

# Открытое акционерное общество

## «АЗОТ»

*Место нахождения: Российская Федерация, Пермский край, г. Березники,  
Чуртанское шоссе, 75*

Предварительно утвержден  
Советом директоров  
ОАО «Азот»  
Протокол № 32 от 26.05.2010 г.

**УТВЕРЖДЕН**  
Годовым общим собранием  
акционеров ОАО «Азот»  
Протокол № 41 от 02.07.2010 г.

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

## Открытого акционерного общества

### «АЗОТ»

### за 2009 год

Генеральный директор  
ООО УК «УРАЛХИМ» -  
Управляющей организации ОАО «Азот»

\_\_\_\_\_ Д.В. Осипов  
«26» мая 2010 г.

Главный бухгалтер  
ОАО «Азот»

\_\_\_\_\_ Е.И. Шуварикова  
«26» мая 2010 г.

Достоверность данных, содержащихся в Годовом отчете ОАО «Азот» за 2009 год подтверждена ревизионной комиссией

## Содержание

<b>РАЗДЕЛ 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ .....</b>	<b>3</b>
<b>РАЗДЕЛ 2. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ .....</b>	<b>4</b>
<b>РАЗДЕЛ 3. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА .....</b>	<b>8</b>
<b>РАЗДЕЛ 4. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....</b>	<b>11</b>
<b>РАЗДЕЛ 5. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА .....</b>	<b>34</b>
<b>РАЗДЕЛ 6. ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА .....</b>	<b>34</b>
<b>РАЗДЕЛ 7. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА .....</b>	<b>35</b>
<b>РАЗДЕЛ 8. ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2009 ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЗ "ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ" КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ, А ТАКЖЕ ИНЫХ СДЕЛОК, НА СОВЕРШЕНИЕ КОТОРЫХ В СООТВЕТСТВИИ С УСТАВОМ ОБЩЕСТВА РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ПОРЯДОК ОДОБРЕНИЯ КРУПНЫХ СДЕЛОК .....</b>	<b>37</b>
<b>РАЗДЕЛ 9. ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2009 ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЗ "ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ" СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ .....</b>	<b>38</b>
<b>РАЗДЕЛ 10. СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА .....</b>	<b>38</b>
<b>РАЗДЕЛ 11. СВЕДЕНИЯ О ЛИЦЕ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩЕМ ФУНКЦИИ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА .....</b>	<b>44</b>
<b>РАЗДЕЛ 12. КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) УПРАВЛЯЮЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ ОБЩЕСТВА, ОБЩИЙ РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ВЫПЛАЧЕННОГО ИЛИ ВЫПЛАЧИВАЕМОГО ПО РЕЗУЛЬТАТАМ 2009 ГОДА .....</b>	<b>45</b>
<b>РАЗДЕЛ 13. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ .....</b>	<b>45</b>
<b>РАЗДЕЛ 14. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ЦЕННЫЕ БУМАГИ .....</b>	<b>52</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ 1 .....</b>	<b>55</b>
<b>ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2009 ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЗ "ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ" КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ, А ТАКЖЕ ИНЫХ СДЕЛОК, НА СОВЕРШЕНИЕ КОТОРЫХ В СООТВЕТСТВИИ С УСТАВОМ ОБЩЕСТВА РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ПОРЯДОК ОДОБРЕНИЯ КРУПНЫХ СДЕЛОК .....</b>	<b>55</b>

## Раздел 1. Общие сведения об Обществе

История Общества начинается в 1929 году со строительства Березниковского химического комбината. В 70 – 80 годах XX века была проведена реконструкция предприятия - построено два крупнотоннажных агрегата аммиака, цехи слабой азотной кислоты, гранулированной аммиачной селитры, карбамида, нитрит-нитратных солей, калиевой селитры. В 1996 году освоено производство нового продукта для промышленных целей – пористой аммиачной селитры.

Открытое акционерное общество «Азот» учреждено в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 1 июля 1992 г. N 721 «Об организационных мерах по преобразованию государственных предприятий, добровольных объединений государственных предприятий в акционерные общества» и действует на основании Федерального закона Российской Федерации «Об акционерных обществах», других нормативных актов Российской Федерации и Устава.

Общество создано на основе преобразования в открытое акционерное общество государственного предприятия - Березниковского производственного объединения "Азот" и является его правопреемником. ОАО «Азот» зарегистрировано постановлением главы городской администрации г. Березники 02.12.1992 г.

В настоящее время ОАО «Азот» – успешное, динамично развивающееся предприятие, которое отличают стабильность производства и высокое качество продукции.

ОАО «Азот» - надежный поставщик азотных удобрений и широкой гаммы продуктов промышленного использования на основе переработки аммиака.

Полное фирменное наименование Общества на русском языке: Открытое акционерное общество «Азот».

Сокращенное фирменное наименование Общества на русском языке: ОАО «Азот».

Полное фирменное наименование Общества на английском языке: Open Joint Stock Company «Azot».

Сокращенное фирменное наименование Общества на английском языке: OJSC «Azot».

Местонахождение Общества: Российская Федерация, Пермский край, г. Березники, Чуртанское шоссе, 75.

Почтовый адрес Общества: 618401, Пермский край, г. Березники, Чуртанское шоссе, 75.

Сведения о регистрации Общества:

Наименование регистрирующего органа: Администрация г. Березники Пермской области

Дата регистрации: 02.12.1992 г.

Сведения о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц:

ОГРН 1025901703618

Дата внесения записи: 16 октября 2002 г.

Наименование регистрирующего органа: Межрайонная инспекция Министерства Российской Федерации по налогам и сборам №2 по Пермской области и Коми-Пермяцкому автономному округу

ИНН: 5911029525

Информация об аудиторе Общества:

Полное фирменное наименование аудиторской организации: Закрытое акционерное общество БДО Юникон (*Новое полное фирменное наименование: закрытое акционерное общество «БДО»*)

Сокращенное фирменное наименование аудиторской организации: ЗАО БДО Юникон (*Новое сокращенное фирменное наименование: ЗАО «БДО»*)

Место нахождения: 117545, Россия, г. Москва, Варшавское шоссе, дом 125, строение 1, секция 11 (*Новое место нахождения: 117587, г. Москва, Варшавское шоссе, дом 125, строение 1, секция 11*)

Данные о лицензии аудитора: на осуществление аудиторской деятельности

Номер лицензии: Е 000547

Дата выдачи: 25.06.2002 г.

Срок действия: 25.06.2012 г.

Орган, выдавший лицензию: Министерство финансов Российской Федерации

## Раздел 2. Положение Общества в отрасли

ОАО «Азот» – один из крупнейших отечественных производителей аммиака и азотных удобрений на его основе (аммиачная селитра и карбамид). Общество является производителем ряда уникальных продуктов: высших алифатических аминов, калиевой и натриевой селитры, кристаллического нитрита натрия.

### Положение Общества в отрасли. Рынки сбыта и доли рынка.

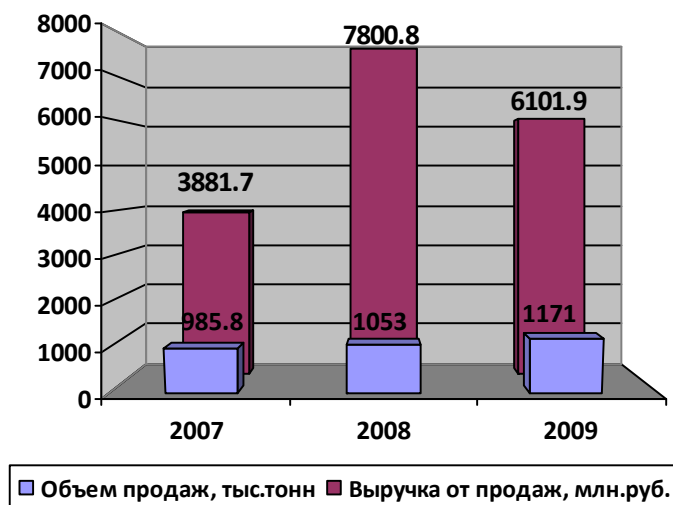
В условиях мирового финансового кризиса произошло увеличение спроса на более дешевые азотные удобрения, которые предлагают российские производители, что в итоге способствовало росту российского производства в этом секторе.

В 2009 году производство азотных удобрений в России выросло на 8,6% относительно 2008 года. За 2009 год произведено 7,4 млн.т азотных удобрений (в 100% питательных веществ), загрузка действующих производственных мощностей увеличилась на 4,9% по сравнению с 2008 г. и составила 87,6%. На российском рынке азотных удобрений работает более 20 хозяйственных субъектов, доля ОАО «Азот» составляет 6,6 %.

В 2009 г. Обществом реализовано потребителям продукции на сумму 11 933 036 тыс. руб. К уровню 2008 года рост объемов реализации продукции составил 9,4%, при этом выручка от реализации продукции уменьшилась на 22,6%. Уменьшение выручки от реализации продукции в 2009 году обусловлено снижением цен по причине мирового финансового кризиса.

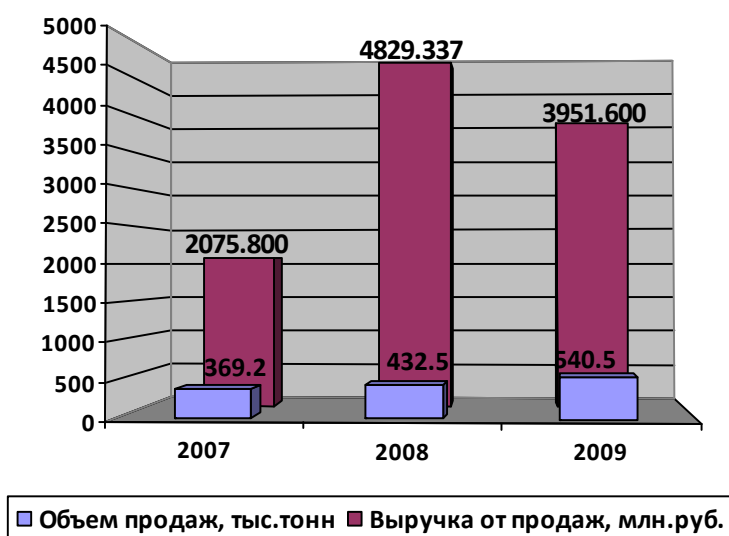
### Объемы реализации основных видов продукции

#### Аммиачная селитра.



За 2009 год потребителям было отгружено 1 171,0 тыс. тонн аммиачной селитры. По сравнению с предыдущим годом объем поставок увеличился на 11,2% в натуральном выражении и снизился на 21 % в денежном. Доля экспорта в общем объеме реализации селитры составляет 63,6%. Доля ОАО «Азот» среди российских производителей аммиачной селитры составляет около 16,7%. Спрос на аммиачную селитру на внутреннем рынке имеет сезонный характер. Это связано, прежде всего, с климатическими особенностями Российской Федерации: сезонностью подкормок и внесения азотных минеральных удобрений при обработке почвы и уходе за сельскохозяйственными культурами. Колебания спроса сглаживаются экспортными поставками.

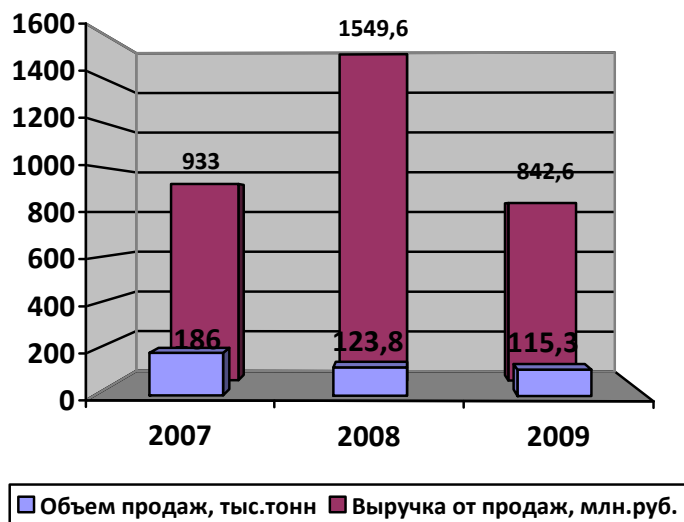
### Карбамид.



В 2009 г. потребителям отгружено 540,5 тыс. тонн карбамида. По сравнению с 2008 годом объем поставок увеличился на 25% в натуральном выражении и снизился на 18,2% в денежном.

Доля экспорта в общем объеме реализации карбамида составляет 98,5%. Среди отечественных предприятий по производству карбамида ОАО «Азот» имеет долю 10,2%.

## Аммиак.



В отчётном году отгружено 115,3 тыс. тонн аммиака. По сравнению с 2008 годом объём поставок уменьшился на 6,9% в натуральном выражении и на 45,6% в денежном. Доля ОАО «Азот» среди российских предприятий в производстве аммиака составляет 7,6%. Большая часть произведенного аммиака (около 90%) идет в качестве сырья для производства других продуктов (в частности, аммиачной селитры и карбамида).

## Продукция цеха нитрит-нитратных солей.

ОАО «Азот» является одним из немногих на территории стран СНГ производителей натриевой и калиевой селитры, кристаллического нитрита натрия. Данные продукты поставляются в основном на внутренний рынок. Основными конкурентами являются украинские предприятия: ОАО «Концерн Стирол» г. Горловка, СНПП «Объединение Азот» г. Северодонецк и китайские производители.

### Натриевая селитра (натрий азотнокислый)



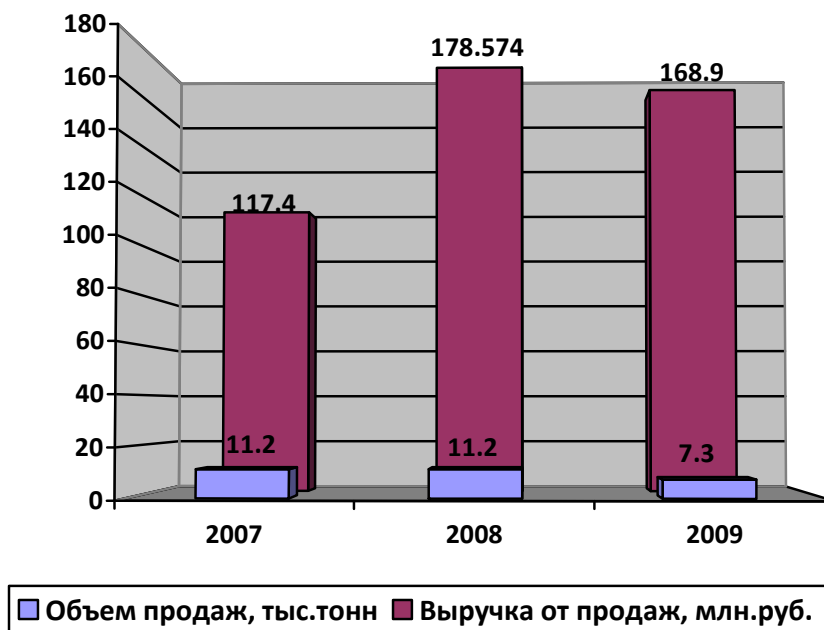
В 2009 г. потребителям отгружено 12,2 тыс. тонн натриевой селитры. По сравнению с 2008 годом объём поставок уменьшился на 30,7% в натуральном выражении и на 6,7% в денежном. Доля экспорта с учётом СНГ в общем объёме реализации натриевой селитры составляет 11,3%.

### Калиевая селитра



В 2009 году потребителям отгружено 6,5 тыс. тонн калиевой селитры. По сравнению с 2008 годом объём поставок снизился на 44,5% в натуральном выражении и на 17,5% в денежном. Доля экспорта с учётом СНГ в общем объёме реализации калиевой селитры составляет 1,1%.

### Нитрит натрия



В 2009 году потребителям отгружено 7,3 тыс. тонн нитрита натрия. По сравнению с 2008 годом объём поставок снизился на 32,4% в натуральном выражении и на 5,4% в денежном. Доля экспорта с учётом СНГ в общем объёме реализации нитрита натрия составляет 3%.

## Раздел 3. Приоритетные направления деятельности Общества

Стратегией Общества является:

- разработка, освоение новых видов продукции на основе анализа состояния рынка азотсодержащей продукции;
- снижение издержек производства для повышения конкурентоспособности Общества;
- постоянное совершенствование управления Обществом.

