность: председатель Совета директоров
доля участия в уставном капитале ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и ДЗО	Нет
Заместитель председателя Совета директоров	Татьянин Димитрий Виталиевич
год рождения	1967
сведения об образовании	Высшее 1993, Воронежский государственный университет, факультет правоведения
все должности, занимаемые в ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»	Юридический директор (совместительство), член Совета директоров
все должности, занимаемые в других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в хронологическом порядке, в том числе по совместительству	Период: 2003–2005 Организация: представительство МКК «Ирвин консалтантс инкорпорейшн» в г. Москве Должность: директор юридического департамента Период: 2005–2007 Организация: ООО «ЛегалИнвестГрупп» Должность: директор юридического департамента Период: 2005–2008 Организация: ОАО КЧХК Должность: член Совета директоров Период: 2007–2008 Организация: ОАО «Азот» Должность: член Совета директоров Период: 2007 — наст. время Организация: ООО УК «УРАЛХИМ» Должность: юридический директор Период: 2008 — наст. время Организация: ОАО «Воскресенские минеральные удобрения» Должность: член Совета директоров
доля участия в уставном капитале ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и ДЗО	Нет

Член Совета директоров	Ван Брунт Джон (Van Brunt John)
год рождения	1942
сведения об образовании	Высшее Queen's University (Канада)
все должности, занимаемые в ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»	член Совета директоров
все должности, занимаемые в других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в хронологическом порядке, в том числе по совместительству	Период: 1993–2003 Организация: Agrium Inc., Cominco Fertilizer, Канада Должность: Генеральный директор, президент Период: 2003–2004 Организация: Agrium Inc., Cominco Fertilizer, Канада Должность: директор Период: 2003–2005 Организация: IFA (International Fertiliser Industry Association) Должность: президент Период: 2004 — наст. время Организация: Spur Ventures, Канада Должность: член Совета директоров
доля участия в уставном капитале ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и ДЗО	Нет
Член Совета директоров	Вищаненко Антон Владимирович
год рождения	1979
сведения об образовании	Высшее 2003, Московский авиационный институт, кандидат экономических наук, действительный член АССА, член ассоциации АИСРА
все должности, занимаемые в ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»	Финансовый директор (совместительство), член Совета директоров
все должности, занимаемые в других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в хронологическом порядке, в том числе по совместительству	Период: 2003–2006 Организация: ОАО «Стальная группа Мечел» Должность: заместитель руководителя отдела международной отчетности / руководитель отдела международной отчетности / директор департамента международной отчетности Период: 2006–2006 Организация: ООО «УК Мечел» Должность: директор департамента международной отчетности / вице-президент по финансам Период: 2006–2006 Организация: ОАО «Мечел» Должность: старший вице-президент по финансам Период: 2007–2007 Организация: ООО «Конструктивное бюро» Должность: советник Генерального директора / финансовый директор Период: 2007–2009 Организация: ООО УК «УРАЛХИМ» Должность: финансовый директор Период: 2007 — наст. время Организация: ОАО «Азот», Должность: член Совета директоров Период: 2008 — наст. время Организация: ОАО «Воскресенские минеральные удобрения» Должность: председатель Совета директоров Период: 2008 — наст. время Организация: ОАО «ГалоПолимер» Должность: член Совета директоров
доля участия в уставном капитале ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и ДЗО	Нет

Член Совета директоров	Генкин Михаил Владимирович
год рождения	1967
сведения об образовании	Высшее 1991, Горьковский государственный университет им. Н. И. Лобачевского, факультет радиофизики и кибернетики
все должности, занимаемые в ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»	Директор по развитию бизнеса (совместительство), член Совета директоров
все должности, занимаемые в других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в хронологическом порядке, в том числе по совместительству	<p>Период: 2003–2004 Организация: ЗАО «Сибирско-Уральская газово-энергетическая компания» Должность: исполнительный директор</p> <p>Период: 2004–2006 Организация: ЗАО «Национальная газовая компания» Должность: исполнительный директор</p> <p>Период: 2006–2007 Организация: ООО «Конструктивное бюро» Должность: исполнительный директор</p> <p>Период: 2007 — наст. время Организация: ООО УК «УРАЛХИМ» Должность: советник / директор по развитию бизнеса</p> <p>Период: 2008 — наст. время Организация: ОАО КЧХК Должность: член Совета директоров</p> <p>Период: 2007 — наст. время Организация: ОАО «Азот» Должность: член Совета директоров</p> <p>Период: 2008 — наст. время Организация: «Воскресенские минеральные удобрения» Должность: член Совета директоров</p> <p>Период: 2007–2009 Организация: ОАО «Галоген» Должность: член Совета директоров</p> <p>Период: 2008 — наст. время Организация: ОАО «ГалоПолимер» Должность: член Совета директоров</p>
доля участия в уставном капитале ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и ДЗО	Нет

Член Совета директоров	Коняев Дмитрий Владимирович
год рождения	1971
сведения об образовании	Высшее 1993, Московский государственный университет им М. В. Ломоносова, экономический факультет 2003, Институт бизнеса и экономики, MBA
все должности, занимаемые в ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»	Член Совета директоров
все должности, занимаемые в других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в хронологическом порядке, в том числе по совместительству	Период: 2003–2004 Организация: FERTEXIM Ltd (Singapore) Должность: директор по развитию бизнеса Период: 2005–2005 Организация: URALKALI Trading SA (Singapore) Должность: директор регионального офиса в г. Сингапуре Период: 2005–2007 Организация: ООО «Конструктивное бюро» Должность: коммерческий директор Период: 2007–2008 Организация: ОАО «Азот» Должность: член Совета директоров Период: 2007 — наст. время Организация: ООО УК «УРАЛХИМ» Должность: коммерческий директор Период: 2008 — наст. время Организация: ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС» Должность: председатель Совета директоров
доля участия в уставном капитале ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и ДЗО	Нет
Член Совета директоров	Орловская Юлия Евгеньевна
год рождения	1972
сведения об образовании	Высшее 1994, МГИМО МИД РФ
все должности, занимаемые в ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»	Советник Председателя Совета директоров, член Совета директоров
все должности, занимаемые в других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в хронологическом порядке, в том числе по совместительству	Период: 2003–2005 Организация: ЗАО «Крафт Фудз Рус» Должность: менеджер по маркетингу категорий кондитерских изделий Период: 2005–2008 Организация: ЗАО «Кондитерское Объединение «Сладко» Должность: директор департамента маркетинга Период: 2008–2009 Организация: ЗАО «ДжиИ Мани Банк» Должность: директор департамента маркетинга
доля участия в уставном капитале ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и ДЗО	Нет
Член Совета директоров	Осипов Дмитрий Васильевич
год рождения	1966
сведения об образовании	Высшее 1990, Горьковский государственный университет им. Н. И. Лобачевского, факультет радиофизики и кибернетики
все должности, занимаемые в ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»	Генеральный директор (совместительство), член Совета директоров

все должности, занимаемые в других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в хронологическом порядке, в том числе по совместительству	<p>Период: 2004–2005 Организация: Волгоградское ОАО «Химпром» Должность: первый заместитель Генерального директора</p> <p>Период: 2005–2005 Организация: ОАО «Химпром» Должность: временный Генеральный директор</p> <p>Период: 2005–2007 Организация: ОАО КЧХК Должность: Генеральный директор</p> <p>Период: 2007–2007 Организация: ООО «Конструктивное бюро» Должность: исполнительный директор</p> <p>Период: 2007 — наст. время Организация: ООО УК «УРАЛХИМ» Должность: Генеральный директор</p> <p>Период: 2006 — наст. время Организация: ОАО КЧХК Должность: член Совета директоров</p> <p>Период: 2007 — наст. время Организация: ОАО «Азот» Должность: член Совета директоров</p> <p>Период: 2008 — наст. время Организация: ЗАО «ЗМУ КЧХК» Должность: член Совета директоров</p> <p>Период: 2008 — наст. время Организация: ОАО «Воскресенские минеральные удобрения» Должность: член Совета директоров</p> <p>Период: 2008 — наст. время Организация: ОАО «ГалоПолимер» Должность: член Совета директоров</p>
доля участия в уставном капитале ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и ДЗО	Нет
Член Совета директоров	Остлинг Пол Дж. (Ostling Paul J.)
год рождения	1948
сведения об образовании	Высшее 1973, Фордхэмский университет, юридический факультет (Fordham University School of Law)
все должности, занимаемые в ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»	член Совета директоров
все должности, занимаемые в других организациях за последние 5 лет и в настоящее время, в хронологическом порядке, в том числе по совместительству	<p>Период: 2003–2007 Организация: компания Ernst&Young Должность: исполнительный директор</p> <p>Период: 2006 — наст. время Организация: Деловой совет по международной взаимопомощи Должность: председатель (совместительство)</p> <p>Период: 2007–2009 Организация: KUNGUR Oilfield Equipment & Services Должность: президент</p> <p>Период: 2007 — наст. время Организация: ОАО «Мобильные ТелеСистемы» Должность: член Совета директоров</p> <p>Период: 2007 — наст. время Организация: Cool nrg qtu Должность: заместитель председателя Совета директоров</p> <p>Период: 2007 — наст. время Организация: ОАО «Мобильные ТелеСистемы» Должность: член Совета директоров</p> <p>Период: 2009 — наст. время Организация: Phoenix Neftegaz Services, LLC Должность: Генеральный директор</p>
доля участия в уставном капитале ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и ДЗО	Нет

В течение отчетного периода члены Совета директоров не совершали сделок по приобретению или отчуждению акций Компании.

Комитеты Совета директоров

Необходимым условием для эффективного осуществления Советом директоров своих функций является создание Комитетов Совета директоров. Комитеты предназначены для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки рекомендаций Совету директоров для принятия решений по вопросам повестки дня.

В ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» созданы следующие Комитеты Совета директоров:

Комитет по стратегии и развитию

Положение о Комитете по стратегии и развитию утверждено Советом директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», Протокол №1 от 17.09.2008 г.

Цели и задачи Комитета:

Основной целью создания Комитета является обеспечение эффективной работы Совета директоров Компании в решении вопросов, отнесенных к его компетенции.

К задачам Комитета относятся выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Компании по следующим направлениям деятельности:

- определение приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Компании;
- повышение инвестиционной привлекательности Компании;
- совершенствование инвестиционной деятельности и принятие обоснованных решений.

Состав Комитета:

Председатель: **Ван БрунтДжон (Van Brunt John), 1942 г.р.**

Член комитета: **Вищаненко Антон Владимирович, 1979 г.р.**

Член комитета: **Генкин Михаил Владимирович, 1967 г.р.**

Член комитета: **Осипов Дмитрий Васильевич, 1966 г.р.**

Член комитета: **Остлинг Пол Дж. (Ostling Paul J.), 1948 г.р.**

В 2009 году было проведено 1 заседание Комитета по стратегии и развитию (Протокол №1 от 26.01.2009).

Комитет по аудиту

Положение о Комитете по аудиту утверждено Советом директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», Протокол №1 от 17.09.2008 г.

Цели и задачи Комитета:

Основной целью и функцией Комитета по аудиту является осуществление контроля за ведением бухгалтерского учета, подготовкой финансовой отчетности и аудитом финансовой отчетности Компании и ее дочерних предприятий.

Комитет непосредственно отвечает за предоставление рекомендаций по назначению аудиторов Компании, предоставление рекомендаций Совету директоров по определению размера вознаграждения и контролю за работой любого аудитора (включая разрешение разногласий между руководством Компании и аудитором по вопросам финансовой отчетности).

При осуществлении надзора за системой внутреннего контроля, отчетностью и аудитом Компании Комитет действует от имени Совета директоров. В соответствии со своими функциями Комитет осуществляет надзор за аудитом Компании (как внутренним, так и внешним); рассматривает вопросы, поставленные перед Комитетом аудитором, руководством Компании и/или Советом директоров, и представляет Совету директоров соответствующие рекомендации.

Состав Комитета:

Председатель: **Остлинг Пол Дж. (Ostling Paul J.), 1948 г.р.**

Член комитета: **Ван Брунт Джон (Van Brunt John), 1942 г.р.**

В 2009 году было проведено 2 заседания Комитета по аудиту (Протокол №2 от 23.01.09, Протокол №3 от 28.04.09).

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям утверждено Советом директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», Протокол №1 от 17.09.2008 г.

Цели и задачи Комитета:

Основными целями и задачами Комитета являются:

- обеспечение преемственности и высокого профессионального и управленческого уровня при смене членов Совета директоров, Генерального директора, менеджеров высшего звена, руководителей дочерних и зависимых обществ;
- обеспечение построения системы вознаграждения членов Совета директоров, Генерального директора, менеджеров высшего звена и руководителей дочерних и зависимых обществ с учетом интересов акционеров, обеспечение согласования системы с общей политикой оплаты труда в Компании и с уровнем вознаграждения других сотрудников, а также обеспечение ее конкурентоспособности и соответствия существующим правовым нормам.

Состав Комитета:

Председатель: **Остлинг Пол Дж. (Ostling Paul J.), 1948 г.р.**

Член комитета: **Мазепин Дмитрий Аркадьевич, 1968 г.р.**

Член комитета: **Татьянин Димитрий Виталиевич, 1967 г.р.**

В 2009 году было проведено 2 заседания Комитета по кадрам и вознаграждениям (Протокол №1 от 15.01.2009, Протокол №2 от 17.06.2009).

Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью в Компании образована Ревизионная комиссия.

В состав Ревизионной комиссии, избранной решением годового общего собрания акционеров от 21.05.2009 года (Протокол №11 от 03.06.2009), входят 3 члена. Ее работу возглавляет Председатель, избираемый из числа членов Ревизионной комиссии. В состав Ревизионной комиссии Компании входят:

- Председатель Ревизионной комиссии:
Цыкин Сергей Юрьевич, 1973 г.р.
Директор Дирекции внутреннего контроля и аудита ООО УК «УРАЛХИМ»
Директор по внутреннему контролю и аудиту (совместительство) ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»
- член Ревизионной комиссии:
Ковалева Натэлла Генриховна, 1974 г.р.
- член Ревизионной комиссии:
Зевако Елена Анатольевна, 1977 г.р.
Заместитель финансового директора ООО УК «УРАЛХИМ»

Ревизионная комиссия проводит проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Компании во всякое время по своей инициативе, решению Общего собрания акционеров, Совета директоров или по требованию акционера (акционеров), владеющего в совокупности не менее чем 10 (десятью) процентами голосующих акций Компании.

Вознаграждение членам Ревизионной комиссии в 2009 году не выплачивалось. Ревизионная проверка деятельности Компании за 2009 год проводилась в период с 22 апреля по 30 апреля 2010 года. В соответствии с заключением ревизионной комиссии от 30.04.2010 года ревизией не обнаружены серьезные нарушения установленного порядка ведения бухгалтерского учета и подготовки бухгалтерской отчетности, которые могли бы существенно повлиять на достоверность бухгалтерской отчетности.

Функции внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании осуществляют, помимо Совета директоров, Комитета по аудиту, единоличного исполнительного органа (Генерального директора), Дирекция внутреннего контроля и аудита, Ревизионная комиссия, комитеты и комиссии при единоличном исполнительном органе и другие структурные подразделения и сотрудники Компании, которые уполномочены и ответственны за выполнение закрепленных за ними функций внутреннего контроля.

Деятельность органов внутреннего контроля регулируется Положением о политике внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании (утверждено Советом директоров, Протокол №1 от 17.09.2008). Текст Положения доступен на веб-сайте ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» (www.uralchem.ru).

Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа

Единоличным исполнительным органом Компании является Генеральный директор Осипов Дмитрий Васильевич.

Осипов Д. В. родился в 1966 году. Окончил Горьковский государственный университет (факультет радиофизики и кибернетики). С середины 1990-х годов занимал высшие руководящие должности в крупных химических компаниях: ОАО «Химпром» (г. Волгоград), ОАО «Пропан-бутановая компания», ОАО «Сибур-Химпром». С 2005 по 2007 год — Генеральный директор ОАО КЧХК. В настоящее время входит в состав Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», ОАО КЧХК, ОАО «Азот», ЗАО «ЗМУ КЧХК», ОАО «Воскресенские минеральные удобрения», ОАО «ГалоПолимер». Генеральный директор акциями Компании и ДЗО не владеет, в течение отчетного периода сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» им не совершались.

Образование коллегиального исполнительного органа Уставом Компании не предусмотрено.

Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа Компании, и каждого члена Совета директоров (наблюдательного совета) Компании или общий размер вознаграждения (компенсации расходов) всех этих лиц, выплаченного или выплачиваемого по результатам отчетного года

Членам Совета директоров выплачиваются вознаграждения и компенсации в соответствии с заключенными с ними Соглашениями на основании решения годового Общего собрания акционеров от 21.05.2009 (Протокол №11 от 03.06.2009). Общая сумма выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров в 2009 году составила 25 608 585 (двадцать пять миллионов шестьсот восемь тысяч пятьсот восемьдесят пять) рублей.

Вознаграждение Генеральному директору ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в 2009 году выплачивалось ежемесячно на основании заключенного с ним трудового договора в размерах, установленных в соответствии со ст. 145 Трудового кодекса РФ.

ЦЕННЫЕ БУМАГИ

Уставный капитал ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», составляющий 2 000 000 000 (два миллиарда рублей), разделен на 500 000 000 (пятьсот миллионов) обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 4 (четыре) рубля каждая.

В течение 2009 года акции Эмитента (государственный регистрационный номер № 1-02-55329-Е от 30.12.2008) были включены в котировальные списки «И» организаторов торгов (ЗАО «ФБ ММВБ» — 10.07.2009, ОАО «Фондовая биржа «Российская Торговая Система» — 26.06.2009).

В период с даты включения в котировальные списки «И» по настоящее время торги по акциям Эмитента не осуществлялись.

Решением Совета директоров (Протокол №1 от 17.09.2008) утверждено Положение о дивидендной политике Открытого акционерного общества «Объединенная химическая компания «УРАЛХИМ», определяющее дивидендную политику Компании, устанавливающее порядок и условия принятия решения о выплате и выплаты дивидендов.

ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ КОМПАНИИ

В течение 2009 года Общие собрания акционеров Компании, в повестку дня которых был включен вопрос о выплате дивидендов, не проводились, решение о выплате дивидендов не принималось, дивиденды не выплачивались.

РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ПРИОБРЕТЕНИЕМ РАЗМЕЩАЕМЫХ (РАЗМЕЩЕННЫХ) ЭМИССИОННЫХ ЦЕННЫХ БУМАГ

Управление рисками является важной составляющей частью корпоративной стратегии ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» (Компания). Компания стремится эффективно управлять рисками, обеспечивая тем самым стабильность финансового положения, поддержание стратегии развития бизнеса и реализацию своей миссии в соответствии с современными стандартами качества производства и управления при максимальном учете интересов всех заинтересованных сторон.

В своей деятельности ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» учитывает коммерческие риски и факторы неопределенности как внутреннего, так и внешнего характера, которые могут оказать влияние на будущие результаты развития Компании. Управление рисками способствует краткосрочной и долгосрочной прогнозируемости деятельности Компании и минимизации потенциальных потерь.

ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» учитывает внешние факторы, связанные с экономической и политической конъюнктурой, ситуацией на рынке капитала и труда и другие риски, на характер и уровень которых ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» не оказывает непосредственного воздействия. Кроме того, Компания выделяет риски, связанные с осуществлением основных бизнес- и технологических процессов, возможности минимизации которых находятся в силах Компании. ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» относит отдельные риски к несущественным, однако понимает, что они могут стать существенными в будущих периодах.

ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» не занимается производственной деятельностью. Основным видом его деятельности является капиталовложение в ценные бумаги. К прочим видам деятельности относятся деятельность по управлению ценными бумагами, деятельность по управлению финансово-промышленными группами и холдинговыми компаниями, предоставление прочих услуг. ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» принадлежат доли в уставном капитале коммерческих организаций, специализирующихся в области химической промышленности. Поскольку ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» входит в группу компаний «УРАЛХИМ» (далее — Группа) и его риски полностью определяются рисками Группы, то в данном разделе приводится анализ рисков по Группе.

ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ

Менеджмент Компании в условиях мирового финансового кризиса, который существенно повлиял на рынок минеральных удобрений, оценивает достижения производства в 2009 году как положительные. Компания осуществляет свою производственную деятельность в четырех основных направлениях: производство и реализация азотных, сложных и фосфорных удобрений, химического сырья. Приоритетными являются производство и реализация азотных удобрений.

Наиболее значимым, по мнению Компании, возможным изменением на внутреннем и внешнем рынках может стать снижение спроса на продукцию предприятий Группы в отдельных регионах деятельности предприятий Группы, следствием чего может стать снижение объемов реализации продукции Группы. В этом случае Компания планирует осуществлять стратегию по расширению сбыта в иных регионах, повышению качества продукции, проведению диверсификации производства и осуществлению дополнительного развития услуг покупателям.

ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» непосредственной деятельности на внешнем рынке не осуществляет. Основными возможными факторами, которые могут негативно повлиять на сбыт дочерними и зависимыми обществами Компании их продукции (работ, услуг), являются следующие:

1. Введение антидемпинговых и прочих запретительно-ограничительных мероприятий в странах-импортерах может снизить объемы поставок и перенаправить экспорт дочерних и зависимых обществ Группы в другие страны, менее удобные по логистике.
2. Ухудшение качества производимой продукции может снизить цену, по которой импортеры захотят покупать продукцию дочерних и зависимых обществ ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».
3. Введение в РФ экспортных квот и пошлин на производимую продукцию может ограничить ее экспорт.
4. Усиление конкуренции со стороны других стран-производителей может сделать рынок более тесным и снизить цену продажи.
5. Увеличение тарифов на железнодорожный транспорт и перевалку, а также на фрахт может снизить прибыль.
6. Нестабильность мировой финансово-кредитной системы может привести к нарушению ритмичности оплаты производимой предприятиями Группы продукции, а также к снижению мировых цен на минеральные удобрения. В случае изменения ситуации в отрасли Группа планирует осуществлять стратегию по расширению сбыта, повышению качества продукции, проведению диверсификации производства и осуществлению дополнительного развития сервисных услуг.

Деятельность Группы в основном зависит от поставок природного газа и электроэнергии, на результаты деятельности предприятий Группы могут оказать влияние перебои в поставках или повышение цен на природный газ или электричество. Природный газ является основным технологическим сырьем для производства азотных минеральных удобрений в Российской Федерации. Цены на природный газ в России на протяжении последних лет постепенно увеличиваются, являясь предметом государственного регулирования. В рамках проводимой в России государственной политики, направленной на либерализацию рынка газа, цены будут расти. Целью проводимой политики является достижение равной доходности

от поставок газа на внешний и внутренний рынки. Также будут сокращаться объемы поставок по регулируемым ценам. В целях минимизации риска возникновения перебоев с поставками газа, а также снижения зависимости от одного поставщика предприятия Группы заключили долгосрочные контракты на поставку природного газа с дочерними региональными компаниями ОАО «Газпром», являющимся крупнейшим поставщиком природного газа в России, а также с крупнейшим независимым производителем ОАО «НОВАТЭК». В 2008 году в период пиковой потребности предприятия Группы закупали дополнительные объемы газа на электронной торговой площадке ООО «Межрегионгаз». Цены на электроэнергию также регулируются государством. При этом в настоящее время продолжается поэтапная либерализация рынка электроэнергии для промышленных потребителей. В рамках этой программы будет осуществлен переход от регулируемых цен к свободным (нерегулируемым, рыночным). Переход значительной части энергетических компаний в частный сектор может привести к росту цен и перебоям в поставках электроэнергии. В целях снижения рисков по непоставке электроэнергии предприятиями Группы заключены среднесрочные контракты на закупку электроэнергии.

Дальнейший рост цен на природный газ и электроэнергию, а также другие виды сырья может оказать негативное влияние на финансовые показатели Группы. Производственная деятельность предприятий Группы зависит также от поставок иных, помимо газа и электроэнергии, видов стратегического сырья, таких как хлористый калий и апатитовый концентрат, поставщики которых занимают доминирующее положение на рынке соответствующего сырья и могут оказывать влияние на формирование цен. В целях минимизации риска необоснованного существенного повышения цен на данные виды сырья Группа реализует мероприятия по обеспечению заключения долгосрочных договоров поставки, предусматривающих прозрачный порядок расчета цены на сырье. Так, в конце 2009 года заключен долгосрочный (срок до 2011 года) контракт на поставку апатитового концентрата с ОАО «Апатит».

Основным видом транспорта для перевозки сырья и готовой продукции предприятий Группы является железнодорожный транспорт. Услуги по железнодорожным перевозкам предоставляет компания-монополист ОАО «Российские железные дороги». Тарифы на перевозки устанавливает Правительство РФ, которое регулярно пересматривает их в сторону увеличения. Также существуют потенциальные риски нарушения работы системы железнодорожного транспорта вследствие сильной изношенности основных средств, недостатка вагонов, ограниченной пропускной способности пограничных станций, аварийных отключений и других факторов. Рост тарифов способен повлечь за собой рост затрат и снижение конкурентоспособности продукции предприятий Группы. В целях снижения рисков, связанных с вагонным парком РЖД, компания диверсифицирует свои перевозки с помощью использования собственного вагонного парка. Также предприятия Группы арендуют часть вагонов у независимых перевозчиков по среднесрочным договорам. Определенные риски по экспорту продукции компании морским транспортом накладывают ограниченные пропускные способности портов Балтийского и Черноморского бассейнов. Кроме того, высокий износ основных фондов портовой и припортовой инфраструктуры, ограничения по глубинам, тарифные и административные барьеры в области использования морских портов государств СНГ и Балтии ощутимо ограничивают экспортный потенциал государства в целом и Группы в частности.

При поставках на экспорт возникают риски, связанные с фрахтованием судов нужного тоннажа и ростом фрахтовых ставок. Указанные выше риски могут оказать неблагоприятное влияние на хозяйственную деятельность и финансовое состояние Группы.

Мировой рынок минеральных удобрений развивается по законам цикличности, при этом цены на удобрения определяются балансом между спросом и предложением на мировом рынке. Влияние на спрос оказывают рост численности населения, площадь возделываемых земель, особенности сельскохозяйственного производства, государственная политика в области сельского хозяйства, сезонность и другие факторы. На уровень предложения оказывают влияние ввод в действие новых мощностей, закрытие нерентабельных предприятий, временная остановка на техобслуживание и пр. В периоды высокого спроса цены на минеральные удобрения увеличиваются и снижаются в периоды низкого спроса. Падение спроса и цен на минеральные удобрения может негативно повлиять на финансовые показатели Группы. Усиление конкуренции на рынке азотных удобрений связано главным образом с вводом в действие новых экспортно ориентированных мощностей по производству аммиака и азотных удобрений, расположенных в регионах с низкими ценами на природный газ. В основном это страны Ближнего Востока, Северной Африки. Рост себестоимости производства азотных удобрений в России негативно сказывается на уровне конкурентоспособности продукции предприятий на мировых рынках. В области производства фосфорных и калийных удобрений конкурентные преимущества получают компании, имеющие гарантированный доступ к дешевым источникам сырья. Обострение конкурентной борьбы может негативно сказаться на финансовых результатах предприятий Группы.