**3.1. Приоритетные направления поставок продукции ОАО «Азот» на внутренний рынок (более 1%)**

№ п/п	Страна	Аммиак	Аммиачная селитра	Карбамид	Натриевая селитра	Калиевая селитра	Нитрит натрия
		%	%	%	%	%	%
1	АЛТАЙСКИЙ КРАЙ					1.01	
2	БАШКОРТОСТАН РЕСПУБЛИКА				4.13	2.04	
4	БЕЛГОРОДСКАЯ ОБЛАСТЬ				9.75		
5	БРЯНСКАЯ ОБЛАСТЬ		1.66				
6	ВЛАДИМИРСКАЯ ОБЛАСТЬ				1.08		
7	ВОЛГОГРАДСКАЯ ОБЛАСТЬ		1.94				1.22
8	ИРКУТСКАЯ ОБЛАСТЬ		2.04				1.25
9	КАБАРДИНО-БАЛКАРСКАЯ РЕСПУБЛИКА				1.08		
10	КАРАЧАЕВО-ЧЕРКЕССКАЯ РЕСПУБЛИКА					7.46	
11	КАРЕЛИЯ РЕСПУБЛИКА		1.12				
12	КЕМЕРОВСКАЯ ОБЛАСТЬ		1.68		4.20		1.67
13	КИРОВСКАЯ ОБЛАСТЬ	37.52		1.43			
14	КОСТРОМСКАЯ ОБЛАСТЬ			2.14		17.48	
15	КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ		1.19			4.66	
16	КРАСНОЯРСКИЙ КРАЙ				1.37		5.57
17	КУРГАНСКАЯ ОБЛАСТЬ		13.69				19.20
18	КУРСКАЯ ОБЛАСТЬ				8.62		
19	ЛИПЕЦКАЯ ОБЛАСТЬ		1.28				
20	МОРДОВИЯ РЕСПУБЛИКА				5.71		
21	МОСКВА ГОРОД					2.64	
22	МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ			18.92	2.59	5.59	
23	МУРМАНСКАЯ ОБЛАСТЬ		3.06				
24	НИЖЕГОРОДСКАЯ ОБЛАСТЬ	16.83	4.95		3.97	1.06	5.84
25	НОВОСИБИРСКАЯ ОБЛАСТЬ				4.92	4.58	13.26
26	ОРЕНБУРГСКАЯ ОБЛАСТЬ		4.48				
27	ПЕРМСКИЙ КРАЙ	3.27	3.74	40.86	41.48	41.83	38.63
28	РОСТОВСКАЯ ОБЛАСТЬ		1.36				
29	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ ГОРОД				1.47	1.01	
30	СВЕРДЛОВСКАЯ ОБЛАСТЬ	22.21	15.40	34.64	4.83		2.21
31	СТАВРОПОЛЬСКИЙ КРАЙ		2.10				
32	ТАМБОВСКАЯ ОБЛАСТЬ						3.48
33	ТАТАРСТАН РЕСПУБЛИКА		12.60			2.34	
34	ТОМСКАЯ ОБЛАСТЬ	6.09					
35	ТЮМЕНСКАЯ ОБЛАСТЬ		17.67				
36	УДМУРТСКАЯ РЕСПУБЛИКА	9.98	1.20				
37	УЛЬЯНОВСКАЯ ОБЛАСТЬ		1.14			2.80	
38	ЧЕЛЯБИНСКАЯ ОБЛАСТЬ	2.25	2.29			1.41	2.46
39	ЧУВАШСКАЯ РЕСПУБЛИКА					1.01	

### 3.2. Приоритетные направления поставок продукции ОАО «Азот» на внешний рынок (более 1%)

№ п/п	Страна	Аммиак	Аммиачная селитра	Карбамид	Натриевая селитра	Калиевая селитра	Нитрит натрия
		%	%	%	%	%	%
1	Австралия		1,81				
2	Азербайджан		2,22				
3	Беларусь					2,49	
3	Бельгия	84,54					
4	Бразилия		15,23	66,97			
5	Вьетнам			1,38			
6	Египет		2,59				
7	Индия		1,27				
8	Испания			1,45			
9	Казахстан		13,54		42,02	71,24	100,00
10	Камерун			2,65			
11	Кения			1,23			
12	Латвия		1,04				
13	Литва	11,16			4,64		
14	Марокко		2,71				
15	Мексика			15,22			
16	Монголия		1,81		53,34		
17	Перу		3,10				
18	Польша	2,38		2,82			
19	Португалия			1,03			
20	Сенегал			3,15			
21	Сербия		8,46	2,15			
22	Турция		32,41				
23	Украина		11,76				
24	Финляндия	1,92					
25	Чехия					28,76	

### 3.3. Основные цели и направления инвестиционной деятельности Общества

Основными целями и направлениями инвестиционной деятельности ОАО «Азот» в 2009 г. были обеспечение стабильной работы производств на проектных нагрузках, повышение качества выпускаемой продукции, обеспечение безаварийной и безопасной работы производств, повышение автоматизации управления производствами, улучшение экологических показателей производственной деятельности цехов, производство новых видов продукции.

За 2009 год выполнено 84 мероприятия плана капитальных и инвестиционных вложений. Введено основных фондов на сумму 474,4 млн. руб.

#### Ключевые мероприятия по основным направлениям инвестиционной деятельности:

Обеспечение стабильной работы производств на проектных нагрузках:

- Приобретение и монтаж насосов поз. 115 JA, 51 в цехе 1А;
- Реконструкция паропровода пара 60 атм с ТЭЦ-4 в цехе карбамида;
- Приобретение и монтаж подогревателей кислоты поз. Т-2 в цехе 3А;
- Реконструкция градирен ВОЦ-6,7 в цехе 5;
- Приобретение и монтаж пластинчатых теплообменников поз. 311 (2) в цехе 1 А.

Повышение качества выпускаемой продукции:

- Приобретение и монтаж установки фасовки и затаривания калиевой селитры в цехе ННС;
- Монтаж установки для обработки калиевой селитры антислеживателем (поташом) в цехе ННС;
- Приобретение и монтаж насоса для подачи диспергатора из корп. 131 на гранбашню в цехе 3.

Обеспечение безаварийной и безопасной работы производств:

- Монтаж системы автоматической пожарной сигнализации в здании управления корп. 805;
- Монтаж системы автоматического контроля окислов азота в воздухе рабочей зоны в цехах 5, КрАК, ННС;
- Модернизация системы оповещения ГО и ЧС и промышленной громкоговорящей связи в цехе КрАК;
- Приобретение и монтаж звукоизолирующей кабины в отделении компрессии цехов 1Б, ЦПГ.

Повышение уровня автоматизации управления производствами:

- Приобретение и монтаж комплекса ПТ для управления технологическим процессом в цехе 5;
- Приобретение оборудования КИПиА.

Улучшение экологических показателей производственной деятельности цехов:

- Реконструкция трубопровода промышленных стоков с монтажом фильтра в цехе 1Б;
- Реконструкция корп. 361 (строительство приемка и установка погружного насоса в поддоне) цеха КрАК;
- Приобретение и монтаж холодильника аммиачной воды поз. Т-13 в цехе 3.

В 2009 году в цехе 3А внедряются инвестиционные проекты по производству комплексного удобрения на основе аммиачной селитры с добавкой серы – ASN, по производству концентрированного раствора аммиачной селитры – PAC.

## **Раздел 4. Отчет совета директоров Общества о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности**

### **События 2009 года**

1. В цехе 3А внедряются инвестиционные проекты по производству комплексного удобрения на основе аммиачной селитры с добавкой серы – ASN, по производству концентрированного раствора аммиачной селитры – PAC.

2. Проведен аудит системы менеджмента качества в национальной и международных системах, получены соответствующие сертификаты соответствия.

3. Антикризисные меры 2009 года.

В 2009 г. ключевой рынок Общества - рынок минеральных удобрений - находился под влиянием общемировой конъюнктуры. Снижение общемировых цен на минеральные удобрения во втором квартале 2009 г. и сохранение текущего уровня цен на ключевое сырье – природный газ, цена на который в Европе значительно выше российской, вынудило ряд производителей удобрений вне России остановить свои производства. Кратковременное падение спроса также послужило причиной снижения объемов продаж на российских предприятиях отрасли. Это привело к сокращению предложения на рынке.

С середины 2009 года цены на минеральные удобрения начали расти согласно отчетам мировых информационных агентств (Fertecon, FBM). По мнению большинства аналитиков ведущих инвестиционных банков мира (покрывающих отрасль минеральных удобрений), которое совпадает с позицией компании, это произошло из-за отложенного спроса и отсутствия складских запасов у фермеров. В настоящий момент складские запасы в мире находятся на минимальных уровнях, что позволяет прогнозировать увеличения спроса на минеральные удобрения.

Обществом были осуществлены следующие меры, направленные на преодоление последствий финансового кризиса:

**- Диверсификация продуктовой линейки.**

Общество диверсифицирует производство таким образом, чтобы увеличить производство более высокомаржинальной продукции, спрос на которую (следовательно, объемы и цены) менее зависим от глобальной конъюнктуры удобрений массового спроса (таких как карбамид, аммиачная селитра). Переход связан с имевшим место сокращением спроса на стандартные виды удобрений на фоне более стабильного спроса на специализированные виды удобрений (нестандартные NPK, CAN, CAN+S, NS).

Влияние финансового кризиса на рынок минеральных удобрений лишь ускорило переход Общества на новые виды продукции, т.к. такой переход изначально был запланирован в долгосрочной стратегии. В 2009 г. вступило в завершающую стадию техническое перевооружение цеха № 3А, на базе которого запускается производство нового продукта ASN.

**- Создание резервов ликвидности.**

Общество выбрало доступные лимиты по имеющимся кредитным линиям, подписаны новые кредитные соглашения с Березниковским ОСБ № 8405 АК СБ РФ на сумму 2 120 млн. руб., с филиалом банка ВТБ в г. Перми на 65 млн. дол. США, с ЗАО «БНП ПАРИБА БАНК» на 10,9 млн. дол. США.

**- Сокращение затрат на услуги управляющей компании (центрального аппарата).**

Оптимизация численности работников управляющей компании, сокращение расходов на содержание управляющей компании более чем на 30%, произведенное в конце 2008 года, позволило снизить управленческие расходы Общества на 176 млн. руб. Уровень управленческих расходов в 2010 году планируется сохранить на уровне 2009 года.

#### 4.1. Выполнение производственной программы

Выполнение плана производства по основным продуктам номенклатуры за 2009 год следующее:

Продукт	План оперативный (т)	Факт (т)	Отклонение +/- тонн
Аммиак:	996 080	988 364	-7 716
1А	496 400	485 290	-11 110
1Б	499 680	500 420	740
Карбамид	530 980	529 250	-1 730

Аммиачная селитра гранулированная,	979 900	959 260	-20 640
Азотная кислота неконцентрированная	998 490	1 031 718	33 228

Практически все цеха Общества в 2009 году работали на полную производственную мощность.

По сравнению с прошлым годом коэффициент использования производственной мощности по карбамиду увеличился на 21,3 %, аммиачной селитре увеличился на 10,2 %, по аммиаку коэффициент увеличился на 8,0 %, по азотной кислоте – на 3,2 %. Невыполнение оперативных планов цехами 1а и карбамида обусловлено внеплановыми остановками.

Расходование природного газа – основного вида сырья организации

Наименование сырья	Отклонение от планового расхода (+); (-)		Расходные коэф. План/факт	
	2008 г.	2009 г.	2008 г.	2009 г.
<b>1.Природный газ, всего:</b>	+30,7 млн.м <sup>3</sup>	+15,6 млн.м <sup>3</sup>	м <sup>3</sup> /т	м <sup>3</sup> /т
В том числе:				
Цех 1А	+17,9 млн.м <sup>3</sup>	+18,9 млн.м <sup>3</sup>	1250/1293	1235/1261
Цех 1Б	+20,4 млн.м <sup>3</sup>	+5,7 млн.м <sup>3</sup>	1250/1294	1240/1251
Цех 5	-7,3 млн.м <sup>3</sup>	-3,9 млн.м <sup>3</sup>	122/115	119/115
Карбамид	-0,176 млн.м <sup>3</sup>	-5,15 млн.м <sup>3</sup>	200/199,6	200/190
КрАК	-34,5 тыс.м <sup>3</sup>	-25,8 тыс.м <sup>3</sup>	6,0/5,8	5,85/5,45
ВАА	-228,9 тыс.м <sup>3</sup>	+13,7 тыс.м <sup>3</sup>	3640/3495	3600/3571

Эффективность использования основного сырьевого ресурса организации в сравнении с 2008 годом в отчетном году увеличилась.

#### 4.2. Достижение целей в области качества:

Цель	Запланированные показатели на 2009 год	Выполнение за 2009 год
1 Совершенствование системы управления и постоянное улучшение качества продукции:		
- достигнуть уровня удовлетворенности потребителей в среднем по продукции Организации	90%	90%
- обеспечить выпуск продукции в соответствии с согласованными требованиями потребителей;		
Обеспечить выпуск новых видов продукции в количестве 3,5% от объема произведенной товарной продукции;	3,5%	0,18
- обеспечить снижение претензий и рекламаций на поставляемые в Организацию материалы	10%	ТМЦ приняты с замечаниями и забракованы: 2008 – 5,92% 2009 – 7,78%
- повысить квалификацию кадров на всех уровнях:		

рабочих	2%	План -539 Факт – 410
ИТР и руководителей	1%	План – 438 Факт - 596
- осуществить переход на двухгодичный цикл капитальных ремонтов		В 2009 году на двухгодичный цикл капитальных ремонтов переведен агрегат аммиака цеха 1Б
2 Постоянное улучшение состояния промышленной безопасности, охраны труда и экологических показателей деятельности ОАО «Азот» (в сравнении с 2008 годом):		
- снизить количество сбрасываемых вредных веществ в сточные воды и воздух на	1,5%	Сточные воды снижение на 14 % (тыс.т). Выбросы в атмосферу снижение на 7% (кг/т)
- повысить комплексный показатель по охране труда и промышленной безопасности в целом по Обществу на	0,5%	1,92%
- снизить уровень недопустимых по охране труда рисков на 10% от установленных	10%	16%
- обеспечить сокращение потребления всех видов энергоресурсов на единицу продукции на	0,1%	Электроэнергия – увеличение на 0,5% Пар – уменьшение на 3,8%
3 Экономические показатели ОАО «Азот»:		
- обеспечить загрузку производственных мощностей:		
По аммиаку	100%	100%
По аммиачной селитре (ЗА)	100%	100%
По карбамиду	100%	100%
- достигнуть значения расходного коэффициента по природному газу		
На 1 тонну аммиака	1250 куб. м	1256 куб.м
На 1 тонну карбамида	200 куб. м	190 куб.м
- достичь выработки на 1 работающего ППП	4 441 019 руб./чел.	3 542 530 руб./чел.

#### Основные события в области качества:

1. Пройден инспекционный и надзорный аудит на соответствие СМК Организации требованиям стандарта ISO (ГОСТ Р ИСО) 9001. Получено подтверждение действия сертификатов в системе ГОСТ Р (ГУП фирма «ПРОНАП») и в международном органе по сертификации (BUREAU VERITAS Certification).

2. Проведен внутренний аудит СМК сотрудниками департамента ресурсосбережения ООО УК «УРАЛХИМ».

3. Система экологического менеджмента Организации сертифицирована на соответствие требованиям стандарта ISO 14001:2004. Система менеджмента охраны труда и промышленной безопасности Организации сертифицирована на соответствие требованиям стандарта OHSAS 18001. Сертификация проведена в международном органе по сертификации BUREAU VERITAS Certification.

4. Создано бюро входного контроля для определения соответствия закупаемой продукции установленным требованиям.

### План по перспективному развитию и улучшению ИСМ на 2010 год

(подготовка к ресертификационному аудиту на соответствие требованиям ISO (ГОСТ Р ИСО) 9001;  
подготовка к надзорному аудиту на соответствие требованиям ISO 14001, OHSAS 18001,  
результаты анализа ИСМ высшим руководством за 2009 год)

№ п/п	Наименование мероприятий	Руководитель	Ответственный исполнитель	Срок выполнения
1	Разработать перспективный план обучения аудиторов на 2011 год	Зам. директора филиала ООО УК «УРАЛХИМ» по персоналу	Начальник ОПП	Август 2010
2	Подготовить кадровый резерв инженера ОИСиС (специалиста по внутреннему аудиту)	Директор по качеству	Начальник ОИСиС	Август 2010
3	Провести анализ внутренних аудитов (проводимых ОИСиС), комплексных, целевых проверок (проводимых ОПБ, ООТ, ООС, ОГЭЭ, ОГЭТ, ПТО, ОГМ, ОГП, ОИСиС, ОСиР, ВГСО, ТрБ, ОЖДП) с целью их оптимизации и совмещения	Директор по качеству	Зам. технического директора-главного инженера (ПБиОТ) Зам. технического директора-главного инженера (по производству)	Май 2010
4	Разработать план совместных проверок на II полугодие 2010 года	Директор по качеству	Начальник ОИСиС Начальник ОПБ	Срок будет установлен после исполнения п. 3
5	Осуществить мероприятия по созданию электронной базы замечаний и предложений по проверкам и аудитам, проводимым на ОАО «Азот»	Директор по информационным технологиям	ОИТ	Июнь 2010
5.1	Разработать техническое задание;	Директор по качеству	Зам. технического директора-главного инженера (ПБиОТ)	Апрель 2010
5.2	Создать электронную базу по проверкам и аудитам, проводимым в ОАО «Азот»;	Директор по информационным технологиям	Начальник ОИТ	Июнь 2010
5.3	Обеспечить доступ всех исполнителей к электронной базе документов: приобрести орг. технику	Коммерческий директор	Руководители подразделений	Ноябрь 2010

6	Осуществить переход на электронный документооборот по документам ИСМ:			
6.1	Разработать техническое задание;	Директор по качеству	Начальник ОИСиС	Март 2010 г.
6.2	Пересмотреть ДП 42-04-2009 «Управление документацией»;	Директор по качеству	Начальник ОИСиС	Март 2010 г.
6.3	Создать электронный документооборот по документам ИСМ	Директор по информационным технологиям, директор по безопасности	Начальник ОИТ	Июнь 2010 г.
7	Организовать подготовку к проведению ресертификации СМК и надзорных аудитов по ISO 14001, OHSAS 18001:			
7.1	Подготовить документы и провести согласование с ОС «Бюро Веритас Русь» об одновременном проведении ресертификационного аудита по СМК и надзорных по ISO 14001, OHSAS 18001, ISO (ГОСТ Р ИСО) 9001	Директор по качеству	Начальник ОИСиС	Март 2010
7.2	Составить план-график и организовать работу по приведению территории промышленной площадки к требованиям нормативных документов, законодательных актов РФ и международных стандартов	Административный директор	Руководители подразделений	Апрель – май 2010
7.3	Обеспечить:			
7.3.1	актуализацию всех документов ИСМ согласно утвержденных графиков, внутренних нормативных актов и выявленных несоответствий и замечаний по внутреннему и внешнему аудиту	Директора по направлениям ОАО «Азот» и ООО УК «УРАЛХИМ	В соответствии с приказами, графиками и сводными отчетами	Июнь 2010