В настоящее время существует ряд торговых ограничений (антидемпинговые пошлины, тарифы, квоты и т.д.), которые затрудняют поставки продукции Компании на рынки Европы, Северной и Латинской Америки, Азии. Это ставит предприятия Группы в неравное положение по сравнению с другими поставщиками, на которых эти ограничения не распространяются. В этом случае Группа вынуждена или менять ассортимент выпускаемой продукции, или искать новые рынки сбыта, не закрытые торговыми барьерами.

Ужесточение существующих торговых барьеров или возникновение новых может привести к вытеснению продукции Компании с важных для нее рынков сбыта, утере завоеванных ранее позиций на рынке и негативно повлиять на финансовые показатели. В апреле 2008 года в Российской Федерации были введены пошлины на экспорт азотных и сложных удобрений в размере 8,5% сроком до 30 апреля 2009 года. Пошлины были введены в период роста цен на удобрения. Этой мерой правительство пыталось увеличить поставки на внутренний рынок, снизив таким образом привлекательность экспортных отгрузок. С 1 февраля 2009 года указанные пошлины были отменены раньше обозначенного срока (30 апреля). Повторное введение Правительством Российской Федерации экспортных пошлин и/или квот на минеральные удобрения может негативно повлиять на финансовые показатели Группы.

С целью сокращения негативного влияния отраслевых рисков ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» предпринимает ряд мер:

- реализует инвестиционную программу, в том числе направленную на ресурсосбережение и модернизацию производственных мощностей;
- проводит политику заключения среднесрочных и долгосрочных контрактов с поставщиками основных видов сырья и услуг;
- оптимизирует сбытовую политику;
- развивает собственную дистрибьюторскую сеть в России;
- постоянно работает над расширением ассортимента и улучшением качества выпускаемой продукции.

Существуют риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию Группы на внутреннем и внешнем рынках. Снижение цен на продукцию Группы на указанных рынках может оказать отрицательное влияние на деятельность Группы, в этом случае Группа примет действия по поиску новых покупателей и поставке своей продукции на другие рынки. В связи с кризисом мировой кредитно-финансовой системы ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» прогнозирует временное снижение цен на продукцию Группы (и отрасли в целом) как на внутреннем, так и на внешнем рынках, связанное со снижением платежеспособного спроса на минеральные удобрения в мире.

СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ

Группа осуществляет свою основную деятельность в Российской Федерации. Российская Федерация имеет рейтинги инвестиционного уровня, присвоенные ведущими мировыми рейтинговыми агентствами. По версии рейтингового агентства Standard&Poors Российской Федерации присвоен долгосрочный кредитный рейтинг в иностранной валюте BBB (прогноз «Стабильный»), по версии рейтингового агентства Fitch — BBB (долгосрочный кредитный рейтинг в иностранной валюте, прогноз «Стабильный»).

В случае возникновения существенной политической или экономической нестабильности в России или в отдельно взятом регионе, которая негативно повлияет на деятельность и доходы Группы, ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» предполагает предпринять ряд мер по антикризисному управлению с целью максимального снижения негативного воздействия политической или экономической ситуации в стране и соответствующем регионе:

- по возможности сохранять основные средства до момента изменения ситуации в лучшую сторону;
- предпринять меры, направленные на жизнеобеспечение работников Группы, на обеспечение работоспособности Группы;
- оптимизировать затраты;
- пересмотреть программу капиталовложений.

В последние годы в России происходили позитивные изменения в общественных сферах — достигнута определенная политическая стабильность, проводились экономические реформы. Стабильность и развитие российской экономики во многом зависят от эффективности экономических мер, принимаемых Правительством Российской Федерации. Следует отметить, что в России еще не завершены реформы банковской, судебной, налоговой и административной систем. Нельзя гарантировать, что наметившиеся положительные тенденции российской экономики последних лет, включая повышение валового внутреннего продукта, относительную стабильность рубля и снижение темпов инфляции, сохранятся в будущем.

В связи с усиливающейся глобализацией мировой экономики существенное ухудшение экономической ситуации в мире может также привести к заметному спаду экономики России и, как следствие, к снижению спроса на продукцию и услуги Группы.

Замедлению социально-экономического роста Российской Федерации могут

способствовать такие факторы, как высокий износ производственной и транспортной инфраструктуры и систем коммуникации. ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» непосредственно осуществляет свою деятельность в Московском регионе.

Правительства Москвы и Российской Федерации оказывают влияние на деятельность ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» посредством принятия законодательных и регулятивных мер, что может в значительной мере повлиять на финансовое положение и результаты деятельности Компании.

Московский регион является финансовым центром и местом сосредоточения российских и зарубежных финансовых институтов, что является положительным фактором для развития деятельности Компании. Московский регион относится к наиболее перспективным регионам с быстрорастущей экономикой. ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» оценивает политическую и экономическую ситуацию в регионе как стабильную и считает, что в настоящий момент риск негативных изменений в регионе незначителен.

Дочерние и зависимые общества ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» зарегистрированы в качестве налогоплательщиков и осуществляют свою деятельность в г. Березники Пермского края, г. Кирово-Чепецк Кировской области и в г. Воскресенск Московской области.

Экономика Пермского края и Кировской и Московской областей индустриального типа. Географическое положение этих областей определяет полноценную структуру транспортной системы. На территории края и областей пересекаются трансконтинентальные железнодорожные, автомобильные и воздушные линии. Инфраструктура этих регионов была создана в основном в советскую эпоху и последние десятилетия не получала достаточного финансирования и обслуживания. В этой связи в настоящее время наблюдается значительный износ основных фондов предприятий, обеспечивающих нормальное функционирование всех процессов деятельности государства и общества. Особенно нуждаются в обновлении фондов транспортная, энергетическая отрасли, связь, капитальное строительство. Ухудшение состояния инфраструктуры может увеличить издержки ведения производственной деятельности Группы и привести к перебоям в финансово-хозяйственной деятельности, что окажет существенное неблагоприятное воздействие на деятельность Группы.

Риски, связанные с географическими и климатическими особенностями, по мнению Компании, не являются для нее значительными. Дочерние и зависимые общества ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» расположены в местности, которая характеризуется умеренно континентальным климатом с продолжительной и сравнительно сухой зимой. Согласно общему сейсмическому районированию территории Российской Федерации, район г. Березники, г. Кирово-Чепецка и г. Воскресенска не является сейсмически опасным.

ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

Деятельность ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» подвержена риску изменения процентных ставок, поскольку в структуре привлеченных кредитов банков присутствуют обязательства с плавающей процентной ставкой. Важным элементом политики по управлению финансовыми рисками является проведение операций в банках, имеющих высокие рейтинги надежности.

Поскольку мировые цены на основную продукцию Группы — минеральные

удобрения — котируются в американских долларах, большая часть контрактов предприятий Группы заключается в долларах США. Для минимизации потерь, связанных с изменением курса доллара США к основным валютам и рублю, ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и его дочерние и зависимые общества используют стратегию натурального хеджирования.

Изменения курса денежно-кредитной политики в стране и на мировом рынке могут привести к усилению инфляции, росту процентных ставок по используемым ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» привлеченным средствам и, соответственно, росту затрат ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». В целях устранения возможных негативных последствий изменений на валютном рынке Компания планирует диверсифицировать валютные риски путем размещения своих свободных денежных средств в наиболее устойчивые твердые валюты.

В случае отрицательного влияния изменения валютного курса (обесценение рубля) на предприятия Группы Компания планирует осуществить следующее:

- пересмотреть структуру финансирования предприятий Группы;
- пересмотреть программы капиталовложений и заимствований;
- принять меры по повышению оборачиваемости дебиторской задолженности.

Дочерние и зависимые общества ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» осуществляют постепенную диверсификацию валют портфеля заказов, растет доля контрактов, номинированных в евро, увеличивается реализация на внутреннем рынке в рублях. В связи с указанными выше действиями Группы негативное влияние колебаний валютного курса на деятельность ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и Группы в целом будет постепенно снижаться.

ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» осуществляет кредитные заимствования с использованием кредитов под плавающую процентную ставку. Рост плавающих процентных ставок приведет к увеличению расходов на обслуживание долга и повлияет на финансовый результат. Для минимизации отрицательных последствий изменения процентных ставок ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» планирует сочетать в своем кредитном портфеле источники с фиксированной и «плавающей» процентной ставкой.

Состояние российской экономики характеризуется высокими темпами инфляции.

В таблице ниже приведены данные о годовых индексах инфляции за период с 1998 по 2009 год по данным МЭРТ:

Период	1998 г.	1999 г.	2000 г.	2001 г.	2002 г.	2003 г.	2004 г.	2005 г.	2006 г.	2007 г.	2008 г.	2009 г.
Инфляция за период	84,4%	36,5%	20,2%	18,6%	15,1%	12,0%	11,7%	10,9%	9,0%	11,9%	13,3%	8,8%

После кризиса 1998 года уровень инфляции постоянно снижался и, по данным Росстата Российской Федерации, составил 8,8% в 2009 году. Тем не менее уровень инфляции напрямую зависит от политической и экономической ситуации в стране.

Критическим, по мнению ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», является уровень инфляции 55% в год, что значительно выше уровня текущей инфляции в 2010 году. Рост инфляции может стать причиной потерь в реальной стоимости дебиторской задолженности

Компании при существенной отсрочке или задержке платежа. Также рост инфляции может стать причиной увеличения процентов к уплате, увеличения себестоимости товаров, продукции, работ, услуг из-за индексации тарифов на топливо, покупную электроэнергию, заработной платы и т.п.

Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность Компании может быть ограничено следующими рисками:

- риск потерь, связанных с потерями в реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной отсрочке или задержке платежа;
- риск увеличения процентов к уплате;
- риск увеличения себестоимости товаров, продукции, работ, услуг из-за увеличения цены на энергоносители, транспортных расходов, заработной платы и т.п.

Инфляция может также оказать существенное влияние на результаты деятельности предприятий Группы. При определении цены экспортного контракта предприятия Группы не применяют внутренние индексы цен, так как цены на продукцию диктует мировой рынок минеральных удобрений. В структуре затрат дочерних и зависимых обществ ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» оплата за природный газ является основной статьёй расходов. Внутренние цены на природный газ стремятся к мировым показателям. В своих долгосрочных прогнозах Группа заложила фактор приближения внутренних цен на газ к мировым с учетом мировых индексов цен. Данный риск определен и находится под контролем Группы.

В случае значительного превышения фактических показателей инфляции над прогнозами Правительства РФ, а именно: при увеличении темпов инфляции до 30% в год, Эмитент планирует принять меры по ограничению роста затрат, снижению дебиторской задолженности и сокращению ее средних сроков.

Вышеперечисленные финансовые риски в наибольшей степени могут влиять на доходы от реализации и затраты, финансовые статьи баланса, в частности, банковскую задолженность и денежные средства на счетах Компании. Вероятность влияния указанных рисков на результаты деятельности Компании незначительна. Характер изменений в отчетности в случае возникновения вышеуказанных рисков: рост расходов, сокращение прибыли, уменьшение дебиторской и рост кредиторской задолженности.

ПРАВОВЫЕ РИСКИ

При осуществлении Группой финансово-хозяйственной деятельности на внешнем рынке ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», как и другие организации, зарегистрированные в соответствии с законодательством Российской Федерации, подвержено правовым рискам, в том числе связанным с правоприменительной практикой, а также с изменением валютного законодательства. Эффективная правовая система, необходимая для функционирования рыночной экономики в России, все еще находится на стадии формирования. Многие ключевые законы вступили в силу относительно недавно. Недостаточный консенсус относительно объема, содержания и сроков экономической и политической реформ, быстрое развитие российской правовой системы, не всегда совпадавшее с направлением развития рыночных отношений, в ряде случаев выразились в неоднозначности, несогласованности и непоследовательности положений законов и подзаконных актов. В дополнение

к этому, российское законодательство часто носит отсылочный характер к нормативным актам, которые еще только предстоит принять, оставляя существенные пробелы в механизмах правового регулирования. В некоторых случаях новые законы и нормативные акты принимаются без всестороннего обсуждения заинтересованными участниками гражданско-правового оборота и не содержат адекватных переходных положений, что ведет к возникновению существенных сложностей при их применении. Недостатки российской правовой системы могут негативно повлиять на возможности Компании реализовывать свои права в соответствии с контрактами, а также на способность защищаться от исков третьих лиц. Кроме того, Компания не может гарантировать, что государственные и правоохранительные органы, а также третьи лица не будут оспаривать выполнение Группой требований законов и подзаконных актов. В связи с этим деятельность Компании в целом подвержена рискам, связанным с частым изменением законодательства, регулирующего его деятельность, а также с существующим не вполне адекватным регулированием отдельных вопросов, непосредственно связанных с деятельностью Группы. Ниже приводятся основные категории правовых рисков, которым подвергается Компания.

ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», как и предприятия Группы, подавляющая часть продукции которых экспортируется, в достаточно высокой степени зависит от изменения валютного законодательства. При этом Компания отслеживает все нормативные правовые акты в сфере валютного регулирования и выполняет все требования действующего валютного законодательства РФ. В настоящее время вероятность кардинального изменения валютного законодательства, ухудшающего положение дочерних и зависимых обществ ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» на внешнем рынке, оценивается как низкая. Тем не менее валютное законодательство Российской Федерации подвержено частым изменениям. Несмотря на недавнюю либерализацию режима валютного контроля в России и отмену некоторых запретов с 01.01.2007 г., существующее валютное законодательство все еще содержит многочисленные ограничения. Более того, многие валютные ограничения не были отменены с 01.01.2007 г., в том числе запрет на совершение валютных операций между резидентами, за исключением тех, которые прямо разрешены законом о валютном регулировании и валютном контроле и нормативными правовыми актами Центрального банка РФ. Данные ограничения могут повлиять на возможности Компании свободно совершать некоторые сделки, необходимые для успешного ведения бизнеса. Существенные изменения в законодательстве о валютном регулировании и валютном контроле могут привести к затруднению исполнения обязательств по договорам с контрагентами.

Учитывая систематизацию и урегулированность большинства вопросов в законодательном (на уровне федеральных законов и кодифицированных нормативных правовых актов) порядке, правовые риски, связанные с изменением налогового законодательства, Компания оценивает как средние. Компания постоянно реагирует на изменения в налоговом законодательстве с целью наиболее полного и адекватного выполнения его требований и достижения в результате оптимальных объемов налоговых выплат. Налоговое законодательство Российской Федерации подвержено достаточно частым изменениям. По мнению ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», данные риски влияют на Компанию так же, как и на всех субъектов рынка. Негативно отразиться на деятельности Группы могут, в числе прочих, следующие изменения, связанные с:

- внесением изменений или дополнений в акты законодательства о налогах и сборах, касающихся увеличения налоговых ставок;
- введением новых видов налогов;
- иными изменениями в российской налоговой системе.

Данные существенные изменения, так же как и иные изменения в налоговом законодательстве, могут привести к увеличению налоговых платежей и, как следствие, снижению чистой прибыли Компании. Изменения российской налоговой системы могут оказать существенное негативное влияние на привлекательность инвестиций в акции Компании.

Российские общества выплачивают значительные налоговые платежи по большому количеству налогов. Эти налоги, в частности, включают:

- налог на прибыль;
- налог на доходы с физических лиц;
- транспортный налог;
- налог на добавленную стоимость;
- единый социальный налог;
- налог на добычу полезных ископаемых;
- земельный налог;
- налог на имущество.

Законодательные и подзаконные нормативные акты, регулирующие указанные налоги, не имеют большой истории применения по сравнению с другими странами, таким образом, правоприменительная практика часто неоднозначна или еще не успела сложиться. В настоящее время существует лишь ограниченное количество общепринятых разъяснений и толкований налогового законодательства. Часто различные министерства и органы законодательной власти имеют разные мнения относительно трактовки налогового законодательства, создавая неопределенность и возможности для конфликта. Эти факторы создают российские налоговые риски, которые существенно выше, чем такие же риски в странах с более развитой налоговой системой. Налоговая система в России часто изменяется, а налоговое законодательство иногда непоследовательно применяется на федеральном, региональном и местном уровнях. В некоторых случаях новые налоговые правила получают обратную силу. В дополнение к существенному налоговому бремени эти обстоятельства усложняют налоговое планирование и принятие соответствующих решений. Нечеткость законодательства подвергает Компанию риску выплаты существенных штрафов и пеней, несмотря на стремление соответствовать законодательству, и может привести к повышению налогового бремени. В России могут быть введены новые налоги. Соответственно, Компания может быть вынуждена платить более высокие налоги, что может оказать существенное негативное влияние на деятельность Группы. В последние годы в рамках налоговой реформы налоговая система Российской Федерации претерпела значительные изменения. Новые законы уменьшили количество налогов и общее налоговое бремя на бизнес в России, а также упростили налоговое законодательство. Тем не менее новое налоговое законодательство по-прежнему оставляет большой простор действий для местных налоговых органов и значительное количество открытых вопросов, что усложняет налоговое планирование и принятие соответствующих решений. В случае внесения изменений в законодательство, регулирующее налогообложение, Компания намерена планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений.

Аналогичные обстоятельства присутствуют и при оценке правовых рисков, вызываемых изменением правил таможенного контроля и пошлин. В 2007 году

наиболее существенными из принятых правовых актов в области таможенно-го законодательства явились изменения в Постановление Правительства РФ от 27.11.2006 г. №718 «О таможенном тарифе РФ и номенклатуре, применяемой при осуществлении внешнеэкономической деятельности». Данными изменениями Постановления утверждена новая редакция таможенного тарифа и номенклатуры. Другие изменения, внесенные в таможенное законодательство, касались в основном внутренней организации таможенной службы и установления таможенных ставок и правил в отношении ряда видов продукции. При необходимости осуществления таможенных операций Компания будет учитывать вносимые изменения в таможенное законодательство.

Данному риску подвержены дочерние компании ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», которые осуществляют непосредственную внешнеэкономическую деятельность.

Правовые риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Компании либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), также оцениваются Компанией как невысокие, поскольку перечень лицензируемых видов деятельности, а также правовое регулирование лицензирования являются относительно устоявшимися и урегулированы Законом РФ «О недрах», Федеральным законом «О лицензировании отдельных видов деятельности», а также иными федеральными законами и подзаконными актами. Общая направленность политики Российской Федерации в этой сфере связана со снижением административных барьеров для предпринимательской деятельности и ликвидацией избыточных функций министерств и ведомств, упрощением процедур получения и переоформления лицензии, обеспечением открытости и доступности для предпринимателей информации о лицензировании. В случае существенных изменений требований по лицензированию деятельности Компании либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено, Компания примет необходимые меры для получения соответствующих лицензий и разрешений.

Система арбитражных судов в Российской Федерации при рассмотрении дел придерживается принципа верховенства закона и достаточно эффективно защищает права Группы в случае их нарушения, создавая соответствующую судебную практику. Компания на дату окончания отчетного квартала не участвует в судебных процессах, которые могут существенно отразиться на ее финансово-хозяйственной деятельности. В связи с этим правовые риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам деятельности ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и его дочерних и зависимых обществ, которые могут негативно сказаться на результатах их деятельности, оцениваются Компанией как невысокие. Компания внимательно изучает изменения судебной практики, связанной с деятельностью ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и его дочерних и зависимых обществ, с целью оперативного учета данных изменений в своей деятельности. Судебная практика анализируется как на уровне Верховного Суда РФ, Высшего Арбитражного Суда РФ, так и на уровне окружных федеральных арбитражных судов, анализируется правовая позиция Конституционного Суда РФ по отдельным вопросам правоприменения. В случае внесения изменений в судебную практику по вопросам, связанным с деятельностью ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и его дочерних и зависимых обществ, Компания намерена планировать свою финансово-хозяйственную и производственную деятельность с учетом этих изменений. Тем не менее судебная система страдает от недостатка кадров и недостаточного финансирования. Судьи зачастую не обладают требуемым опытом в применении норм коммерческого и корпоративного права. Кроме того, принятые судебные решения в большинстве случаев недоступны для общественности. Приведение в исполнение судебных решений на практике может оказаться затруднительным. Все вышеуказанные факторы не позволяют предсказать исход судебных процессов в России и гарантировать эффективность судебной

защиты. Помимо этого, обращение в судебные и административные инстанции, а также уголовное преследование иногда преследуют политические цели. Подобные действия могут быть предприняты и в отношении Компании, при этом нет гарантий непредвзятого рассмотрения дела. Кроме того, судебные решения не всегда приводятся в исполнение или соблюдаются при исполнении соответствующими органами. Следовательно, возникают риски неправильного применения правовых норм при принятии и реализации управленческих решений. Компания предпринимает действия, направленные на уменьшение данного риска, в частности, в отношении проектов документов Компании проводится юридическая, финансовая и бухгалтерская экспертиза, а также (в зависимости от содержания документа) техническая экспертиза.

РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КОМПАНИИ

ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в судебных процессах, которые могут существенно отразиться на финансово-хозяйственной деятельности Компании, не участвует.

В марте 2009 года в Арбитражный суд г. Москвы поступило три исковых заявления от Limited Liability Company ACF — AGROCHEM FINANCE LIMITED (Компания с ограниченной ответственностью ЭЙСИЭФ — АГРОХИМ ФИНАНС ЛИМИТЕД) к следующим ответчикам: Компания МАФФЕРЛА ХОЛДИНГС ЛИМИТЕД, Компания ФОНДАРЕ ТРЕЙДИНГ ЛИМИТЕД и Компания КИРИМАУФ ИНВЕСТМЕНТС ЛИМИТЕД. Во всех трех исковых заявлениях Компания указана вторым ответчиком. Иски заявлены о признании недействительными договоров купли-продажи ценных бумаг.

На дату утверждения настоящего отчета в отношении Компании КИРИМАУФ ИНВЕСТМЕНТС ЛИМИТЕД в иске отказано, производство по делу завершено, по остальным исковым заявлениям производство по делам прекращено в виду того, что истец отказался от исковых требований.

Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), отсутствуют, поскольку у ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» отсутствуют указанные лицензии.

Ответственность ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» по долгам третьих лиц, в том числе дочерних обществ, минимальна, поскольку Компания выступает в качестве солидарного ответчика по обязательствам третьих лиц, и у дочерних обществ эмитента достаточно собственных средств для исполнения обязательств. Поскольку основной вид деятельности ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» непосредственно не связан с продажей продукции, то риск возможности потери потребителей незначительный. Однако, поскольку продажей продукции занимаются предприятия, входящие в Группу эмитента, то потеря потребителей может оказать отрицательное влияние на деятельность Группы, в этом случае Группа примет действия по поиску новых покупателей и поставке своей продукции на другие рынки.

СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

Перечень совершенных в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом распространяется порядок одобрения крупных сделок, с указанием по каждой сделке ее существенных условий и органа управления акционерного общества, принявшего решение о ее одобрении

1	<p>Дата совершения сделки: 19.05.2009 Вид и предмет сделки: Дополнительное соглашение №3 к кредитному договору №5015 Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка: Дополнительное соглашение №3 к Договору №5015 об открытии невозобновляемой кредитной линии от 04.06.2008 г. между ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и Акционерным коммерческим Сберегательным банком Российской Федерации (открытое акционерное общество). Срок исполнения обязательств по сделке: КРЕДИТОР обязуется открыть ЗАЕМЩИКУ невозобновляемую кредитную линию на срок по «25» декабря 2012 года, с лимитом в сумме 700.000.000 (семьсот миллионов) долларов США. Стороны и выгодоприобретатели по сделке: Заемщик — Открытое акционерное общество «Объединенная химическая компания «УРАЛХИМ» (ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»)). Размер сделки в денежном выражении: 30 010 668 852,79 руб.</p>	<p>Сделка одобрена как крупная сделка Внеочередным общим собранием акционеров. Дата принятия решения об одобрении сделки: 27.04.2009 Дата составления протокола: 28.04.2009 Номер протокола: 10</p>
2	<p>Дата совершения сделки: 19.05.2009 Вид и предмет сделки: Дополнительное соглашение №3 к договору залога № 5015/ЗАЛ-1 от 04.06.2008 г. Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка: Дополнительное соглашение №3 к Договору залога ценных бумаг № 5015/ЗАЛ-1 от 04.06.2008 г. между ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» и Акционерным коммерческим Сберегательным банком Российской Федерации (открытое акционерное общество). Срок исполнения обязательств по сделке: Договор залога, действует до полного выполнения обязательств, взятых Залогодателем по Договору об открытии невозобновляемой кредитной линии (по 25.12 2012). Стороны и выгодоприобретатели по сделке: Залогодержатель – Акционерный коммерческий Сберегательный банк Российской Федерации (открытое акционерное общество). Размер сделки в денежном выражении: 11 797 827 567 руб.</p>	<p>Сделка одобрена как крупная сделка Внеочередным общим собранием акционеров. Дата принятия решения об одобрении сделки: 27.04.2009 Дата составления протокола: 28.04.2009 Номер протокола: 10</p>

3	<p>Дата совершения сделки: 09.11.2009 Вид и предмет сделки: Дополнительное соглашение №5 к договору №5015 об открытии невозобновляемой кредитной линии от 04.06.2008 Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка: Стороны заключили Дополнительное соглашение №5 к Договору №5015 об открытии невозобновляемой кредитной линии от 04.06.2008 об изменении условий Договора в части даты погашения выданного кредита, остатка ссудной задолженности и графика погашения кредита. Срок исполнения обязательств по сделке: Кредитор обязуется открыть Заемщику невозобновляемую кредитную линию на срок по 25 декабря 2012 года. Стороны и выгодоприобретатели по сделке: Открытое акционерное общество «Объединенная химическая компания «УРАЛХИМ» — Заемщик, Открытое акционерное общество Акционерный коммерческий банк Сберегательный банк Российской Федерации — Кредитор Размер сделки в денежном выражении: 25 663 975 372,43 руб.</p>	<p>Сделка одобрена Внеочередным общим собранием акционеров Дата принятия решения об одобрении сделки: 29.07.2009 Дата составления протокола: 30.07.2009 Номер протокола: 12 Данная сделка (несколько взаимосвязанных сделок) является крупной сделкой, но не является сделкой с заинтересованностью. Однако сделка была одобрена как сделка, в совершении которой имела заинтересованность Эмитента, по инициативе Кредитора (ОАО Сбербанк России).</p>
4	<p>Дата совершения сделки: 30.11.2009 Вид и предмет сделки: Дополнительное соглашение №6 к Договору №5015 об открытии невозобновляемой кредитной линии от 04.06.2008 Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка: Стороны заключили Дополнительное соглашение №6 к Договору №5015 об открытии невозобновляемой кредитной линии от 04.06.2008 об изменении условий Договора в части даты погашения выданного кредита, остатка ссудной задолженности, процентов за пользование кредитом и графика погашения кредита. Срок исполнения обязательств по сделке: Кредитор обязуется открыть Заемщику невозобновляемую кредитную линию на срок по 19 декабря 2013 года. Стороны и выгодоприобретатели по сделке: Открытое акционерное общество «Объединенная химическая компания «УРАЛХИМ» — Заемщик, Открытое акционерное общество Акционерный коммерческий банк Сберегательный банк Российской Федерации — Кредитор Размер сделки в денежном выражении: 29 273 303 579,95 руб.</p>	<p>Сделка одобрена Внеочередным общим собранием акционеров. Дата принятия решения об одобрении сделки: 30.09.2009 Дата составления протокола: 01.10.2009 Номер протокола: 13 Данная сделка (несколько взаимосвязанных сделок) является крупной сделкой, но не является сделкой с заинтересованностью. Однако сделка была одобрена как сделка, в совершении которой имела заинтересованность Эмитента, по инициативе Кредитора (ОАО Сбербанк России).</p>