7.3.2	устранение несоответствий и замечаний выявленных при проведении внешних аудитов (приказы № 502 от 07.07.2009, № 586 от 20.08.2009) во всех подразделениях, независимо от места выявления:	Директор по качеству	Руководители подразделений	Июнь 2010
7.3.2.1	ознакомить персонал с выявленными несоответствиями по предыдущим внешним аудитам;	Директор по качеству	Начальник ОИСиС	Март 2010
7.3.2.2	проверить устранение несоответствий при поведении внутренних аудитов	Начальник ОИСиС	Внутренние аудиторы	Июнь 2010
7.4	Обеспечить применение статистических методов при анализе результатов выпускаемой продукции для всех технологических цехов:			
7.4.1	актуализировать инструкцию И 42-06 «Статистические методы управления в системе менеджмента качества»	Директор по качеству	Начальник ОИСиС	I квартал 2010
8	Мероприятия по улучшению ИСМ (на основании анализа ИСМ за 2009 год)			
8.1	Совершенствовать процедуру выбора и оценки поставщиков продукции (услуг) в ОАО «Азот» :			
8.1.1	Актуализировать И 15-04 «Выбор и оценка поставщиков ТМЦ» на предмет использования для выбора поставщиков данных входного контроля ЦОТК, БВК, требований европейского законодательства в отношении закупаемого сырья и добавок. Российского законодательства в области экологии и безопасности для всей продукции	Коммерческий директор ОАО «Азот»	Начальник ОМТО	I квартал 2010
8.1.2	Определить процедуру разграничения функций в части проведения выбора поставщиков	Директор филиала ООО УК «УРАЛХИМ»	Начальник ОАЦ филиала ООО УК «УРАЛХИМ»	Апрель 2010

	услуг и продукции и унификации требований, предъявляемых к ОАО «Азот» и всех «зависимых» предприятий			
8.2	Определить процедуру (для выполнения условий договоров поставок) по взаимодействию ООП ОАО «Азот», ООО УК «УРАЛХИМ», ООО «УРАЛХИМ Трейдинг»	Коммерческий директор	Начальник ООП	Апрель 2010
8.3	Разработать процедуру регламентирующую деятельность подразделений при разработке титульных списков капитальных ремонтов и плана капитальных вложений и реализации мероприятий	Технический директор – главный инженер	Рабочая группа (по распоряжению директора по качеству)	Июнь 2010
8.4	Актуализировать паспорт процесса «Закупки»	Коммерческий директор	Начальник ОМТО	Март 2010
8.5	Актуализировать информацию, предоставляемую подрядчикам и вновь принимаемым на работу, при проведении вводного инструктажа в рамках ознакомления их с сертифицированной системой СЭМ и СМОТиПБ, с экологическими аспектами и с картами оценки рисков Организации. Снять видеоролик	Заместитель технического директора-главного инженера (СМОТиПБ)	Начальник ООТ	Апрель 2010
8.6	Пересмотреть П 03-05-08 с учетом перераспределения функций исполнителей и изменению приоритетности показателей по охране труда	Заместитель технического директора-главного инженера (СМОТиПБ)	Начальник ООТ	Апрель 2010
8.7	Актуализировать внутренние документы по СЭМ по мере изменения законодательства РФ	Заместитель технического директора-главного инженера (СМОТиПБ)	Начальник ОООС	В течение года
8.8	Разработать и внедрить процедуру по управлению твердыми отходами ОАО «Азот»	Заместитель технического директора-главного инженера (СМОТиПБ)	Начальник ОООС	Ноябрь 2010

8.9	Организовать обучение руководителей и специалистов ОАО «Азот» требованиям стандартов ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001	Директор по качеству Зам. директора филиала ООО УК «УРАЛХИМ» по персоналу	Начальник ОИСиС Начальник ОПП Начальник ООС	Март 2010
-----	---	--	---	-----------

#### 4.3. Динамика основных финансовых показателей ОАО «Азот», млн.руб.



Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг за 2009 год составила 11 944 тыс. руб. Снижение выручки Общества по сравнению с 2008 годом на 21 % вызвано ценовой ситуацией на рынках продукции Общества.

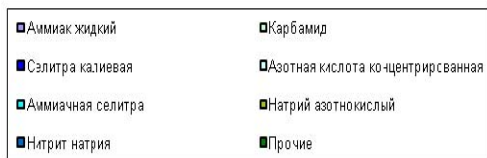
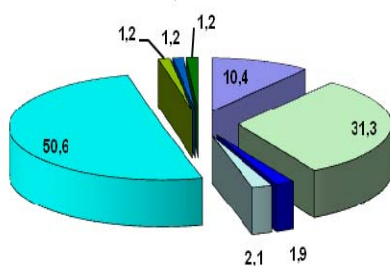
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ и услуг выросла в сравнении с 2008 годом на 3 %. На увеличение производственной себестоимости повлияло увеличение объема реализации на 162,7 тыс.тонн.

Коммерческие расходы выросли в сравнении с 2008 годом на 20 %. Рост обусловлен увеличением объема реализации продукции в 2009 г. по сравнению с 2008 г., расходов на рекламу, повышением РЖД тарифных ставок на перевозку.

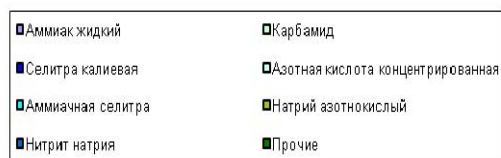
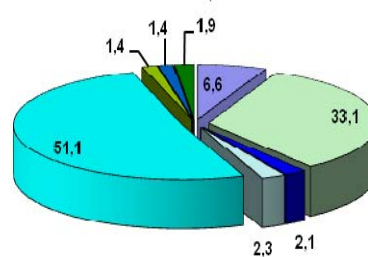
Общехозяйственные расходы в отчетном году по сравнению с прошлым годом снизились на 16%. Снижение административно-управленческих расходов объясняется снижением оплаты стоимости услуг управляющей компании ООО УК «УРАЛХИМ» на 182 043 тыс. руб., что связано с влиянием выручки от реализации продукции.

Доли в объеме реализованной продукции продуктов основной номенклатуры ОАО «Азот» в 2008 - 2009 гг. представлены на следующих диаграммах:

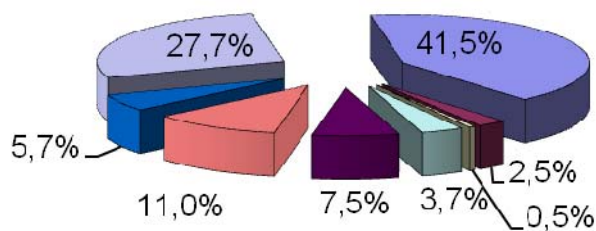
Структура выручки от реализации продукции в 2008г.,%



Структура выручки от реализации продукции в 2009г.,%



Структура себестоимости на производство продукции в 2008 году, %



**Структура себестоимости производства продукции в 2009 году, %**

	тыс. руб.	%
Природный газ	2 892 160	29,7
Электроэнергия	614 429	6,3
Зарботная плата с отчислениями и резерв отпусков	956 420	9,8
вспомогательные материалы	873 864	9,0
Прочее сырьё	257 875	2,6
Пар	27 885	0,3
Амортизация	249 030	2,5
Прочие расходы	3 879 098	39,8
<b>Итого</b>	<b>9 750 761</b>	<b>100,00</b>



Основной составляющей себестоимости продукции является природный газ (29,6 %), который используется как сырьевой ресурс при производстве основных видов продукции.

Прочие расходы (42,3 %) включают в себя транспортные расходы, коммерческие расходы, общехозяйственные расходы, услуги сторонних организаций и т.д.

**Показатели использования основных средств**

№ п/п	Показатели	Ед. изм.	2009 г.	2008 г.	Отклонения (+, -)
1.	Доля основных средств в валюте баланса		0,27	0,193	+0,077

2.	Коэффициент обновления	%	7,45	6,88	+0,57
3.	Коэффициент выбытия	%	0,912	1,77	-0,858
4.	Доля активной части основных средств		0,677	0,637	+0,04

Налоговая нагрузка Общества в 2009 году составила 2,5 %. Расчет произведен по методике Минфина РФ без учета сумм возмещений НДС по экспортной продукции и за вычетом начисленного налога на доходы физических лиц.

#### Динамика налоговой нагрузки

	2006 г.	2007 г.	2008 г.	2009 г.
Налоговая нагрузка без учета возмещения НДС по экспорту	10,7	11,7	5,7	2,5

По решениям налоговых органов, вынесенных на основании проведенных камеральных проверок, уплачено в отчетном году 931 тыс. руб. пени.

По состоянию на 31.12.2009 г. ОАО «Азот» не имеет просроченной задолженности по платежам в бюджет и внебюджетные социальные фонды.

#### Динамика EBITDA 2007-2009 гг.

Показатель / Год	2007 год	2008 год	2009 год
EBITDA, тыс. руб.	2 530 574	6 165 826	2 294 650

Чистая прибыль отчетного года согласно отчету о прибылях и убытках составила 1 492 260 тыс. руб.

#### Расшифровка нераспределенной прибыли по состоянию на 31.12.2009 г.

Чистая прибыль отчетного года согласно отчету о прибылях и убытках составила 1 492 260 тыс. руб. и по сравнению с прошлым годом уменьшилась на 3 147 420 тыс. руб. или на 68 %.

Решением внеочередного общего собрания акционеров ОАО «Азот» (протокол № 39 от 24.12.2009 г.) нераспределенная прибыль по результатам 9 месяцев 2009 г. в сумме 7 183 916 700 рублей направлена на выплату дивидендов.

	На начало года (тыс. рублей)	На конец года (тыс. рублей)
Прибыль отчетного года	-	445 142
Прибыль прошлых лет	6 283 082	-
Прибыль, использованная на финансирование капитальных вложений 2006 - 2009 гг.	690 435	872 545
Списание дооценки по операциям выбытия дооцененных основных средств	35 826	6 968

Увеличение нераспределенной прибыли за счет уменьшения ставки налога на прибыль	9 212	9 212
<b>Итого нераспределенная прибыль</b>	<b>7 018 555</b>	<b>1 333 867</b>

#### 4.4. Анализ структуры бухгалтерского баланса ОАО «Азот» за 2009 год

	На начало года тыс. руб.	% к итогу	На конец года тыс. руб.	% к итогу	Отклонение (+, -)	
					тыс. руб.	%
<b>АКТИВ</b>						
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>	<b>5 193 954</b>	<b>50,99</b>	<b>2 622 310</b>	<b>33,1</b>	<b>-2 571 644</b>	<b>-17,84</b>
Нематериальные активы	791	0,01	2 689	0,03	+1 898	+0,02
Основные средства	1 965 385	19,30	2 131 277	26,95	+165 892	+7,65
Незавершенное строительство	379 156	3,72	389 761	4,93	+10 605	+1,21
Доходные вложения в мат.ценности	3 143	0,03	2 436	0,03	-707	-
	2 821 958	27,71	72 875	0,92	-2 749 083	-26,79
<i>Долгосрочные финансовые вложения</i>	7 169	0,07	152	-	-7 017	-0,07
Отложенные налоговые активы	16 352	0,16	23 120	0,29	+6 768	+0,13
Прочие внеоборотные активы						
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>	<b>4 991 351</b>	<b>49,01</b>	<b>5 287 329</b>	<b>66,85</b>	<b>+295 978</b>	<b>+17,84</b>
<b>Запасы, в т.ч.</b>	<b>1 045 947</b>	<b>10,30</b>	<b>1 097 346</b>	<b>13,87</b>	<b>+51 399</b>	<b>+3,60</b>
сырье, материалы и др.аналогичные ценности	695 239	6,82	681 764	8,62	-13 475	1,79
затраты в незавершенном производстве	43 757	0,43	66 686	0,84	+22 929	+0,41
готовая продукция и товары для перепродажи	64 474	0,63	99 004	1,25	+34 530	+0,62
товары отгруженные	237 216	2,33	134 373	1,70	-102 843	-0,63
расходы будущих периодов	5 261	0,05	115 519	1,46	+110 258	+1,41
<b>Налог на добавленную стоимость</b>	<b>282 098</b>	<b>2,77</b>	<b>289 161</b>	<b>3,66</b>	<b>+7 053</b>	<b>+0,89</b>
<b>Дебиторская задолженность (пл.&gt; 12 м.),</b>	<b>187 229</b>	<b>1,84</b>	<b>187 581</b>	<b>2,37</b>	<b>+352</b>	<b>+0,53</b>
в т.ч. покупатели и заказчики	187 091	1,84	112 955	1,43	-74 136	-0,41
<b>Дебиторская задолженность (пл.&lt; 12 м.),</b>	<b>1 430 562</b>	<b>14,05</b>	<b>2 093 285</b>	<b>26,47</b>	<b>+662 723</b>	<b>+12,42</b>
в т.ч. покупатели и заказчики	152 242	1,49	279 409	3,53	+127 167	+2,04
авансы выданные	466 884	4,58	489 961	6,19	+23 077	+1,61
расчет с бюджетом	397 199	3,90	407 660	5,15	+10 461	+1,25
<b>Краткосрочные финансовые вложения</b>	<b>1 746 207</b>	<b>17,14</b>	<b>1 339 336</b>	<b>16,93</b>	<b>-406 871</b>	<b>-0,21</b>
<b>Денежные средства, в т.ч.</b>	<b>281 193</b>	<b>2,76</b>	<b>264 640</b>	<b>3,35</b>	<b>-16 553</b>	<b>+0,59</b>
Касса	19	-	33		+14	
расчетный счет	80 095	0,79	10 205	0,13	-69 890	-0,66
валютный счет	177 568	1,74	254 229	3,21	+76 661	+1,47
прочие денежные средства	23 511	0,23	173		-23 338	-0,23
<b>Прочие оборотные активы</b>	<b>18 115</b>	<b>0,18</b>	<b>15 980</b>	<b>0,20</b>	<b>-2 135</b>	<b>+0,02</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>10 185 305</b>	<b>100,0</b>	<b>7 909 639</b>	<b>100,0</b>	<b>-2 275 666</b>	<b>-</b>
<b>ПАССИВ</b>						
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>	<b>8 320 296</b>	<b>81,69</b>	<b>2 628 640</b>	<b>33,23</b>	<b>-5 691 656</b>	<b>-48,46</b>
Уставный капитал	406	0,01	406	0,01	-	-
Добавочный капитал	1 301 315	12,78	1 294 347	16,36	-6 968	+3,58
	20	-	20			
Резервный капитал, в т.ч.	7 018 555	68,91	1 333 867	16,86	-5 684 688	-52,05
Нераспределенная прибыль						

<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА,</b>	<b>47 396</b>	<b>0,47</b>	<b>40 153</b>	<b>0,52</b>	<b>-7 243</b>	<b>+0,05</b>
Займы и кредиты	8 498	0,08	-	-	-8 498	-0,08
Отложенные налоговые обязательства	38 898	0,39	40153	0,51	+1 255	+0,13
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<b>1 817 613</b>	<b>17,84</b>	<b>5 240 846</b>	<b>66,26</b>	<b>+3 423 23+</b>	<b>+48,41</b>
Займы и кредиты	1 140 001	11,19	4 515 410	57,09	3 375 40	+45,90
Кредиторская задолженность, в т.ч.	618 038	6,07	660 107	8,35	+42 069	+2,28
поставщики и подрядчики	273 919	2,69	309 878	3,92	+35 959	+1,23
векселя к уплате	-	-	-	-	-	-
авансы полученные	252 133	2,48	196 827	2,49	-55 306	+0,01
задолженность перед персоналом организации	36 976	0,36	37 026	0,47	+50	+0,11
задолженность перед гос.внебюджет.фондами	4 459	0,04	4 116	0,05	-343	+0,01
задолженность по налогам и сборам	23 397	0,23	47 640	0,60	+24 243	+0,37
прочие кредиторы	27 154	0,27	64 620	0,82	+37 466	+0,01
Задолж-сть перед уч-ми по выплате доходов	12 505	0,12	11 710	0,15	-795	+0,03
Доходы будущих периодов	98	-	89	-	-9	-
Резервы предстоящих расходов и платежей	46 971	0,46	53 530	0,68	+6 559	+0,22
Прочие краткосрочные пассивы	-	-	-	-	-	-
<b>БАЛАНС</b>	<b>10 185 305</b>	<b>100,0</b>	<b>7 909 639</b>	<b>100,0</b>	<b>-2 275 666</b>	<b>-</b>

Валюта баланса на 31.12.2009 г. по сравнению с данными на начало года уменьшилась на 2 275 666 тыс. руб. или на 22,3 %.

В активе баланса преобладает доля оборотных активов, на которую приходится 67 %. Их доля по сравнению с данными на начало года увеличилась на 17,8 %. Увеличение доли оборотных активов произошло за счет роста доли дебиторской задолженности на 13 %. Доля долгосрочных финансовых вложений в структуре баланса на конец года сократилась на 26,9 % при абсолютном снижении на 2 749 083 тыс. руб. Доля основных средств увеличилась к концу года на 7,65 % или на 165 892 тыс. руб. Стоимость объектов незавершенного строительства увеличилась на 10 605 тыс. руб.

Доля собственного капитала в валюте баланса на конец года сократилась на 48,5 %. Абсолютное снижение составило 5 691 656 тыс. руб. Данное изменение объясняется выплатой дивидендов по итогам работы за 9 месяцев 2009 г. за счет нераспределенной прибыли. Задолженность по краткосрочным займам и кредитам увеличилась по сравнению с началом года на 3 375 409 тыс. руб. Их доля в структуре баланса возросла на 45,9 %.

#### 4.5 Динамика изменения стоимости чистых активов и уставного капитала Общества

Расчет стоимости чистых активов ОАО «Азот» производился в соответствии с Приказом Минфина Российской Федерации и Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг от 29.01.2003 №10н, 03-6/пз "Об утверждении Порядка оценки стоимости чистых активов акционерных обществ".

Показатели	на 31.12.2007	на 31.12.2008	на 31.12.2009
<b>АКТИВЫ</b>			
1. Нематериальные активы	851	791	2 689
2. Основные средства	1 858 485	1 965 385	2 131 277
3. Незавершенное строительство	93 998	379 156	389 761
4. Доходные вложения в материальные ценности	2 939	3 143	2 436
5. Долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения	794 336	4 568 165	1 412 211

6. Прочие внеоборотные активы	6 393	24 733	23 272
7. Запасы	1 016 878	1 049 630	1 097 346
8. НДС по приобретенным ценностям	204 722	282 098	289 161
9. Дебиторская задолженность	648 998	1 614 977	2 280 866
10. Денежные средства	326 297	281 193	264 640
11. Прочие оборотные активы	54 031	18 115	15 980
<b>12. Итого активы, принимаемые к расчету (сумма пп.1-11)</b>	<b>5 007 928</b>	<b>10 187 386</b>	<b>7 909 639</b>
<b>ПАССИВЫ</b>			
13. Долгосрочные обязательства по кредитам и займам		8 498	
14. Прочие долгосрочные обязательства	37 302	50 191	40 153
15. Краткосрочные обязательства по кредитам и займам	80 121	1 140 001	4 515 410
16. Кредиторская задолженность	1 201 930	618 038	660 107
17. Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	17 492	12 505	11 710
18. Резервы предстоящих расходов		46 971	53 530
19. Прочие краткосрочные обязательства			
<b>20. Итого пассивы, принимаемые к расчету (сумма пп.13-19)</b>	<b>1 336 845</b>	<b>1 876 204</b>	<b>5 280 910</b>
<b>21. Стоимость чистых активов (п.12-п.20)</b>	<b>3 671 083</b>	<b>8 311 182</b>	<b>2 628 729</b>
<b>22. Размер уставного капитала Общества</b>	<b>406</b>	<b>406</b>	<b>406</b>

Чистые активы Общества на конец отчетного года составили 2 628 729 тыс. руб. и снизились с начала года на 68,4 %. Значительное снижение чистых активов произошло за счет выбытия долгосрочных финансовых вложений и увеличения краткосрочных обязательств по займам и кредитам.

#### 4.6. Оценка финансового состояния общества

№ п/п	Показатель	Формула для расчета	2008г.	2009 г.	Отклонение		Норматив
					Абс. +, -	Относит. %	
<b>I. Рентабельность</b>							
1.1	Рентабельность продаж, %	Чистая прибыль/Выручка x 100	30,6	12,5	-18,1	-59,2	-
1.2	Рентабельность активов %	Чистая прибыль/Активы x 100	45,5	18,9	-26,6	-58,5	-
1.3	Коэффициент способности активов генерировать прибыль, %	Прибыль до уплаты налогов и процентов/Активы x 100	57,4	22,5	-34,9	-60,8	-
1.4	Рентабельность собственного капитала, %	Чистая прибыль/Собственный капитал (р. III баланса) x 100	55,8	56,8	+1,0	+1,8	-

<b>II. Ликвидность</b>							
2.1	Собственные оборотные средства	Оборотные активы - Краткосрочные обязательства	<b>3174607</b>	<b>46 483</b>	-3128124	-98,5	-
2.2	Коэффициент покрытия (общей ликвидности)	Оборотные активы/ Краткосрочные обязательства	<b>2,75</b>	<b>1,01</b>	-1,74	-63,3	>1,0
2.3	Коэффициент быстрой ликвидности	Ликвидные активы (стр.240+250+260)/Краткосрочные обязательства	<b>1,90</b>	<b>0,71</b>	-1,19	-62,6	>1,0
2.4	Коэффициент абсолютной ликвидности (платежеспособности)	Финансовые вложения + Денежные средства/ краткосрочные обязательства	<b>2,67</b>	<b>0,32</b>	-2,35	-88,0	>0,2
2.5	Коэффициент текущей ликвидности	Оборотные активы/Краткосрочные обязательства	<b>2,75</b>	<b>1,01</b>	-1,74	-63,3	>2,0
2.6	Коэффициент маневренности собственных оборотных средств	Денежные средства/Собственные оборотные средства	<b>0,09</b>	<b>5,69</b>	+5,6	6 222,2	0,2 / 0,50
2.7	Коэффициент обеспеченности собственными средствами	Собственный оборотный капитал/ Оборотные активы	<b>0,64</b>	<b>0,01</b>	-0,63	-98,4	>0,1
2.8	Коэффициент капитализации	Обязательства/Собственный капитал	<b>0,22</b>	<b>2,01</b>	+1,79	+813,6	<1,5
2.9	Коэффициент финансовой независимости	Собственный капитал/Итог баланса	<b>0,82</b>	<b>0,33</b>	-0,49	-59,8	>0,4-0,6
2.10	Коэффициент финансирования	Собственный капитал/Обязательства	<b>4,43</b>	<b>0,5</b>	-3,93	-88,7	>0,7 opt=1,5
2.11	Коэффициент финансовой устойчивости	Собственный капитал + Долгосрочные обязательства/Итог баланса	<b>0,82</b>	<b>0,34</b>	-0,48	-58,5	>0,6
<b>III. Деловая активность</b>							
3.1	Коэффициент оборота основных средств	Выручка/остаточная среднегод. ст.ть ОС	<b>8</b>	<b>6</b>	-2	-25	-
3.2	Период оборота дебиторской задолженности	Ср.год .дебиторская задолженность /выручка/360	<b>27 дней</b>	<b>59 дней</b>	+32	+118,5	-
3.3	Коэффициент оборота МПЗ	Выручка/ср.год стоимость запасов	<b>15</b>	<b>11</b>	-4	-26,7	-
3.4	Коэффициент оборота активов	Выручка/ср.год стоимость активов	<b>2</b>	<b>1,3</b>	-0,7	-35	-
3.5	Производитель-	Выручка/среднеспис					

	ность труда (тыс. руб. / чел.)	оч-ная численность	4 177	3 432	-745	-17,8	-
<b>IV. Положение организации на рынке ценных бумаг</b>							
4.1	Доход (прибыль) на акцию (руб.)	Чистая прибыль/кол-во акций	11 431	3 677	-7 754	-67,8	

Показатели рентабельности в отчетном году значительно ухудшились. Рентабельность продаж в отчетном году снизилась на 59,2 %. Рентабельность собственного капитала увеличилась в отчетном году на 1,8 %, что говорит о достаточно высокой эффективности отдачи от собственного капитала. Значительно снизилось в отчетном году значение коэффициента покрытия (общей ликвидности), который показывает, что на 1 рубль текущих обязательств приходится 1,01 руб. текущих активов.

Значительно уменьшились в отчетном году коэффициенты быстрой и абсолютной ликвидности: на 62,6 % и 88,0 % соответственно. Увеличение коэффициента капитализации в отчетном году свидетельствует о росте на 1,79 рублей привлечений заемных средств на 1 рубль вложенных в активы собственных средств. Коэффициент финансовой независимости отчетного года показывает, что 33 % в общей сумме источников финансирования приходится на собственные средства, что меньше на 59,8 % прошлогоднего значения.

Показатели деловой активности также ухудшились. Коэффициент оборота основных средств (фондоотдача) в отчетном году снизился на 25 %, то есть на каждый рубль вложений в основные средства получено на 25 копеек меньше выручки, чем в прошлом году. Более чем в 2 раза увеличился период оборота дебиторской задолженности.

#### **4.7. Социальная ответственность**

##### **4.7.1. Промышленная безопасность и охрана труда**

За 2009 г. на ОАО «Азот» произошло 5 несчастных случаев связанных с производством, в том числе 2 тяжелых. Потеря дней нетрудоспособности от несчастных случаев составила 358. Пострадавшим на производстве выплачено по листам нетрудоспособности (с учетом переходящих с 2008 г.) 172 339 рублей.

Коэффициент частоты несчастных случаев из расчета на 1000 работающих составил:  $K_{\text{ч}} = 1,44$ . Коэффициент тяжести составил:  $K_{\text{т}} = 71,8$ .

При этом наблюдается снижение уровня травматизма за 2009 год на 28,5 % по сравнению с 2008 годом.

Также снизилось количество инцидентов на 50 %: с 6 - в 2008 году до 3 инцидентов - в 2009 году, выполнено 28 мероприятий для предотвращения повторения подобных инцидентов.

Работникам ОАО «Азот», занятым на работах с вредными условиями труда, а также на работах, связанных с загрязнением, бесплатно выдаются средства индивидуальной защиты, спецодежда и спецобувь, согласно утвержденным Перечням. Затраты на эти цели в 2009 г. составили 6251,8 тыс. руб. Работники, занятые на работах с вредными и особо вредными условиями труда, получают лечебно-профилактическое питание (ЛПП) и молоко на основании согласованных и утвержденных перечней профессий и должностей. Всего на эти цели за 2009 год израсходовано 8720,5 тыс. руб., в том числе: на ЛПП 4672,6 тыс. руб. (из них 1677,6 тыс. руб. - из прибыли); на молоко (спецжиры) израсходовано 4047,9 тыс. руб.

В 2009 году подлежало периодическому профилактическому медицинскому осмотру 1308 человек, осмотрено 1273 человека, не осмотрено по разным причинам 35 человек, выполнение графика периодических обследований за 2009 год – 98,2 %.

В 2009 году в Обществе внедрена интегрированная система менеджмента, включающая в себя систему менеджмента охраны труда и техники безопасности OHSAS 18001.

Графики технического освидетельствования технических устройств выполнены на 95,7 %, из 717 единиц освидетельствовано 686, снято с учета 10 единиц, выведено в ремонт - 2 единицы, на консервацию 2- единицы, в стадии проведения освидетельствования - 6 единицы, оформление переноса сроков освидетельствования - 15 единиц.

Графики экспертного диагностирования выполнены на 98,2 %, из 171 единицы экспертное диагностирование прошли 168 единиц, в стадии проведения работ - 16 единиц, выведено из эксплуатации 6 единиц, дополнительно проведено экспертное диагностирование 15 единиц.

Производственный контроль осуществляется за счет организации и участия в комплексных и целевых обследованиях состояния промышленной безопасности и охраны труда в подразделениях. В 2009 г. службами производственного контроля проведено 623 комплексных и целевых обследований. Государственной инспекцией труда за отчетный период проведено 2 проверки, Государственным пожарным надзором – 1 проверка. Выданные по результатам проверки предписания контролируются, уведомления о выполнении предоставляются в установленные сроки.

#### 4.7.2. Охрана окружающей среды

##### Динамика объемов выбросов, сбросов, образования отходов

От стационарных источников за 2009 год выброшено в атмосферу 3199,8 т загрязняющих веществ. В сравнении с предыдущим годом выброшено загрязняющих веществ на 37,8 т больше (2008 - 3162,0 т). Увеличение массы выбросов обусловлено увеличением выпуска продукции и дополнительным учетом новых четырех источников в цехах: АТЦ и ЖДЦ "Азоттранс".

Со сточными водами сброшено загрязняющих веществ – 6078,9 т (в 2008 г. - 7113,8 т) из них в пределах установленных нормативов сброса - 5923 т, сверхлимита 155 т. В сравнении с 2008 годом сброс загрязняющих веществ со сточными водами снижен на 1034,8 т (на 14 %). За счет выполнения организационно-технических мероприятий в цехах снизились сбросы карбамида, нитрит-иона, натрия, хлоридов.

Отходов производства и потребления в Обществе за отчетный год образовалось 3328,3 т (в 2008 г.- 3814,3 т), что меньше образования прошлого года на 486 т. Реализовано другим организациям в качестве сырья, вторичных материалов на использование и утилизацию - 2275,6 т (в 2008г.- 2712,2 т).

##### Динамика платы за негативное воздействие на окружающую среду

Наименование показателя	2008 г.	2009 г.	Отклонение (+)2009 к 2008 г.
Плата (тыс. руб.)			
Всего	8 510,759	6 482,252	- 2 028,5
В том числе: за выбр. в атм. от стационарных источников	280,931	1 657,247	+ 1 376,3
За выбр. в атм. от передвижных источников	6,623	7,670	+1,0
За сбросы в промканал	6 786,719	4 394,352	-2 392,3
За размещение отходов	1 436,494	422,981	-1 013,5

##### Выполнение природоохранных и водоохранных мероприятий

В Обществе принята долгосрочная программа по повышению уровня экологической безопасности на 2009 - 2011 гг. Цель программы – снизить объемы выбросов и сбросов со сточными водами предприятия. Программа определяет перечень основных экологических проблем предприятия и комплекс приоритетных мероприятий, предназначенных для их решения по основным направлениям природоохранной деятельности.

В Обществе ежегодно разрабатываются природоохранные и водоохранные мероприятия по снижению негативного воздействия на окружающую среду. На их выполнение в 2009 году было затрачено 14,4 млн. руб.

С целью снижения водопотребления и водоотведения на оборотных циклах № 3, № 4, № 656 внедрена технология работы с повышенным коэффициентом упаривания и обработкой охлаждающей воды ингибиторами накипобразования, что позволило сократить в 3 раза объем воды забираемой из природных источников (р. Кама) и в 2 раза снизить количество сбрасываемых с продувками загрязненных вод.

Ведется работа по усовершенствованию градирен:

- выполнена реконструкция внутренней начинки градирен ВОЦ - 5, 4, 6, 7, с заменой на современные полимерные материалы, что снизило в 3 раза капельный унос воды.

Для уменьшения количества загрязняющих веществ попадаемых в промканал из загрязненной почвы, в результате инфильтрации воды из разрывов трубопроводов были выявлены и заменены наиболее аварийные участки:

- выполнен капитальный ремонт канализационных сетей цеха 1-А и прилегающих к нему подразделений;

- проведена чистка коллектора промышленных сточных вод в районе цеха 3-А.

Ведутся работы по реконструкции водоводов Камской воды. Проложенные в середине прошлого века трубопроводы и сегодня обеспечивают водой как ОАО «Азот», так и потребителей промышленной зоны нашего города.

Специалисты Общества принимали активное участие в работах по обеспечению бесперебойной работы промканала, были очищены от отложений сложные участки переходов под железно - и автомобильными дорогами. Удалены заторы на 4-х участках по руслу.

Ежегодно в Обществе проводятся работы по предупреждению аварийных ситуаций вызванных стихийными бедствиями и снижению их возможных последствий. В 2009 году произведено укрепление защитной дамбы р. Кама.

#### **Проверки инспектирующих органов**

Проверок в 2009 году по соблюдению природоохранного законодательства со стороны инспектирующих органов не проводилось.

#### **Экологическое просвещение и работа в области системы экологического менеджмента**

В 2009 году в рамках требований природоохранного законодательства прошли обучение 30 специалистов организации на право работы с опасными отходами.

В обществе создана интегрированная система менеджмента, в область сертификации которой входит стандарт ISO 14001:2004 (охрана окружающей среды)

По итогам городской операции «Чистый воздух» ОАО «Азот» заняло призовое место.

#### **Перспективы развития в области охраны окружающей среды**

Основными задачами подразделений Общества в 2010 г. является соблюдение требований нормативных документов, улучшение экологических характеристик и выполнение плана природоохранных мероприятий.

#### 4.7.3. Развитие персонала

Руководство ОАО «Азот» рассматривает персонал Общества как ключевой ресурс в обеспечении безопасного, надежного и экономически эффективного функционирования производства.

ОАО «Азот» - это команда высококвалифицированного персонала: 43 % работников имеют высшее и среднее профессиональное образование, более 1/3 - начальное профессиональное образование, при этом большинство сотрудников Организации - рабочие (71,6 % от общего числа работающих). Коллектив ОАО «Азот» отличается относительной стабильностью: 55 % работников трудятся в Обществе более 10 лет. Средний возраст работников Общества – 42 года.

Комплектование персоналом вакантных должностей руководителей, специалистов и квалифицированных рабочих ведется как за счет приема со стороны, так и за счет внутренних переводов собственных работников: через обучение, повышение квалификации работников, подготовку кадрового резерва. Из 516 укомплектованных рабочих мест (должностей): 235 укомплектовано собственными работниками (из них 102 должности руководителей и специалистов и 133 рабочих места, в том числе 70 – за счет повышения квалификационного разряда) и 281 - за счет приема «со стороны».

Из 176 назначенных руководителей и специалистов 102 человека – работники Общества, в том числе из числа кадрового резерва назначены 27 человек. 23 специалистам повышена квалификационная категория (в 2008 г. – 33 специалистам). Несмотря на это, в целом снижение в 2009 году доли решений квалификационной комиссии, связанных с повышением категорий специалистам, отмечается рост доли решений о повышении должностных окладов специалистам в пределах существующей категории (в 2009 г. 19,0 % решений связаны с повышением должностных окладов специалистов, в 2008 г. - 7,9 %).

В сравнении с аналогичным периодом 2008 года за 12 месяцев 2009 года более чем в 2 раза снизилась доля уволенных по причине текучести (с 364 человек (50,1 %) из 726 уволенных за 12 месяцев 2008 года до 177 человек (22,2 %) из 799 уволенных за 12 месяцев 2009 года). Коэффициент текучести за 12 месяцев 2009 года составил 5,09 % (в 2008 году – 10,02 %).

Средняя заработная плата в Обществе в целом за 2009 год возросла на 7,2 % (с 18404 руб. на 01.01.2009 г. до 19730 руб. на 01.12.2009 г.). На фоне общего роста уровня средней заработной платы работников Общества в 2009 году в сравнении с 2008 годом отмечается и значительное снижение доли уволенных работников, отмечающих в качестве основной причину увольнения «Неудовлетворенность заработной платой» (с 65,1 % по итогам 2008 г. до 45,6 % по итогам 2009 г.).

Отмечается улучшение состояния трудовой дисциплины и внутреннего трудового распорядка в ОАО «Азот» в сравнении с 2008 годом (количество нарушителей трудовой дисциплины уменьшилось на 65 человек, а количество нарушений на 83 случая).