Перечень совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, с указанием по каждой сделке органа управления Общества, принявшего решение о ее одобрении

1	<p>Дата совершения сделки: 03.07.2009 Вид и предмет сделки: Договор займа № 02/06-06 от 21 мая 2009 г. Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка: Займодавец передает, а Заемщик принимает денежные средства в рублях в размере не более 5 000 000 000 (пять миллиардов) рублей 00 копеек, которые обязуется возвратить Займодавцу. Займодавец предоставляет сумму займа Заемщику путем перечисления денежных средств на счет Заемщика частями (траншами). Сумма каждого транша согласовывается сторонами в соответствующем приложении, являющемся неотъемлемой частью настоящего договора, и считается переданной Заемщику с момента ее зачисления в полном объеме на расчетный счет Заемщика, указанный в настоящем Договоре. Согласно Приложению № 1 к Договору займа № 02/06-06 от 21 мая 2009 г.:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Займодавец перечисляет Заемщику часть суммы займа (транш) в размере 2 700 000 (два миллиона семьсот тысяч) рублей не позднее 05.06.2009; • Процентная ставка за пользование денежными средствами, передаваемыми в заем, — 15,50% (пятнадцать целых пятьдесят сотых) годовых (за первый транш). <p>Проценты на сумму займа или соответствующего транша начисляются со дня, следующего за днем зачисления суммы транша на расчетный счет Заемщика, по дату фактического возврата денежных средств включительно. Проценты уплачиваются одновременно с возвратом очередного транша в последний день срока, на который выдан транш. При начислении процентов за пользование займом за базу берется действительное число календарных дней в году. Заем по настоящему Приложению предоставлен на срок до 21 мая 2011 г. Срок исполнения обязательств по сделке: 21.05.2011 Стороны и выгодоприобретатели по сделке: Займодавец — Закрытое акционерное общество «Завод минеральных удобрений Кирово-Чепецкого химического комбината». Размер сделки в денежном выражении: 6 522 397 260,27 руб.</p>	<p>Сделка одобрена как сделка с заинтересованностью Внеочередным общим собранием акционеров. Дата принятия решения об одобрении сделки: 21.05.2009 Дата составления протокола: 03.06.2009 Номер протокола: 11</p>
2	<p>Дата совершения сделки: 09.06.2009 Вид и предмет сделки: Договор займа № K09/20044 от 21.05.2009. Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка: Займодавец передает, а Заемщик принимает денежные средства в рублях в размере не более 5 000 000 000 (пять миллиардов) рублей 00 копеек, которые обязуется возвратить Займодавцу. Займодавец предоставляет сумму займа Заемщику путем перечисления денежных средств на счет Заемщика частями (траншами). Сумма каждого транша согласовывается сторонами в соответствующем приложении, являющемся неотъемлемой частью настоящего договора, и считается переданной Заемщику с момента ее зачисления в полном объеме на расчетный счет Заемщика, указанный в настоящем Договоре. Согласно Приложению №1 к Договору займа № K09/20044 от 21.05.2009:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Займодавец перечисляет Заемщику часть суммы займа (транш) в размере 20 600 000 (двадцать миллионов шестьсот тысяч) рублей не позднее 10.06.2009; • Процентная ставка за пользование денежными средствами, передаваемыми в заем, — 18,50% (восемнадцать целых пятьдесят сотых) годовых (за первый транш). <p>Проценты на сумму займа или соответствующего транша начисляются со дня, следующего за днем зачисления суммы транша на расчетный счет Заемщика, по дату фактического возврата денежных средств включительно.</p>	<p>Сделка одобрена как сделка с заинтересованностью Внеочередным общим собранием акционеров. Дата принятия решения об одобрении сделки: 21.05.2009 Дата составления протокола: 03.06.2009 Номер протокола: 11</p>

	<p>Проценты уплачиваются одновременно с возвратом очередного транша в последний день срока, на который выдан транш. При начислении процентов за пользование займом за базу берется действительное число календарных дней в году.</p> <p>Заем по настоящему Приложению предоставлен на срок до 21 мая 2011 г. Срок исполнения обязательств по сделке: 21.05.2011</p> <p>Стороны и выгодоприобретатели по сделке: Займодавец — Открытое акционерное общество «Азот». Заемщик — Открытое акционерное общество «Объединенная химическая компания «УРАЛХИМ».</p> <p>Размер сделки в денежном выражении: 6 801 849 315,07 руб.</p>	
3	<p>Дата совершения сделки: 09.11.2009</p> <p>Вид и предмет сделки: Дополнительное соглашение №5 к договору №5015 об открытии невозобновляемой кредитной линии от 04.06.2008</p> <p>Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка: Стороны заключили Дополнительное соглашение №5 к Договору №5015 об открытии невозобновляемой кредитной линии от 04.06.2008 об изменении условий Договора в части даты погашения выданного кредита, остатка ссудной задолженности и графика погашения кредита.</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: Кредитор обязуется открыть Заемщику невозобновляемую кредитную линию на срок по 25 декабря 2012 года.</p> <p>Стороны и выгодоприобретатели по сделке: Открытое акционерное общество «Объединенная химическая компания «УРАЛХИМ» — Заемщик, Открытое акционерное общество Акционерный коммерческий банк Сбербанка Российской Федерации — Кредитор.</p> <p>Размер сделки в денежном выражении: 25 663 975 372,43 руб.</p>	<p>Данная сделка (несколько взаимосвязанных сделок) является крупной сделкой, но не является сделкой с заинтересованностью. Однако сделка была одобрена как крупная сделка, в совершении которой имелась заинтересованность Эмитента, по инициативе Кредитора (ОАО Сбербанк России). Сделка одобрена Общим собранием акционеров.</p> <p>Дата принятия решения об одобрении сделки: 29.07.2009</p> <p>Дата составления протокола: 30.07.2009</p> <p>Номер протокола: 12</p>
4	<p>Дата совершения сделки: 30.11.2009</p> <p>Вид и предмет сделки: Дополнительное соглашение №6 к Договору №5015 от открытии невозобновляемой кредитной линии от 04.06.2008</p> <p>Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка: Стороны заключили Дополнительное соглашение №6 к Договору №5015 об открытии невозобновляемой кредитной линии от 04.06.2008 об изменении условий Договора в части даты погашения выданного кредита, остатка ссудной задолженности, процентов за пользование кредитом и графика погашения кредита.</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: Кредитор обязуется открыть Заемщику невозобновляемую кредитную линию на срок по 19 декабря 2013 года.</p> <p>Стороны и выгодоприобретатели по сделке: Открытое акционерное общество «Объединенная химическая компания «УРАЛХИМ» — Заемщик, Открытое акционерное общество Акционерный коммерческий банк Сбербанка Российской Федерации — Кредитор.</p> <p>Размер сделки в денежном выражении: 29 273 303 579,95 руб.</p>	<p>Данная сделка (несколько взаимосвязанных сделок) является крупной сделкой, но не является сделкой с заинтересованностью. Однако сделка была одобрена как крупная сделка, в совершении которой имелась заинтересованность Эмитента, по инициативе Кредитора (ОАО Сбербанк России). Сделка одобрена Общим собранием акционеров.</p> <p>Дата принятия решения об одобрении сделки: 30.09.2009</p> <p>Дата составления протокола: 01.10.2009</p> <p>Номер протокола: 13</p>
5	<p>Дата совершения сделки: 30.11.2009</p> <p>Вид и предмет сделки: Договор купли-продажи ценных бумаг с обязательством обратной продажи-выкупа №14/СА-А от 30.11.2009</p> <p>Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка: Стороны в рамках договора заключают сделку купли-продажи ценных бумаг с обязательством обратного выкупа (Сделка РЕПО), в соответствии с которой: Клиент соглашается передать в собственность Банку, а Банк — принять и оплатить согласованные сторонами ценные бумаги (первая часть Сделки РЕПО); одновременно с этим Банк соглашается осуществить обратную продажу, а Клиент — обратный выкуп ценных бумаг (вторая часть Сделки РЕПО).</p> <p>Срок исполнения обязательств по сделке: Договор купли-продажи ценных бумаг с обязательством обратной продажи-выкупа действует до полного выполнения обязательств, взятых сторонами по договору.</p> <p>Стороны и выгодоприобретатели по сделке: Открытое акционерное</p>	<p>Данная сделка (несколько взаимосвязанных сделок) не является крупной сделкой и не является сделкой с заинтересованностью. Однако сделка была одобрена как сделка, в совершении которой имелась заинтересованность Эмитента, по инициативе Кредитора (ОАО Сбербанк России). Сделка одобрена Общим собранием акционеров.</p> <p>Дата принятия решения об одобрении сделки: 30.09.2009</p> <p>Дата составления протокола: 01.10.2009</p> <p>Номер протокола: 13</p>

<p>общество «Объединенная химическая компания «УРАЛХИМ» — Клиент, Открытое акционерное общество Акционерный коммерческий банк Сберегательный банк Российской Федерации — Банк. Размер сделки в денежном выражении: 5 376 258 345,22 руб.</p>
--

СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

В 2008 году Компания строила свою корпоративную политику, исходя из следующих норм Кодекса корпоративного поведения:

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Сведения о соблюдении
Общее собрание акционеров		
1	Извещение акционеров о проведении Общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Соблюдается
2	Наличие у акционеров возможности ознакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении Общего собрания акционеров и до закрытия очного Общего собрания акционеров, а в случае заочного Общего собрания акционеров — до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Соблюдается
3	Наличие у акционеров возможности ознакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению Общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Соблюдается
4	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня Общего собрания акционеров или потребовать созыва Общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае если его права на акции учитываются на счете депо — достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Соблюдается
5	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников Общего собрания акционеров	Соблюдается
6	Наличие в уставе акционерного общества полномочия Совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается
7	Наличие в уставе акционерного общества права Совета директоров принять решение о приостановлении полномочий Генерального директора, назначаемого Общим собранием акционеров	Соблюдается
8	Наличие в уставе акционерного общества права Совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения Генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	Соблюдается
9	Наличие в уставе акционерного общества права Совета директоров утверждать условия договоров с Генеральным директором и членами правления	Соблюдается
10	Наличие в составе Совета директоров акционерного общества не менее трех независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается
11	Отсутствие в составе Совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Сведения о соблюдении
Общее собрание акционеров		
12	Отсутствие в составе Совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, Генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается
13	Наличие в Уставе акционерного общества требования об избрании Совета директоров кумулятивным голосованием	Соблюдается
14	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов Совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта — обязанности раскрывать Совету директоров информацию об этом конфликте	Соблюдается
15	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов Совета директоров письменно уведомлять Совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами Совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	Соблюдается
16	Проведение заседаний Совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается
17	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний Совета директоров	Соблюдается
18	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов Совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации	Соблюдается
19	Наличие Комитета Совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного Комитета на другой Комитет (кроме Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям)	Соблюдается
20	Наличие Комитета Совета директоров (Комитета по аудиту), который рекомендует Совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и Ревизионной комиссией акционерного общества	Соблюдается
21	Наличие в составе Комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Соблюдается
22	Осуществление руководства Комитетом по аудиту независимым директором	Соблюдается
23	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов Комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Соблюдается
24	Создание Комитета Совета директоров (Комитета по кадрам и вознаграждениям), функциями которого являются определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	Соблюдается
25	Осуществление руководства Комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Соблюдается
26	Наличие утвержденных Советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы Комитетов Совета директоров	Соблюдается
27	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума Совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях Совета директоров	Соблюдается

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Сведения о соблюдении
Исполнительные органы		
28	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим — соответствие Генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к Генеральному директору и членам правления акционерного общества	Соблюдается
29	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта — обязанности информировать об этом Совет директоров	Соблюдается
30	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с Генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Соблюдается
Секретарь общества		
31	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Соблюдается
32	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Соблюдается
33	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	Соблюдается
Раскрытие информации		
34	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Соблюдается
35	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на Общее собрание акционеров	Соблюдается
36	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается
37	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	Соблюдается
Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью		
38	Наличие утвержденных Советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Соблюдается
39	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Соблюдается
40	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества Советом директоров	Соблюдается
41	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Сведения о соблюдении
Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью		
42	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, Генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается
43	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	Соблюдается
44	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях Комитету по аудиту, а в случае его отсутствия — Совету директоров акционерного общества	Соблюдается
45	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества Ревизионной комиссией	Соблюдается
Дивиденды		
46	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется Совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Соблюдается
47	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	Соблюдается
48	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении Общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	Соблюдается

ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ПРОВЕРКИ ЗА 2009 ГОД

«30» апреля 2010 г.

г. Москва

В соответствии с положениями Федерального закона от 26.12.95 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Устава ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» (далее Общество), Ревизионной комиссией в составе: Цыкина С. Ю., Зевако Е. А. в период с 22.04.2010 по 30.04.2010 была проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества, бухгалтерской отчетности и годового отчета за 2009 год.

1. Сведения о проверяемом Обществе

Полное фирменное наименование: Открытое акционерное общество «Объединенная Химическая Компания «УРАЛХИМ»,

Местонахождение Общества: 123317, Россия, г. Москва, Пресненская наб., д. 10

Дата государственной регистрации Общества: 30.10.2007

Свидетельство о регистрации: серия 77 № 008458656.

Ответственными за финансово-хозяйственную деятельность Общества за проверяемый период являются:

Единоличный исполнительный орган — генеральный директор Осипов Дмитрий Васильевич.

Главный бухгалтер — Гончарова Наталья Леонидовна.

Высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров.

Общее руководство деятельностью Общества осуществляет Совет директоров во главе с Председателем.

2. Краткая методика и предмет проверки

2.1. Все выводы, изложенные в настоящем Заключении, были сделаны на основании документов и разъяснений, представленных сотрудниками Общества. Для проведения проверки и подготовки настоящего Заключения были использованы следующие основные документы: протоколы Общих собраний акционеров и заседаний Совета директоров, организационно-распорядительные документы

Общества, годовой отчет Общества за 2009 год, Бухгалтерский баланс (форма №1), Отчет о прибылях и убытках (форма №2) за 2009 год, Отчет об изменении капитала (форма №3) за 2009 год, Отчет о движении денежных средств за 2009 год (форма №4), Приложение к бухгалтерскому балансу за 2009 год (форма №5), Пояснительная записка к отчетности за 2009 год, Учетная политика для целей бухгалтерского и налогового учета на 2009 год, ведомости аналитического учета, первичные документы бухгалтерского учета, хозяйственные договоры, отдельные налоговые регистры и налоговые декларации, иные документы, а также результаты внешнего аудита.

2.2. При проведении проверки нами рассмотрено соблюдение Обществом действующего законодательства Российской Федерации и требований внутренних документов Общества при совершении финансово-хозяйственных операций. Мы проверили соответствие ряда совершенных Обществом финансово-хозяйственных операций действующему законодательству и существенным требованиям внутренних документов, для того чтобы получить разумную уверенность в достоверности бухгалтерской отчетности Общества, годового отчета Общества, в соответствии финансово-хозяйственной деятельности Общества российскому законодательству, существенным требованиям внутренних документов и соблюдении при ведении финансово-хозяйственной деятельности интересов акционеров Общества.

2.3. Ревизия проводилась на выборочной основе и включала в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих правильность отражения и раскрытия в бухгалтерском учете и отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку принципов и методов бухгалтерского и налогового учета, а также правил подготовки бухгалтерской и налоговой отчетности.

3. Выводы по результатам проверки

3.1. При ведении финансово-хозяйственной деятельности, ведении бухгалтерского и налогового учета, составлении отчетности Общество руководствовалось нормами действующего законодательства и требованиями внутренних документов Общества.

3.2. Бухгалтерская отчетность общества подготовлена исходя из требований Федерального закона от 21.11.96 № 129-ФЗ «О бухгалтерском учете», «Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденного приказом Минфина РФ от 29.07.98 №34н, «Положения по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» (ПБУ 4/99), утвержденного Приказом Минфина РФ от 06.07.99 №43н, Приказа Минфина РФ от 22.07.2003 №67н «О формах бухгалтерской отчетности организаций», положений НК РФ и иных документов, регламентирующих порядок ведения бухгалтерского и налогового учета в РФ. Представленная акционерам Общества бухгалтерская отчетность Общества за 2009 год проверена независимым внешним аудитором — ЗАО «БДО Юникон», утвержденным решением Общего собрания акционеров Общества официальным аудитором (Протокол №11 от 11.05.2009).

Ревизионная комиссия соглашается с мнением внешнего аудитора о достоверности во всех существенных отношениях данных, содержащихся в бухгалтерской отчетности Общества за 2009 год. Ревизией не обнаружены существенные нарушения установленного порядка ведения бухгалтерского и налогового учета и подготовки бухгалтерской отчетности, которые могли бы существенно повлиять на достоверность бухгалтерской отчетности. Бухгалтерская отчетность Общества позволяет сформировать информацию о финансово-хозяйственных процессах и результатах деятельности Общества, необходимую для оперативного

руководства и управления, а также для ее использования участниками, инвесторами, поставщиками, покупателями, кредиторами, налоговыми, финансовыми, банковскими органами и иными заинтересованными организациями и лицами.

3.3. Ревизионная комиссия подтверждает достоверность данных, содержащихся в годовом отчете Общества за 2009 год.

ОБЩЕЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

По мнению Ревизионной комиссии, проведенная ревизия дает достаточные основания для выражения мнения о том, что финансово-хозяйственная деятельность Общества за период с 01 января по 31 декабря 2009 г. осуществлялась во всех существенных отношениях в соответствии с действующим законодательством, бухгалтерская отчетность за 2009 год и годовой отчет достоверно отражают финансовое положение Общества по состоянию на 31.12. 2009 и результаты его финансово-хозяйственной деятельности за период с 01 января по 31 декабря 2009 г. включительно.

Член Ревизионной комиссии

Цыкин С. Ю.

Член Ревизионной комиссии

Зевако Е. А.