С целью эффективного использования и развития персонала в Обществе проводится регулярная оценка (аттестация) результатов деятельности работников, их деловых качеств и квалификации. В 2009 году на соответствие занимаемой должности аттестовано 67 человек (в 2008 г. - 49 человек).

С целью оперативного замещения ключевых должностей наиболее подготовленным персоналом и минимизации сроков адаптации в планируемой должности в Обществе формируется кадровый резерв. По состоянию на 31.12.2009 г. в кадровом резерве Организации состоят 230 человек на 349 должностей. Из 230 резервистов 175 человек (76,1 %) прошли проверку знаний на резервную должность, и 35 резервистов (15,2 %) осуществляют подготовку в соответствии с разработанными и утвержденными руководителями подразделений планами стажировки. За 12 месяцев 2009 года количество подготовленных резервистов, прошедших проверку знаний, увеличилось с 64,0 % за 12 месяцев 2008 года до 76,1 % за 12 месяцев 2009 года, а количество должностей, резерв на которые отсутствует, сократилось с 146 до 139 (-7).

В марте 2009 г. с целью повышения эффективности работы с кадровым резервом, во исполнение графика проверки, актуализации и разработки ДП, И, СТП на 2009 г. взамен СТП 17 разработана инструкция СМК И 18-52-2009 г. «Порядок формирования и подготовки кадрового резерва для замещения руководящих должностей», утвержденная Приказом № 214 от 03.04.2009 г.

В инструкции пересмотрен подход к подготовке кадрового резерва: предусмотрена подготовка на приоритетные должности и регулярная оценка деловых и личностных качеств резервистов, усовершенствована форма Индивидуального плана подготовки резервиста.

В декабре 2009 года в лекционном зале отдела по подготовке персонала силами отдела по работе с персоналом (ОРП) проведено обучение в форме тренинговых занятий для работников, состоящих в кадровом резерве на должности начальников смен технологических цехов Общества по теме: «Технологии делового общения и деловых коммуникаций». Обучение прошли 7 резервистов, которые высоко оценили качество преподнесения материала и актуальность выбранной темы.

На основании рекомендаций руководителей подразделений и директоров по сферам деятельности и в соответствии с приказом № 159 от 27.11.2009г. «Об актуализации списка кадрового резерва филиала ООО УК «УРАЛХИМ», ОАО «Азот» актуализирован Список кадрового резерва на 2010 – 2011 гг.

С целью оперативного замещения должностей в Обществе сформирована и Единая база кандидатов, обратившихся по вопросу трудоустройства в Общество, путем сбора резюме и увольняющихся работников.

По состоянию на 05.01.2010 г. в Единой базе содержится информация на 2991 человека, в том числе 812 человек в базе уволенных, 2179 человек, обратившихся по вопросу трудоустройства из них: 1057 кандидатур специалистов, 1122 кандидатуры рабочих.

Всего за период создания Единой базы подобрано из Базы и трудоустроено в Общество 303 человека.

В Обществе действует непрерывная система профессионального обучения и развития персонала. За счет средств ОАО «Азот» в 2009 году прошли обучение и повышение квалификации 1006 работников Общества, в том числе: руководителей и специалистов – 596 человек, рабочих – 410 человек. Обучение персонала осуществляется с привлечением внутренних и внешних преподавателей и вне Общества – в лицензированных учебных заведениях в соответствии с требованиями надзорных органов, нормативных документов, должностных обязанностей.

Из числа рабочих прошли подготовку и переподготовку – 109 чел., освоили вторую (смежную) профессию – 44 чел., повысили квалификацию – 257 работников, в том числе на курсах целевого назначения – 262 чел., в учебных заведениях – 112 чел., при индивидуальном обучении в ОАО «Азот» – 36 чел.

В Обществе успешно работает система наставничества над принятыми молодыми работниками с целью закрепления молодежи на новом рабочем месте. В 2009 г. наставничество было установлено над 54 подшефными работниками, которые продолжают работать на своем рабочем месте по настоящее время.

На 31.12.2009 г. в учебных заведениях высшего и среднего профессионального образования обучается 275 работников Общества (186 – студенты Вузов, 71 – студенты СУЗов). Из них по договору за счет средств Общества – 8 человек.

С целью привлечения молодых специалистов и рабочих в подразделения ОАО «Азот» организуется производственная практика для учащихся и студентов учебных заведений всех уровней. На основании договоров с учебными заведениями начального, среднего и высшего профессионального образования в ОАО «Азот» в 2009 г. прошли производственную практику 255 человек. Из них 126 человек – учащиеся и студенты выпускных курсов профессиональных училищ, техникумов и ВУЗов.

#### **4.7.4. Социальная политика ОАО «Азот»**

Проведение взвешенной социальной политики – неотъемлемая часть стратегии развития ОАО «Азот».

Специфика производства химической продукции связана с вредным воздействием на организм работников, поэтому на ОАО «Азот» большое внимание уделяется оздоровлению работников.

В медико-санитарной части Общества для работников работают кабинеты ЛФК и массажа, ЛОР-кабинет, рентгенодиагностический, офтальмологический и стоматологический кабинеты, оснащенные современным оборудованием. Представлен практически весь спектр видов физио-, водо-, грязе- и магнитолечение, УВЧ и многие другие.

Приобретена спецодежда для работников, установлен ЛОР-комбайн, проведен демонтаж и монтаж труб системы водоснабжения и канализации в процедурном кабинете, в кабинете стоматологии установлено дополнительное кресло, произведен ремонт системы отопления.

С 2006 года Общество участвует в реализации приоритетного национального проекта «Здоровье» (проведение иммунизации работников против вирусного гепатита «В»). В 2009 году привито против гепатита «В» 1037 человек, против дифтерии – 396 человек, от клещевого энцефалита – 429 человек.

В рамках национального календаря прививок в 2009 году приобретена вакцина против гриппа за счет средств Общества. На сегодняшний день вакцинация против гриппа произведена 1653 работникам. (в 2008 году было привито 1524 работника).

Результат деятельности МСЧ за 12 месяцев 2009 года – непокрытый убыток в размере 3739,44 тыс. руб. при плане 2466,5 тыс. руб., перерасход - 1272,94 тыс. руб.

Санаторий-профилакторий Общества рассчитан на отдых и оздоровление 100 чел. в смену. Санаторий-профилакторий предоставляет целый комплекс лечебных мероприятий: от самых распространенных до сугубо профессиональных, улучшающих общее состояние и ребенка, и взрослого. К услугам отдыхающих целый комплекс оздоровительных процедур: массажи ручной и подводный, лечебные ванны, спелеолечение, ингаляций, сауна, иглорефлексо-терапия, электро-свето-теплелечение, медикаментозное лечение. Для отдыхающих проводятся культурные и спортивные мероприятия.

Регулярно в дни школьных летних каникул организуются детские оздоровительные заезды «Мать и дитя» и детская летняя оздоровительная смена.

За 2009 год было организовано 13 смен из них 3 смены «Мать и дитя».

Оздоровлено:

- работники ОАО «Азот» - 867 чел.;
- дети работников ОАО «Азот» - 173 чел.;
- ветераны и неработающие пенсионеры - 119 чел.;
- работники сторонних организаций - 102 чел.

Эффективность оздоровления 2009 г.: в случаях - 52%; в днях - 68%.

Финансовый результат деятельности профилактория – прибыль в размере 1772,4 тыс. руб.

Для повышения комфортности проживания в 2009 г. произведена замена устаревшей мебели в номерах для проживания отдыхающих.

Затраты на капитальные вложения профилактория в 2009 г. составили 649 тыс. руб.

Ежегодно в соответствии с Коллективным договором санаторно-курортное лечение в ЗАО «Ключи», ЗАО «Курорт Усть-Качка» и других оздоровительных центрах края и РФ получают до ста работников ОАО «Азот». Путевки предоставляются работникам за 20% и 30% от полной стоимости оздоровления.

В 2009 г. оздоровлено в санаторно-курортных учреждениях 81 работник Общества. Затраты на оздоровление составили 1576,0 тыс. руб. (за счет средств ДМС).

Для проведения единой социальной политики в отношении детей работников Организации с 2008 года действует программа «Азот и дети». В рамках программы большое внимание уделяется оздоровлению детей. Летняя оздоровительная детская кампания 2009 г. проходила на базе загородных лагерей: ДОЛ «Чайка» г. Березники; МДООЦ «Лесная сказка» г. Соликамск; ДООЛ «Дружба» г. Березники; на побережье Черного моря в ДОЦ «Уральские самоцветы» г. Анапа и санатория - профилактория ОАО «Азот».

Также с целью оздоровления детей работников Общества в 2009 г. была организована конно-спортивная секция на базе КСК «Быгель».

Во время каникул для детей были организованы экскурсионная поездка в г. Санкт – Петербург, туристические сплавы по рекам Пермского края (р. Вишера и р. Чаньва - Яйва.).

С целью занятости детей и подростков в свободное от учебы время и создания условий для получения самостоятельного заработка в летний период 2009 г. для детей работников ОАО «Азот» в возрасте от 14 до 18 лет были организованы трудовые отряды.

В 2009 год организованы и проведены мероприятия для детей работников Общества на сумму 3831,2 тыс. руб.

В 2009 году ОАО «Азот» заняло 1-ое место в смотре-конкурсе по эффективности и качеству оздоровления детей и подростков среди коллективов предприятий химической отрасли Пермского края.

ОАО «Азот» предоставляет своим работникам и их детям большие возможности для занятия спортом, организации досуга и творческого развития в Учреждении «Культурно-спортивный центр ОАО «Азот», включающим в себя дворец культуры, дом спорта, лыжную базу и баню-сауну.

На лыжной базе ОАО «Азот» функционирует клуб любителей лыж. За 2009 г. бесплатным прокатом лыж воспользовался 3241 работник Общества;

Работники Общества и их семьи посещают Дом спорта «Азот» для занятий в спортивных секциях бокса, карате, футбола, легкой атлетики и других. В 2009 г. в Доме спорта проведено 40 спортивно-оздоровительных мероприятий с количеством участников более 2132 чел.

Творческий коллектив дворца культуры проводит мероприятия для работников ОАО «Азот»: культурно - массовые мероприятия («День студента», конкурс «Мистер Азот», «Масленица», фестиваль народного творчества трудящихся ОАО «Азот», КВН, огонек для ветеранов ВОВ и тружеников тыла ко Дню победы, митинг у Мемориала погибших азотчиков, городской торжественный митинг ко Дню победы, День химика, «Звездный бал», цеховые юбилейные вечера и другие) с участием более 7570 человек.

Расходы на культурно-массовые и спортивно-оздоровительные мероприятия в 2009 г. составили 7074,9 тыс. руб.

Во дворце культуры работают творческие коллективы: театр-студия «Ровесник», танцевальный ансамбль «Колокольчик», детский музыкальный театр «Росинка», театральная школа «Росинка», в которых занимаются более 320 детей.

Для работников Общества услуги Учреждения «Культурно-спортивный центр «Азот» бесплатны.

#### 4.7.5. Благотворительная деятельность

Основными целями благотворительной и спонсорской деятельности ОАО «Азот» являются:

- реализация программ и проектов, направленных на улучшение уровня жизни Общества, в том числе в области образования, здравоохранения, науки, культуры и спорта, помощи малоимущим слоям населения;
- создание и продвижение репутации Общества, способствующей достижению поставленных целей;
- формирование имиджа Общества как социально ответственной компании.

Основные мероприятия в 2009 году	Сумма, тыс. руб.
Местная религиозная организация епархиальный монастырь «Николо-Сольбинский женский монастырь» Ярославской епархии Русской Православной Церкви (Московский Патриархат)	6 250
Общественная организация «Федерация плавания Пермского края»	750
Итого	7 000

## **Раздел 5. Перспективы развития Общества**

В 2010 году планируется реализация ряда крупных инвестиционных проектов: модернизация производства карбамида с целью повышения производительности, строительство установки по производству гранулированного КАС, увеличение производства ASN за счет технического перевооружения второй установки производства данного вида удобрения на агрегате № 1 цеха 3А, модернизация колонны синтеза аммиака в цехе 1Б, расширение склада отгрузки минеральных удобрений.

## **Раздел 6. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества**

Информация о начисленных и выплаченных дивидендах по акциям Общества по итогам 5 завершенных финансовых лет:

### 2006 год:

Категория акций – обыкновенные

Размер объявленных (начисленных) дивидендов по обыкновенным акциям в расчете на одну акцию и в совокупности по всем акциям – 6 160 руб. на одну обыкновенную акцию; всего начислено дивидендов – 2 500 165 360 рублей

Наименование органа управления Общества, принявшего решение (объявившего) о выплате дивидендов по акциям Общества – общее собрание акционеров ОАО «Азот»

Дата проведения собрания акционеров, на котором принято решение о выплате (объявлении) дивидендов - 24 мая 2007 года

дата и номер протокола собрания акционеров, на котором принято решение о выплате (объявлении) дивидендов – протокол №23 от 29 мая 2007 г.

Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов по акциям – до 23.07.2007 г.

Форма и иные условия выплаты объявленных дивидендов по акциям – денежные средства.

Отчетный период, за который выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды по акциям Общества – за 2006 год

Общий размер дивидендов, выплаченных по акциям Общества за 2006 год, за который принято решение о выплате (объявлении) дивидендов – 2 488 455 200 руб. (по состоянию на 31.12.2009г.)

Объявленные дивиденды по акциям Общества выплачены Обществом не в полном объеме, – причина такого неисполнения – отсутствие реквизитов акционеров для перечисления начисленных дивидендов.

В течение 2009 года Обществом осуществлена выплата ранее объявленных дивидендов в размере 795 тыс. руб.

### 2009 год:

Категория акций – обыкновенные

Размер объявленных (начисленных) дивидендов по обыкновенным акциям в расчете на одну акцию и в совокупности по всем акциям – 17 700 руб. на одну обыкновенную акцию; всего начислено дивидендов – 7 183 916 700 рублей

Наименование органа управления Общества, принявшего решение (объявившего) о выплате дивидендов по акциям Общества – общее собрание акционеров ОАО «Азот»

Дата проведения собрания акционеров, на котором принято решение о выплате (объявлении) дивидендов - 24 декабря 2009 года

дата и номер протокола собрания акционеров, на котором принято решение о выплате (объявлении) дивидендов – протокол №39 от 24 декабря 2009 г.

Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов по акциям – до 31.12.2010 г.

Форма и иные условия выплаты объявленных дивидендов по акциям – денежные средства.

Отчетный период, за который выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды по акциям Общества – 9 месяцев

Общий размер дивидендов, выплаченных по акциям Общества за 9 месяцев 2009 года, за который принято решение о выплате (объявлении) дивидендов – 7 183 916 700 руб. (по состоянию на 31.12.2009г.)

По итогам 2005, 2007, 2008 годов общими собраниями акционеров Общества решений о выплате (объявлении) дивидендов по размещенным акциям не принималось.

## **Раздел 7. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества**

Деятельность ОАО «Азот» сопряжена с различными видами рисков. Уровень риска зависит от множества факторов, как связанных с деятельностью Общества, так и не зависящих от него.

Указанные ниже риски могут существенно повлиять на деятельность, активы, ликвидность и инвестиционную деятельность Общества. Они определяются спецификой отрасли и деятельности Общества, политической и экономической ситуацией в стране и регионе. Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем.

Все оценки и прогнозы, представленные в Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками.

### **ПОЛИТИЧЕСКИЕ РИСКИ.**

2009 год для России и мировой экономики отмечен резким ростом политических рисков, вследствие чего возросли риски ухудшения макроэкономической конъюнктуры в стране.

Экономика России в настоящее время характеризуется значительным уровнем экономической нестабильности в результате слабой диверсификации и доминирования нефтегазового сектора, а также преобладания в структуре экспорта сырья и продуктов неглубокой переработки, что делает страну зависимой от международной конъюнктуры на сырьевых рынках. Макроэкономические риски также обусловлены несовершенством политики государства в отношении финансовой поддержки агропромышленного комплекса. Следствием является низкий платежеспособный спрос отечественных потребителей на выпускаемую продукцию. Несмотря на проблемы, Россия обладает целым рядом преимуществ для развития промышленности минеральных удобрений: обеспеченностью сырьем, топливом и энергией, наличием внутреннего потенциала спроса на минеральные удобрения.

Производство аммиака и азотных удобрений характеризуется высоким потреблением сырьевых и энергетических ресурсов. Основными составляющими в себестоимости азотной продукции являются природный газ и электроэнергия. Специфика рынков природного газа и электроэнергии в России такова, что предприятие вынуждено работать с ограниченным кругом поставщиков, в основном, с монополистами. Рост цен и тарифов на продукцию и услуги естественных монополий приводит к значительному росту затрат и снижению конкурентоспособности выпускаемой продукции.

Тарифную политику газовой отрасли в России формирует и реализует Федеральная служба по тарифам (ФСТ). Компании-монополисты, производящие сырье и энергоресурсы, являются объектами регулирования антимонопольного законодательства России, в связи с чем отраслевой риск ограничен.

Для снижения негативного влияния факторов риска ОАО «Азот» реализует программы по ресурсосбережению, оптимизации сбытовой политики, улучшения качества и расширения ассортимента выпускаемой продукции. Данные меры позволят ОАО «Азот» сохранить конкурентоспособность на рынке.

#### **ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ.**

ОАО «Азот» потребляет значительные объемы природного газа, который используется как технологическое сырье. Проводимая либерализация рынка газа влечет увеличение цен и сокращение поставок газа по регулируемым ценам.

Монопольными являются рынки энергоресурсов и услуг железнодорожного транспорта. Рост тарифов на продукцию и услуги естественных монополий может привести к значительному росту затрат и снижению конкурентоспособности выпускаемой продукции.

Выпуск минеральных удобрений взаимосвязан с конъюнктурой внешнего рынка и сезонного спроса на эту продукцию как внутри страны, так и за рубежом.

Кроме того, экспортеры азотных удобрений сталкиваются с ограничительными пошлинами на рынках Евросоюза и др.

Текущее состояние мирового азотного рынка характеризуется влиянием мирового финансового кризиса на уровень спроса, который резко ограничился и, как следствие, резкое падение цен на мировом рынке удобрений.

Общество в своей сбытовой политике будет ориентироваться на традиционные внешние рынки и ожидаемый рост рынков аммиачной селитры и рынков сложных минеральных удобрений.

Антикризисные меры правительства РФ, направленные на развитие внутреннего рынка минеральных удобрений, позволят поддержать спрос на продукцию отрасли.

#### **РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ.**

ОАО «Азот» расположен на берегу р. Кама в 180 км от краевого центра г. Перми, располагает собственным причалом и возможностью отгружать водным путем до 200 тыс. тонн минеральных удобрений в год, также есть возможность производить отгрузку продукции через порт г. Березники.

Перевозка грузов осуществляется в основном железнодорожным транспортом от станции Березники.

Принимая во внимание географическое положение, основными потребителями азотных удобрений производства ОАО «Азот» на внутреннем рынке являются предприятия и фирмы близлежащих регионов: Республик Татарстан, Башкортостан, Удмуртской Республики, Пермского края, Свердловской, Тюменской, Курганской, Челябинской областей. Кроме этого, продукцию предприятия покупают в регионах Западной Сибири и европейской части России. Внутренний рынок азотных удобрений характеризуется сезонным спросом.

Карбамид на внутреннем рынке используется в подавляющем большинстве в промышленности, для отечественных сельхозпроизводителей, как удобрение на данный момент он слишком дорог. Этим и обусловлен высокий процент поставок карбамида на внешний рынок.

Соотношение поставок внутренний рынок и экспорт по аммиачной селитре сдвинулось в сторону в сторону экспорта. При увеличении в 2009 году по сравнению с 2008 годом общего объема отгрузки аммиачной селитры почти на 7,5%, поставки на рынок России снизились более чем на 10%. Эти данные свидетельствуют о том, что экономический кризис заставил российских сельхозпроизводителей экономить и на удобрениях. Однако при заявленной государством поддержке отечественных сельхозпроизводителей в 2010 году ожидается увеличение поставок аммиачной селитры на внутренний рынок.

#### **ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ.**

Значительное влияние на деятельность Общества оказывают такие факторы риска как резкие изменения курса рубля по отношению к другим иностранным валютам, изменения процентных ставок по кредитам, инфляция и др.

Изменения валютного курса оказывают влияние на финансовые результаты ОАО «Азот» в связи с тем, что основной объем выручки от реализации продукции поступает в иностранной валюте. ОАО «Азот» проводит политику увеличения продаж продукции на внутреннем рынке.

Рост инфляции приводит к увеличению затрат и снижению рентабельности деятельности Общества.

#### **ТЕХНИЧЕСКИЕ РИСКИ.**

Деятельность большинства российских химических предприятий подвержена рискам, связанным с высокой степенью физического и морального износа основных производственных мощностей.

В условиях жесткой конкуренции на рынках химических продуктов, когда повышаются требования к качеству продукции, обновлению и расширению ее ассортимента, а также роста цен на продукцию и услуги естественных монополий имеет место риск, связанный с возможностью возникновения неконкурентоспособности продукции. С целью наименьшего воздействия указанного риска на деятельность ОАО «Азот» направляет средства на развитие производства.

#### **ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ РИСКИ.**

Деятельность любого промышленного предприятия сопровождается возникновением негативных процессов, приводящих к ухудшению качества воздушных, водных и земельных ресурсов. Это определяет необходимость принятия комплекса технических решений по минимизации негативного влияния производственной деятельности Общества на окружающую природную среду.

ОАО «Азот» ежегодно разрабатывается программа природоохранных мероприятий, в которой предусматривается комплекс мер, обеспечивающих сохранение благоприятной окружающей среды.

В Правительством РФ разрабатываются нормативные документы, регулирующие отношения в сфере взаимодействия общества и природы, возникающие при осуществлении хозяйственной деятельности, связанной с воздействием на окружающую среду.

#### **ПРАВОВЫЕ РИСКИ.**

Общество действует в рамках стабильного правового поля. В Обществе осуществляется постоянный мониторинг изменений основных нормативных и правовых актов.

### **Раздел 8. Перечень совершенных Обществом в 2009 году сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ "Об акционерных обществах" крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок**

Перечень совершенных Обществом в 2009 году крупных сделок указан в Приложении 1 к настоящему Годовому отчету.

## Раздел 9. Перечень совершенных Обществом в 2009 году сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ "Об акционерных обществах" сделками, в совершении которых имелась заинтересованность

В соответствии с положениями п.2 ст.81 Федерального закона «Об акционерных обществах» - положения главы XI «ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ В СОВЕРШЕНИИ ОБЩЕСТВОМ СДЕЛКИ» не применяются к сделкам, в совершении которых заинтересованы все акционеры общества.

## Раздел 10. Состав совета директоров Общества

10.1. Состав Совета директоров за период с 01.01.2009 по 30.06.2009г.:  
(избран Общим собранием акционеров 30 мая 2008 года)

Фамилия, имя, отчество	Год рождения	Сведения об образовании	Должности, занимаемые за последние 5 лет (по 31.12.2009 включительно)
Вищаненко Антон Владимирович	1979	Высшее Московский Авиационный институт, кандидат экономических наук, Действительный член АССА, член ассоциации АICPA	По состоянию на 31.12.2009г. также входит в состав Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», ОАО «Воскресенские минеральные удобрения», ОАО «ГалоПолимер». 2003 - 2006: ОАО «Стальная группа Мечел», Заместитель руководителя Отдела международной отчетности Департамента финансового контроля Финансового управления/ Руководитель Отдела международной отчетности Департамента финансового контроля Финансового управления/ Директор департамента международной отчетности Фин. управления 2006 - 2006: ООО «УК «Мечел», Директор департамента международной отчетности Фин. управления/ Вице-президент по финансам Фин. управления 2006 - 2006: ОАО «Мечел», Старший вице-президент по финансам 2007 - 2007: ООО «Конструктивное бюро», Советник Генерального директора/Финансовый директор 2007 - 31.12.2009: ООО УК «УРАЛХИМ», Финансовый директор 2007 - 31.12.2009: ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», Финансовый директор (по совместительству)
Генкин Михаил Владимирович	1967	Высшее. Горьковский государственный университет им. Н.И.Лобачевского	По состоянию на 31.12.2009г. также входит в состав Совета директоров ОАО «ГалоПолимер», ОАО «Воскресенские минеральные удобрения», ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», ОАО КЧХК 2004 - 2006: ЗАО «Национальная газовая компания», Исполнительный директор 2006 - 2007: ООО «Конструктивное бюро», Исполнительный директор 2007 - 31.12.2009: ООО УК «УРАЛХИМ», Советник / Директор по развитию бизнеса 2007 - 31.12.2009: ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», Директор по

Фамилия, имя, отчество	Год рождения	Сведения об образовании	Должности, занимаемые за последние 5 лет (по 31.12.2009 включительно)
			развитию бизнеса (совместительство) 2006 – 31.12.2009: ЗАО "Национальная газовая компания", Исполнительный директор (совместительство)
Глебов Денис Андреевич	1977	Высшее:  Московская Финансово-юридическая академия  Всероссийская академия внешней торговли	2005 - 2006: ОАО «Стальная Группа Мечел» Руководитель отдела юридического сопровождения ресурсопотребления Департамента судебно-правовой защиты и правового регулирования Управления по корпоративным делам - Руководитель отдела юридического сопровождения ресурсопотребления Департамента судебно-правовой защиты и правового регулирования Управления по взаимодействию с государственными органами 2006 - 2007: ООО УК «Мечел» Руководитель отдела юридического сопровождения ресурсопотребления Департамента судебно-правовой защиты и правового регулирования Управления по взаимодействию с государственными органами 2007 - 2007: ОАО «Мечел» Начальник отдела юридического сопровождения ресурсопотребления 2007 - 2007: ООО «Эко-Энерго Развитие» Зам. генерального директора 2007 - 31.12.2009: ООО УК «УРАЛХИМ» Директор департамента сопровождения ресурсопотребления Производственной дирекции 2007 - 31.12.2009: ООО «УРАЛХИМ-РЕСУРС» Генеральный директор (совместительство)
Ермизин Андрей Васильевич	1968	Высшее. Академия Права Московского Экстерного гуманитарного университета	По состоянию на 31.12.2009г. также входит в состав Совета директоров ЗАО «ЗМУ КЧХК», ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС»; ОАО «Воскресенские минеральные удобрения». 2003 - 2005: Представительство МКК «Ирвин Консалтантс Инк» в г. Москве, Заместитель директора Юридического департамента 2005 - 2007: ООО «ЛегалИнвестГрупп», Заместитель директора Юридического департамента 2007 - 31.12.2009: ООО УК «УРАЛХИМ», Заместитель юридического директора, Первый заместитель юридического директора
Башлачев Михаил Вениаминович	1965	Высшее.  Московская ордена Ленина и ордена Красного знамени сельскохозяйственная академия им.	2004 - 2006: ЗАО «Промфининвест – Натек» (с 28.06.2006г реорганизовано путем присоединения к ЗАО «Управляющая компания « Ай Пи Холдинг»), Директор аналитического департамента, Директор департамента стратегического развития и инвестиционного анализа, Директор департамента стратегического развития и инвестиций. 2006 - 2007: ОАО «Мечел», Заместитель директора Департамента инвестиционного планирования Финансового управления, Директор Департамента инвестиционного

Фамилия, имя, отчество	Год рождения	Сведения об образовании	Должности, занимаемые за последние 5 лет (по 31.12.2009 включительно)
		К.А.Тимирязева  Диплом о профессиональной переподготовке Межотраслевой ИПК Российской экономической академии им. Г.В. Плеханова	планирования Финансового управления 2007 - 2007: ЗАО «Невская Консалтинговая Компания», Руководитель группы инвестиционного анализа слияний и поглощений – ведущий эксперт 2007 - 31.12.2009: ООО УК «УРАЛХИМ», Директор Департамента инвестиционного планирования Финансовой дирекции
Ковалев Игорь Дмитриевич	1968	Высшее. Ленинградское высшее военно-политическое училище ПВО им. Ю.В. Андропова	2004 - 2005: УП «Белтехпродпром», Менеджер 2005 - 2006: ООО «Юрас ОЙЛ», Первый зам. директора 2006 - 31.12.2009: ООО «Юрас ОЙЛ», Переведен на должность директора
Маркин Михаил Александрович	1975	Высшее: Московский авиационный институт	2004 – 2006: ОАО «РТИ-Каучук», заместитель директора по материально-техническому снабжению и сбыту, заместитель исполнительного директора по продажам готовой продукции, коммерческий директор 2006 - 2007: ООО «ЗМУ КЧХК» заместитель директора по коммерческим вопросам, коммерческий директор 2007 – 2007: ОАО «Азот», первый зам.генерального директора, генеральный директор, 2007 – 31.12.2009: Директор филиала ООО УК «УРАЛХИМ» в г.Березники
Осипов Дмитрий Васильевич	1966	Высшее: Горьковский государственный университет им. Н.И.Лобачевского	По состоянию на 31.12.2009г. также входит в состав Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», ОАО «Воскресенские минеральные удобрения», ОАО «ГалоПолимер», ОАО КЧХК, ЗАО «ЗМУ КЧХК». 2004 – 2005: Волгоградское ОАО «Химпром», Первый заместитель генерального директора 2005 – 2005: ОАО «Химпром», Временный генеральный директор 2005 – 2007: ОАО КЧХК, Генеральный директор 2007- 2007: ООО «Конструктивное бюро», Исполнительный директор 2007- 31.12.2009: ООО УК «УРАЛХИМ», Генеральный директор 2007- 31.12.2009: ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», Исполнительный директор, Генеральный директор (по совместительству)
Старикова Наталья Владимировна	1974	Высшее Пермская сельскохозяйственная академия им. Прянишникова	2003 - 2005: ОАО «ОМСКШИНА», Финансовый директор, директор по финансам и экономике, заместитель генерального директора по финансам и экономике 2005 - 2006: ОАО «Галоген», Заместитель генерального директора по экономическим и финансовым вопросам 2006 - 2007: ОАО КЧХК, Заместитель генерального директора

Фамилия, имя, отчество	Год рождения	Сведения об образовании	Должности, занимаемые за последние 5 лет (по 31.12.2009 включительно)
			по финансам и экономике 2007 – 2007: ОАО «Азот», Заместитель генерального директора по финансово-экономической работе 2007 – 31.12.2009: Филиал ООО УК «УРАЛХИМ» в г. Березники, Заместитель директора филиала по финансам и экономике

Доля участия каждого члена Совета директоров в уставном капитале общества: 0%

Доля принадлежащих каждому члену Совета директоров обыкновенных акций общества: 0%

В течение отчетного года вышеперечисленными членами Совета директоров не совершались сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «Азот».

## 10.2. Состав Совета директоров за период с 30.06.2009г. по 31.12.2009г.

(избран Общим собранием акционеров 30 июня 2009 года)

Фамилия, имя, отчество	Год рождения	Сведения об образовании	Должности, занимаемые за последние 5 лет (по 31.12.2009 включительно)
Вищаненко Антон Владимирович	1979	Высшее Московский Авиационный институт, кандидат экономических наук, Действительный член АССА, член ассоциации АICPA	По состоянию на 31.12.2009г. также входит в состав Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», ОАО «Воскресенские минеральные удобрения», ОАО «ГалоПолимер». 2003 - 2006: ОАО «Стальная группа Мечел», Заместитель руководителя Отдела международной отчетности Департамента финансового контроля Финансового управления/ Руководитель Отдела международной отчетности Департамента финансового контроля Финансового управления/ Директор департамента международной отчетности Фин. управления 2006 - 2006: ООО «УК «Мечел», Директор департамента международной отчетности Фин. управления/ Вице-президент по финансам Фин. управления 2006 - 2006: ОАО «Мечел», Старший вице-президент по финансам 2007 - 2007: ООО «Конструктивное бюро», Советник Генерального директора/Финансовый директор 2007 - 31.12.2009: ООО УК «УРАЛХИМ», Финансовый директор 2007 - 31.12.2009: ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», Финансовый директор (по совместительству)
Генкин Михаил Владимирович	1967	Высшее. Горьковский государственный университет им. Н.И.Лобачевского	По состоянию на 31.12.2009г. также входит в состав Совета директоров ОАО «ГалоПолимер», ОАО «Воскресенские минеральные удобрения», ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», ОАО КЧХК 2004 - 2006: ЗАО «Национальная газовая компания», Исполнительный директор 2006 - 2007: ООО «Конструктивное бюро», Исполнительный директор 2007 – 31.12.2009: ООО УК «УРАЛХИМ», Советник / Директор

Фамилия, имя, отчество	Год рождения	Сведения об образовании	Должности, занимаемые за последние 5 лет (по 31.12.2009 включительно)
			по развитию бизнеса 2007 – 31.12.2009: ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», Директор по развитию бизнеса (совместительство) 2006 – 31.12.2009: ЗАО "Национальная газовая компания", Исполнительный директор (совместительство)
Глебов Денис Андреевич	1977	Высшее:  Московская Финансово- юридическая академия  Всероссийская академия внешней торговли	2005 - 2006: ОАО «Стальная Группа Мечел» Руководитель отдела юридического сопровождения ресурсопотребления Департамента судебно-правовой защиты и правового регулирования Управления по корпоративным делам - Руководитель отдела юридического сопровождения ресурсопотребления Департамента судебно-правовой защиты и правового регулирования Управления по взаимодействию с государственными органами 2006 - 2007: ООО УК «Мечел» Руководитель отдела юридического сопровождения ресурсопотребления Департамента судебно-правовой защиты и правового регулирования Управления по взаимодействию с государственными органами 2007 - 2007: ОАО «Мечел» Начальник отдела юридического сопровождения ресурсопотребления 2007 - 2007: ООО «Эко-Энерго Развитие» Зам. генерального директора 2007 - 31.12.2009: ООО УК «УРАЛХИМ» Директор департамента сопровождения ресурсопотребления Производственной дирекции 2007 - 31.12.2009: ООО «УРАЛХИМ-РЕСУРС» Генеральный директор (совместительство)
Ермизин Андрей Васильевич	1968	Высшее. Академия Права Московского Экстерного гуманитарного университета	По состоянию на 31.12.2009г. также входит в состав Совета директоров ЗАО «ЗМУ КЧХК», ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС»; ОАО «Воскресенские минеральные удобрения». 2003 - 2005: Представительство МКК «Ирвин Консалтантс Инк» в г. Москве, Заместитель директора Юридического департамента 2005 - 2007: ООО «ЛегалИнвестГрупп», Заместитель директора Юридического департамента 2007 - 31.12.2009: ООО УК «УРАЛХИМ», Заместитель юридического директора, Первый заместитель юридического директора
Башлачев Михаил Вениаминович	1965	Высшее.  Московская ордена Ленина и ордена Красного знамени сельскохозяйстве	2004 - 2006: ЗАО «Промфининвест – Натек» (с 28.06.2006г реорганизовано путем присоединения к ЗАО «Управляющая компания « Ай Пи Холдинг), Директор аналитического департамента, Директор департамента стратегического развития и инвестиционного анализа, Директор департамента стратегического развития и инвестиций. 2006 - 2007: ОАО «Мечел», Заместитель директора

Фамилия, имя, отчество	Год рождения	Сведения об образовании	Должности, занимаемые за последние 5 лет (по 31.12.2009 включительно)
		<p>ная академия им. К.А.Тимирязева</p> <p>Диплом о профессиональной переподготовке Межотраслевой ИПК Российской экономической академии им. Г.В. Плеханова</p>	<p>Департамента инвестиционного планирования Финансового управления, Директор Департамента инвестиционного планирования Финансового управления</p> <p>2007 - 2007: ЗАО «Невская Консалтинговая Компания», Руководитель группы инвестиционного анализа слияний и поглощений – ведущий эксперт</p> <p>2007 - 31.12.2009: ООО УК «УРАЛХИМ», Директор Департамента инвестиционного планирования Финансовой дирекции</p>
Ковалев Игорь Дмитриевич	1968	<p>Высшее. Ленинградское высшее военно-политическое училище ПВО им. Ю.В. Андропова</p>	<p>2004 - 2005: УП «Белтехпродпром», Менеджер</p> <p>2005 - 2006: ООО «Юрас Ойл», Первый зам. директора</p> <p>2006 - 31.12.2009: ООО «Юрас Ойл», Переведен на должность директора</p>
Маркин Михаил Александрович	1975	<p>Высшее: Московский авиационный институт</p>	<p>2004 – 2006: ОАО «РТИ-Каучук», заместитель директора по материально-техническому снабжению и сбыту, заместитель исполнительного директора по продажам готовой продукции, коммерческий директор</p> <p>2006 - 2007: ООО «ЗМУ КЧХК» заместитель директора по коммерческим вопросам, коммерческий директор</p> <p>2007 – 2007: ОАО «Азот», первый зам.генерального директора, генеральный директор,</p> <p>2007 – 31.12.2009: Директор филиала ООО УК «УРАЛХИМ» в г.Березники</p>
Осипов Дмитрий Васильевич	1966	<p>Высшее: Горьковский государственный университет им. Н.И.Лобачевского</p>	<p>По состоянию на 31.12.2009г. также входит в состав Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», ОАО «Воскресенские минеральные удобрения», ОАО «ГалоПолимер», ОАО КЧХК, ЗАО «ЗМУ КЧХК».</p> <p>2004 – 2005: Волгоградское ОАО «Химпром», Первый заместитель генерального директора</p> <p>2005 – 2005: ОАО «Химпром», Временный генеральный директор</p> <p>2005 – 2007: ОАО КЧХК, Генеральный директор</p> <p>2007- 2007: ООО «Конструктивное бюро», Исполнительный директор</p> <p>2007- 31.12.2009: ООО УК «УРАЛХИМ», Генеральный директор</p> <p>2007- 31.12.2009: ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», Исполнительный директор, Генеральный директор (по совместительству)</p>
Старикова Наталья Владимировна	1974	<p>Высшее Пермская сельскохозяйственная академия им.</p>	<p>2003 - 2005: ОАО «ОМСКШИНА», Финансовый директор, директор по финансам и экономике, заместитель генерального директора по финансам и экономике</p> <p>2005 - 2006: ОАО «Галоген», Заместитель генерального</p>

Фамилия, имя, отчество	Год рождения	Сведения об образовании	Должности, занимаемые за последние 5 лет (по 31.12.2009 включительно)
		Прянишникова	директора по экономическим и финансовым вопросам 2006 - 2007: ОАО КЧХК, Заместитель генерального директора по финансам и экономике 2007 – 2007: ОАО «Азот», Заместитель генерального директора по финансово-экономической работе 2007 – 31.12.2009: Филиал ООО УК «УРАЛХИМ» в г. Березники, Заместитель директора филиала по финансам и экономике

Доля участия каждого члена Совета директоров в уставном капитале общества: 0%

Доля принадлежащих каждому члену Совета директоров обыкновенных акций общества: 0%

В течение отчетного года вышеперечисленными членами Совета директоров не совершались сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «Азот».

## Раздел 11. Сведения о лице, осуществляющем функции единоличного исполнительного органа Общества

Функции единоличного исполнительного органа Общества в течение 2009 года осуществляла Управляющая организация.

### Информация об Управляющей организации:

**Полное наименование:** Общество с ограниченной ответственностью Управляющая компания «УРАЛХИМ».

**Сокращенное наименование:** ООО УК «УРАЛХИМ»

**ОГРН 1077757714374, ИНН 7710681195**

**Место нахождения:** 123317, Россия, г. Москва, Пресненская набережная, дом 10

**контактный телефон:** (495) 721-89-89

### Основание передачи полномочий:

- Решение внеочередного Общего собрания акционеров Открытого акционерного общества «Азот» (Протокол № 25 от «22» октября 2007 г.),

Управляющая организация осуществляет права и исполняет обязанности единоличного исполнительного органа Общества в том объеме и с теми ограничениями, которые определены действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, внутренними документами Общества, решениями Общего собрания акционеров и/или Совета директоров Общества.

### Информация о генеральном директоре ООО УК «УРАЛХИМ»:

Осипов Дмитрий Васильевич,

год рождения: 1966

Сведения об образовании: высшее, Горьковский государственный университет им. Н.И.Лобачевского.

По состоянию на 31.12.2009г. также входит в состав Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ», ОАО КЧХК, ЗАО «ЗМУ КЧХК», ОАО «Воскресенские минеральные удобрения», ОАО «ГалоПолимер».

Должности, занимаемые за последние 5 лет (по 31.12.2009 включительно):

Период	Организация	Должность
2004-2005	Волгоградское ОАО «Химпром»	Первый заместитель генерального директора

2005-2005	ОАО «Химпром»	Временный генеральный директор
2005-2007	ОАО КЧХК	Генеральный директор
2007-2007	ООО «Конструктивное бюро»	Исполнительный директор
2007-31.12.2009	ООО УК «УРАЛХИМ»	Генеральный директор
2007-31.12.2009	ОАО «ОХК «УРАЛХИМ»,	Исполнительный директор, Генеральный директор (по совместительству)

Доля участия в уставном капитале общества: 0%

Доля принадлежащих обыкновенных акций общества: 0%

**Доля участия Управляющей организации в уставном капитале Общества: 99,9998%**

**Доля принадлежащих Управляющей организации обыкновенных акций Общества: 99,9998%**

**В течение 2009 года Управляющей организацией совершались следующие сделки по приобретению обыкновенных именных акций ОАО «Азот»:**

Дата совершения сделки	Содержание сделки	Количество обыкновенных именных акций ОАО «Азот», являвшихся предметом сделки
30.11.2009 г.	Внесение акций ОАО «Азот» в качестве дополнительного вклада в уставный капитал ООО УК «УРАЛХИМ»	73 938

## **Раздел 12. Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) управляющей организации Общества, общий размер вознаграждения (компенсации расходов) членов совета директоров, выплаченного или выплачиваемого по результатам 2009 года**

Выплата вознаграждения управляющей организации производится в соответствии с Договором № 005/12-УХ.07 о передаче полномочий единоличного исполнительного органа.

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров производится в соответствии с Положением о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ОАО «Азот», утвержденным Общим собранием акционеров 01 октября 2007 года.

В соответствии с указанным Положением членам Совета директоров выплачивается ежемесячное вознаграждение, размер которого равен средней заработной плате одного работника промышленно-производственного персонала за отчетный месяц, умноженной на поправочный коэффициент, определяемый Советом директоров индивидуально для каждого члена Совета директоров в диапазоне от «0,1» до «350».

Общая сумма вознаграждения, выплаченная Совету директоров Общества в 2009 году составила: 17 415 125 рублей.

## **Раздел 13. Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного поведения**

В своей деятельности ОАО «Азот» стремится следовать стандартам и рекомендациям в области корпоративного управления, изложенным в Кодексе корпоративного поведения, рекомендованного Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг.

В 2009 году Общество строило свою корпоративную политику исходя из следующих принципов соблюдения норм Кодекса корпоративного поведения:

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
1	2	3	4
<b>Общее собрание акционеров</b>			
1	Наличие у акционеров возможности ознакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Соблюдается	Право лиц, включенных в список лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров и обладающих не менее чем 1 процентом голосов, на ознакомление с указанным списком предусмотрено п. 4 ст. 51 Федерального закона "Об акционерных обществах" и соблюдается Обществом. п. 4.4. Положения об общем собрании акционеров
2	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, – достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Соблюдается	п. 2.14 Положения об общем собрании акционеров не предусматривает предоставление выписки из реестра акционеров для подтверждения прав на акции
3	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	Соблюдается частично	В соответствии с п.4.6. Положения об Общем собрании акционеров - - На Общем собрании акционеров могут присутствовать аудитор Общества, члены Совета директоров, единоличный исполнительный орган Общества, члены Счетной и Ревизионной комиссий, кандидаты, предложенные для избрания в органы управления и контроля Общества, а также иные приглашенные лица. В случае если повестка дня

			Общего собрания акционеров включает вопросы о формировании органов управления и контроля Общества, избрании аудитора Общества, Общество стремится обеспечить присутствие кандидатов для избрания в органы управления и контроля Общества (аудитора Общества) на таком Общем собрании акционеров.
4	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества	Соблюдается частично	- На Общем собрании акционеров могут присутствовать аудитор Общества, члены Совета директоров, единоличный исполнительный орган Общества, члены Счетной и Ревизионной комиссий, кандидаты, предложенные для избрания в органы управления и контроля Общества, а также иные приглашенные лица. В случае если повестка дня Общего собрания акционеров включает вопросы о формировании органов управления и контроля Общества, избрании аудитора Общества, Общество стремится обеспечить присутствие кандидатов для избрания в органы управления и контроля Общества (аудитора Общества) на таком Общем собрании акционеров.
5	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Соблюдается	Статья 7 Положения «Об общем собрании акционеров»
<b>Совет директоров</b>			
6	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается частично	пп. 1 п. 12.1 Устава

7	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	Соблюдается частично	пп. 24 п. 12.1 Устава предусмотрено, что к компетенции Совета директоров относится определение и утверждение условий договора с Единоличным исполнительным органом – Управляющей организацией, в том числе определение срока полномочий Управляющей организации. Правление Уставом Общества не предусмотрено
8	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	Соблюдается частично	пп. 24 п. 12.1 Устава предусмотрено, что к компетенции Совета директоров относится определение и утверждение условий договора с Единоличным исполнительным органом – Управляющей организацией, в том числе определение срока полномочий Управляющей организации. Правление Уставом Общества не предусмотрено
9	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	В составе Совета директоров Общества отсутствуют указанные лица.
10	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	В составе Совета директоров Общества отсутствуют указанные лица.
11	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	Соблюдается частично	В соответствии с п. 4 ст. 66 ФЗ «Об акционерных обществах» выборы членов

			совета директоров (наблюдательного совета) общества осуществляются кумулятивным голосованием. п. 13.2 Устава предусмотрено, что члены Совета директоров Общества избираются на Общем собрании акционеров Общества (годовом или внеочередном) в порядке, определенном Федеральным законом "Об акционерных обществах", на срок до следующего годового Общего собрания акционеров Общества.
12	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	Соблюдается частично	п.п. 8.5, 8.6 Положения о Совете директоров ОАО «Азот»
13	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается на практике	Фактически заседания Совета директоров проводятся не менее 1 раза в шесть недель
14	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	Фактически заседания Совета директоров проводятся не менее 1 раза в в шесть недель
15	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	Соблюдается	ст. 15 Устава; статья 5 Положения о Совете директоров
16	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации	Соблюдается частично	п. 8.1 Положения о Совете директоров ОАО «Азот»
<b>Исполнительные органы</b>			

17	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	Функции единоличного исполнительного органа осуществляет управляющая организация
18	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим – соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества	Соблюдается	Функции единоличного исполнительного органа осуществляет управляющая организация
19	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Соблюдается	Правление Уставом Общества не предусмотрено
<b>Секретарь общества</b>			
20	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Соблюдается	ст.17 Устава
21	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Соблюдается	ст.17 Устава ст.4 Положения о Совете директоров
<b>Существенные корпоративные действия</b>			
22	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Соблюдается	Раздел 5 Кодекса корпоративного поведения ОАО «Азот»

23	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	Соблюдается частично	На практике по некоторым сделкам привлекался независимый оценщик для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки
24	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Соблюдается	
<b>Раскрытие информации</b>			
25	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Соблюдается	п. 3.4 Положения об Общем собрании акционеров
26	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	www.uralchem.com
<b>Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью</b>			
27	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Соблюдается частично	Контрольно-ревизионное управление (КРУ) и управление внутреннего контроля (УВК) входят в структуру управляющей организации ОАО «Азот».
28	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	В составе контрольно-ревизионной службы Общества отсутствуют указанные лица
29	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов	Соблюдается	В составе контрольно-ревизионной службы Общества отсутствуют указанные лица

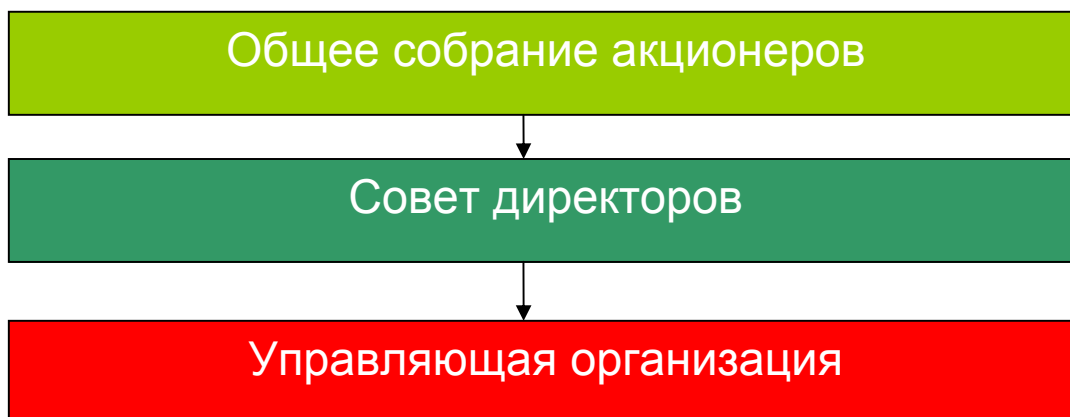
	управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом		
30	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	Соблюдается частично	Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Азот» утверждено общим собранием акционеров 01.10.2007 г.

## **Раздел 14. Корпоративное управление и ценные бумаги**

Одним из основных факторов повышения эффективности деятельности ОАО «Азот», достижения взаимопонимания между всеми заинтересованными в деятельности Общества лицами является постоянное совершенствование уровня корпоративного управления.

В Обществе действует Кодекс корпоративного поведения, утвержденный Советом директоров 22.12.2005 года.

## Органы управления



Органом контроля за финансово – хозяйственной деятельностью является Ревизионная комиссия.

### **Общее собрание акционеров**

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решение по наиболее важным вопросам деятельности. Посредством участия в общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

Порядок подготовки, созыва, проведения и оформления результатов Общего собрания акционеров Общества определяются Федеральным законом «Об акционерных обществах», положениями Устава Общества, а также Положением об общем собрании акционеров ОАО «Азот», утвержденными на годовом общем собрании акционеров 30 июня 2009 года.

### **Совет Директоров**

Совет директоров является коллегиальным органом управления, определяющим стратегию развития Общества и осуществляющим общее руководство деятельностью Общества.

Порядок деятельности Совета директоров определяется Положением о Совете директоров ОАО «Азот», утвержденным Общим собранием акционеров Общества 01 октября 2007 года.

### **Управляющая организация**

Полномочия единоличного исполнительного органа переданы управляющей организации - обществу с ограниченной ответственностью Управляющая компания «УРАЛХИМ».

### **Ценные бумаги**

По состоянию на 31 декабря 2009 года уставный капитал ОАО «Азот» составляет 405 871 рубль.

<b>Категория тип акции</b>	<b>Обыкновенные именные</b>
Общее количество размещенных акций	405 871 шт.
Номинальная стоимость 1 акции	1 (Один) рубль
Общая номинальная стоимость	405 871 руб.

Привилегированные акции не размещались.

**Информация о реестродержателе (по состоянию на 31.12.2009г.):**

Полное и сокращенное фирменные наименования: Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.» (ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»)

Место нахождения регистратора: г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13.

Номер лицензии: 10-000-1-00264

Дата выдачи: 03.12.2002

Срок действия лицензии: Бессрочная

Орган, выдавший указанную лицензию: Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг

## Приложение 1

### Перечень совершенных Обществом в 2009 году сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ "Об акционерных обществах" крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок

<b>1) Стороны сделки и выгодоприобретатель по сделке</b>	Займодавец – Открытое акционерное общество «Азот». Заёмщик – Открытое акционерное общество «Объединенная химическая компания «УРАЛХИМ».
<b>Существенные условия сделки</b>	вид и предмет сделки: Договор займа. Займодавец передаёт, а Заемщик принимает денежные средства в рублях в размере не более 3 000 000 000 (три миллиарда) рублей 00 копеек, которые обязуется возвратить Займодавцу. Займодавец предоставляет сумму займа Заемщику путем перечисления денежных средств на счет Заемщика частями (траншами). Сумма каждого транша согласовывается сторонами в соответствующем приложении, являющимся неотъемлемой частью настоящего договора, и считается переданной Заемщику с момента ее зачисления в полном объеме на расчетный счет Заемщика, указанный в настоящем Договоре: - Займодавец перечисляет Заемщику часть суммы займа (транш) в размере 10 700 000-00 (десять миллионов семьсот тысяч) рублей не позднее 05.03.2009 г. - Процентная ставка за пользование денежными средствами, передаваемыми в заем 18,0% (восемнадцать) годовых (за первый транш). Проценты на сумму займа или соответствующего транша начисляются со дня, следующего за днем зачисления суммы транша на расчетный счет Заемщика по дату фактического возврата денежных средств включительно. Проценты уплачиваются одновременно с возвратом очередного транша в последний день срока, на который выдан транш. При начислении процентов за пользование займом за базу берется действительное число календарных дней в году. Заем предоставляется сроком до 03 марта 2011 года. Размер сделки (без учета процентной ставки): 3 000 000 000 (Три миллиарда) рублей (29,45 % от стоимости активов ОАО «Азот» по состоянию на 31.12.2008), дата совершения сделки (заключения договора): 04 марта 2009 года совершен первый транш по данной сделке на сумму 10 700 000 (десять миллионов семьсот тысяч) рублей.
<b>Орган управления общества, принявший решение об одобрении сделки</b>	Данная сделка является крупной сделкой, которая одновременно является сделкой, в совершении которой имелась заинтересованность эмитента. Данная сделка является сделкой, в которой заинтересованы все акционеры ОАО «Азот». В соответствии с п.2 ст.81 Федерального закона №208-ФЗ «Об акционерных обществах», такая сделка не требует одобрения.

<p>2) <b>Стороны сделки и выгодоприобретатель по сделке</b></p>	<p>Поручитель - Открытое акционерное общество «Азот». Банк - Акционерный коммерческий Сберегательный банк Российской Федерации (открытое акционерное общество). Выгодоприобретатель: Общество с ограниченной ответственностью Управляющая компания «УРАЛХИМ».</p>																												
<p><b>Существенные условия сделки</b></p>	<p>вид и предмет сделки: Дополнительное соглашение к Договору поручительства.</p> <p>1. Изложить пункт 1.2.1. Договора в следующей редакции: <u>«1.2.1. остаток ссудной задолженности и срок возврата кредита - 4.807.517.258,54 (Четыре миллиарда восемьсот семь миллионов пятьсот семнадцать тысяч двести пятьдесят восемь 54/100) рублей со сроком погашения по 26 июля 2012 года;</u> Погашение кредита производится по следующему <u>графику</u>:</p> <table border="1" data-bbox="592 779 1477 1193"> <thead> <tr> <th>Дата погашения</th> <th>Размер платежа, руб.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>не позднее 25 марта 2010г.</td> <td>530 000 000.00</td> </tr> <tr> <td>не позднее 24 июня 2010г.</td> <td>530 000 000.00</td> </tr> <tr> <td>не позднее 23 сентября 2010г.</td> <td>510 000 000.00</td> </tr> <tr> <td>не позднее 23 декабря 2010г.</td> <td>500 000 000.00</td> </tr> <tr> <td>не позднее 24 марта 2011г.</td> <td>530 000 000.00</td> </tr> <tr> <td>не позднее 23 июня 2011г.</td> <td>530 000 000.00</td> </tr> <tr> <td>не позднее 22 сентября 2011г.</td> <td>510 000 000.00</td> </tr> <tr> <td>не позднее 22 декабря 2011г.</td> <td>510 000 000.00</td> </tr> <tr> <td>не позднее 22 марта 2012г.</td> <td>470 000 000.00</td> </tr> <tr> <td>не позднее 26 июля 2012г.</td> <td>187 517 258.54</td> </tr> </tbody> </table> <p>2. Изложить пункта 1.2.2. Договора в следующей редакции: <u>«1.2.2. Процентная ставка:</u> - начиная с «20» марта 2009г. по «31» марта 2009г. (включительно) – 18,0 (Восемнадцать) процентов годовых; - за период с «01» апреля 2009г. (включительно) по дату полного погашения кредита, указанную в п.1.1 Договора (включительно) - по переменной процентной ставке в зависимости от суммы кредитовых оборотов по расчетным и текущим валютным счетам ПОРУЧИТЕЛЯ, открытым в БАНКЕ, за истекший Расчетный период, за исключением оборотов, указанных в п. 7.2 кредитного Договора, и определяется в соответствии со следующей таблицей:</p> <table border="1" data-bbox="579 1585 1458 1697"> <thead> <tr> <th>Кредитовые обороты, рубли</th> <th>менее 1 850,0 млн. рублей</th> <th>1 850,0 млн. рублей и более</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Процентная ставка</td> <td>19,0 % годовых</td> <td>18,0 % годовых</td> </tr> </tbody> </table> <p>За Расчетный период при определении кредитовых оборотов принимается истекший календарный квартал. <u>Порядок уплаты процентов:</u> ежеквартально «25» числа последнего месяца каждого календарного квартала за период с «26» числа последнего месяца предшествующего квартала (включительно) по «25» число последнего месяца текущего квартала (включительно)».</p> <p>3. Изложить п. 1.2.4 Договора в следующей редакции: <u>«1.2.4. неустойка: 25,0 (Двадцать пять) процентов годовых от</u></p>	Дата погашения	Размер платежа, руб.	не позднее 25 марта 2010г.	530 000 000.00	не позднее 24 июня 2010г.	530 000 000.00	не позднее 23 сентября 2010г.	510 000 000.00	не позднее 23 декабря 2010г.	500 000 000.00	не позднее 24 марта 2011г.	530 000 000.00	не позднее 23 июня 2011г.	530 000 000.00	не позднее 22 сентября 2011г.	510 000 000.00	не позднее 22 декабря 2011г.	510 000 000.00	не позднее 22 марта 2012г.	470 000 000.00	не позднее 26 июля 2012г.	187 517 258.54	Кредитовые обороты, рубли	менее 1 850,0 млн. рублей	1 850,0 млн. рублей и более	Процентная ставка	19,0 % годовых	18,0 % годовых
Дата погашения	Размер платежа, руб.																												
не позднее 25 марта 2010г.	530 000 000.00																												
не позднее 24 июня 2010г.	530 000 000.00																												
не позднее 23 сентября 2010г.	510 000 000.00																												
не позднее 23 декабря 2010г.	500 000 000.00																												
не позднее 24 марта 2011г.	530 000 000.00																												
не позднее 23 июня 2011г.	530 000 000.00																												
не позднее 22 сентября 2011г.	510 000 000.00																												
не позднее 22 декабря 2011г.	510 000 000.00																												
не позднее 22 марта 2012г.	470 000 000.00																												
не позднее 26 июля 2012г.	187 517 258.54																												
Кредитовые обороты, рубли	менее 1 850,0 млн. рублей	1 850,0 млн. рублей и более																											
Процентная ставка	19,0 % годовых	18,0 % годовых																											

	<p>суммы просроченного платежа за каждый день просрочки в период с даты возникновения просроченной задолженности (не включая эту дату) по дату полного погашения просроченной задолженности (включительно)).</p> <p>4. Изменить нумерацию п.п. 1.2.5, 1.2.6, 1.2.7 Договора соответственно на 1.2.6, 1.2.7, 1.2.8 Договора.</p> <p>5. Ввести в Раздел I Договора поручительства п.1.2.5 следующего содержания:</p> <p>«1.2.5. <u>плата за обслуживание кредита</u>: 20 000 000,00 (Двадцать миллионов 00/100) рублей, уплачивается единовременно не позднее «27» марта 2009г.».</p> <p>Срок погашения остатка ссудной задолженности - по 26 июля 2012 года. Плата за обслуживание кредита уплачивается единовременно не позднее «27» марта 2009г.</p> <p>Размер сделки (с учетом процентных ставок и платы за обслуживание кредита): 6 719 423 871 (Шесть миллиардов семьсот девятнадцать миллионов четыреста двадцать три тысячи восемьсот семьдесят один) рубль, что составляет 62,02% от стоимости активов ОАО «Азот» по состоянию на 30.09.2008г.</p> <p>дата совершения сделки (заключения договора): 20 марта 2009 года.</p>
<p><b>Орган управления общества, принявший решение об одобрении сделки</b></p>	<p>Внеочередное общее собрание акционеров Открытого акционерного общества «Азот»; Протокол №34 от 20 марта 2009 года</p>

<p><b>3) Стороны сделки и выгодоприобретатель по сделке</b></p>	<p>Поручитель - Открытое акционерное общество «Азот». Банк - Закрытое акционерное общество «ЮниКредит Банк». Выгодоприобретатель: Открытое акционерное общество «Объединенная химическая компания «УРАЛХИМ»</p>
<p><b>Существенные условия сделки</b></p>	<p>вид и предмет сделки: Дополнение к Договору поручительства.</p> <p>Поручитель принял к сведению планируемое к заключению Дополнение №2 к соглашению о предоставлении кредита № 001/1055L/08 от «08» августа 2008 года, заключенному между Банком и Открытым акционерным обществом «Объединенная химическая компания «УРАЛХИМ», созданным и зарегистрированным в соответствии с законодательством Российской Федерации, с местонахождением по адресу: 123317, Российская Федерация, г. Москва, Краснопресненская наб., д.18 («Заемщик») о том, что:</p> <p>1. Изложить Статью 1 Соглашения в следующей редакции: «Кредит предоставляется Заемщику в сумме 100.000.000,00 (Сто миллионов) долларов США на срок до «30» сентября 2010 года для финансирования текущей деятельности Заемщика. При этом Датой Окончательного Погашения Кредита является «30» сентября 2010 года.».</p> <p>2. Изложить пункт 4.3. Статьи 4 Соглашения в следующей редакции: «4.3. Комиссия за осуществление досрочного погашения взимается в размере 1% от досрочно погашаемой суммы в случае, если погашение осуществляется с «28» марта 2009 года по «28» марта 2010 года, и подлежит уплате в дату соответствующего досрочного погашения.».</p> <p>3. Изложить Статью 5 Соглашения в следующей редакции:</p>

	<p>«5.1. Время, в течение которого Кредит остается непогашенным, разбивается на Процентные Периоды. Продолжительность Процентного Периода составляет:</p> <p>3 (Три) месяца с даты предоставления первой Выплаты по «26» марта 2009 года;</p> <p>1 (Один) месяц с «27» марта 2009 года по Дату Окончательного Погашения Кредита.</p> <p>5.2. Стороны устанавливают процентную ставку в размере:</p> <p>ЛИБОР плюс 3,65% (Три целых шестьдесят пять сотых процента) годовых с Даты предоставления первой Выплаты по «26» марта 2009 года; («ЛИБОР» означает Лондонскую межбанковскую ставку предложения депозитов (в процентах годовых), определяемую Банком на основе ставки для депозитов в Долларах США на срок в 3 месяца по значению (округляемому в большую сторону до 1/32 процента годовых, если это значение не является кратным 1/32), котируемой на странице «Libor 01» информационной службы Reuter Monitor на лондонском межбанковском рынке евровалют в/или около 11 часов утра по лондонскому времени за 2 (два) рабочих дня до начала очередного Процентного Периода.)</p> <p>ЛИБОР плюс 6,75% (Шесть целых семьдесят пять сотых процента) годовых с «27» марта 2009 года по Дату Окончательного Погашения Кредита. (Ставка "ЛИБОР" означает Лондонскую межбанковскую ставку предложения депозитов в Долларах США (в процентах годовых) на срок 1 (Один) месяц, действующую на дату начала очередного Процентного периода, а в случае, если дата начала Процентного периода является нерабочим днем – на предшествующий, ближайший к дате начала Процентного периода рабочий день («Дата Действия Ставки»), котируемую на странице «Libor01» информационной службы Reuters около 11 часов утра по лондонскому времени за 2 (Два) рабочих дня до Даты Действия Ставки. Под рабочим днем для целей установления ставки ЛИБОР понимается день, в который Лондонская межбанковская биржа открыта для проведения операций в Долларах США.)</p> <p>В случае, если по каким-либо причинам сумма Основного Долга не будет погашена в полном объеме на Дату Окончательного Погашения Кредита, проценты за пользование продолжают начисляться на непогашенную сумму Основного долга до даты полного ее погашения по ставке, установленной для последнего Процентного Периода</p> <p>Не позднее 3 (трех) рабочих дней от даты начала каждого Процентного Периода Банк известит Заемщика в письменной форме о процентной ставке, зафиксированной на данный Процентный Период.</p> <p>5.3. В тех трех последовательных Процентных Периодах, начиная с первого, четвертого, седьмого и т.д., в которых Экспортная Выручка составляет менее 25.000.000,00 (Двадцать пять миллионов) Долларов США, применяется процентная ставка в размере, установленном п. 5.2., увеличенная на 2% (Два процента) годовых. Разница между суммой уже оплаченных процентов, начисленных по ставке, указанной в пункте 5.2. настоящей статьи, и суммой процентов, начисленных по установленной настоящим пунктом ставке, выплачивается Заемщиком в следующую за соответствующим Процентным Периодом Дату Уплаты Процентов, а для</p>
--	--

последнего Процентного Периода - в Дату Окончательного Погашения Кредита.».

(«Экспортная Выручка» означает зачисленные на счета Заемщика и/или Поручителя №1 и/или Поручителя №2 и/или Открытого акционерного общества «Воскресенские минеральные удобрения», созданного и зарегистрированного в соответствии с законодательством Российской Федерации, с местонахождением по адресу: 140200, Российская Федерация, Московская область, г. Воскресенск, ул. Заводская, д.1 (ОАО «Воскресенские минеральные удобрения»), в Банке денежные средства, полученные от экспортных контрактов, паспорта сделок по которым зарегистрированы в Банке. Суммы Экспортной Выручки, зачисляемые в валютах, отличных от долларов США, пересчитываются в доллары США по курсу Банка России на дату зачисления соответствующей суммы Экспортной Выручки на счета Заемщика и/или Поручителя №1 и/или Поручителя №2 и/или ОАО «Воскресенские минеральные удобрения» в Банке.)

**4.** Изложить первое предложение пункта 7.1. Статьи 7 Соглашения в следующей редакции:

«Погашение задолженности Заемщика по использованной и непогашенной части Кредита без учета задолженности по начисленным процентам, комиссиям и расходам по Кредиту («Основной Долг») осуществляется в Дату Окончательного Погашения Кредита.».

**5.** Дополнить пункт 7.1. Статьи 7 Соглашения следующим предложением:

«Комиссия за осуществление досрочного погашения с Заемщика взимается в соответствии с пунктом 4.3 Статьи 4 настоящего Соглашения.».

**6.** Изложить первое предложение Статьи 8 Соглашения в следующей редакции:

«Штрафная процентная ставка в случае неуплаты Заемщиком в установленный срок любой суммы задолженности составляет 7% (Семь процентов) годовых.».

**7.** Дополнить пункт 9.1. Статьи 9 Соглашения пунктом 9.1.10. следующего содержания:

«9.1.10. Если в срок до «27» мая 2009 года Поручитель № 1 и Банк не заключат Договор о залоге оборудования по форме, приемлемой для Банка, с тем, чтобы согласованная стоимость имущества, передаваемого в Банк по Договору о залоге оборудования составила не менее 100% (Сто процентов) от суммы Кредита.».

**8.** Изложить пункт в) Статьи 10 Соглашения в следующей редакции:

«в) представлять годовую консолидированную финансовую отчетность Группы («Группа» означает компании, включаемые в консолидированную финансовую отчетность Заемщика по Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО).), составленную по Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО), в соответствии с которой подтверждается выполнение следующих условий:

- отношение Чистого Финансового долга («Чистый финансовый долг» означает сумму кредитов и займов (включая обязательства по лизинговым

	<p>платежам) за вычетом остатка денежных средств на расчетных и других счетах компаний Группы) к EBITDA («EBITDA» означает показатель, рассчитываемый как прибыль до налогообложения, до выплаты процентов по кредитам и амортизационных отчислений по годовой финансовой отчетности Группы в соответствии с МСФО) не более 3.».</p> <p>9. Дополнить Статью 10 Соглашения пунктом г) следующего содержания:</p> <p>«г) в срок до «27» марта 2009 года заключить с Банком Договор об уступке прав кредитора по Соглашению № 001/0918L/08, заключенному между Банком и Обществом с ограниченной ответственностью «Диксис Трейдинг», созданным и зарегистрированным в соответствии с законодательством Российской Федерации, с местонахождением по адресу: 113545, Российская Федерация, г. Москва, Варшавское шоссе, д. 143 А по форме, приемлемой для Банка.».</p> <p>Заемщик уплатит Банку комиссию за изменение сроков погашения кредита в размере 1.000.000,00 (Один миллион) Долларов США в дату подписания настоящего Дополнения.</p> <p>Поручитель согласен отвечать по Договору в соответствии с измененными условиями Соглашения.</p> <p>Поручитель настоящим выражает свое согласие отвечать по Договору также в случае последующего изменения Соглашения, влекущего увеличение ответственности или иные неблагоприятные последствия для Поручителя, при этом оформление какого-либо дополнительного письменного согласия Поручителя на такое изменение не требуется.</p> <p>Дата окончательного погашения кредита, за который поручается эмитент - 30 сентября 2010 года;</p> <p>Размер сделки (с учетом процентных ставок и комиссии): 4 302 741 370 (Четыре миллиарда триста два миллиона семьсот сорок одна тысяча триста семьдесят) рублей, что составляет 39,71% от стоимости активов ОАО «Азот» по состоянию на 30.09.2008г. Дата совершения сделки (заключения договора): 27 марта 2009 года.</p>
<p><b>Орган управления общества, принявший решение об одобрении сделки</b></p>	<p>Совет директоров Открытого акционерного общества «Азот»; Протокол №31 от 27 марта 2009 года</p>

<p><b>4) Стороны сделки и выгодоприобретатель по сделке</b></p>	<p>Займодавец – Закрытое акционерное общество «Завод минеральных удобрений Кирово-Чепецкого химического комбината». Заёмщик – Открытое акционерное общество «Азот».</p>
<p><b>Существенные условия сделки</b></p>	<p>вид и предмет сделки: Договор займа. Займодавец передает, а Заемщик принимает денежные средства в рублях в размере 5 000 000 000 (Пять миллиардов) рублей 00 копеек (далее – сумма займа), которые Заемщик обязуется возвратить Займодавцу в срок и на условиях, предусмотренных Договором. Займодавец обязуется предоставить сумму займа Заемщику путем</p>

	<p>перечисления денежных средств на счет Заемщика частями (траншами) на основании подписанных Сторонами приложений к договору. Сумма каждого транша согласовывается сторонами в соответствующем Приложении, являющимся неотъемлемой частью договора, и считается переданной Заемщику с момента ее зачисления в полном объеме на расчетный счет Заемщика, указанный в настоящем Договоре:</p> <p>Займодавец перечисляет Заемщику часть суммы займа (транш) в размере 336 000 000 (Триста тридцать шесть миллионов) рублей не позднее 15.05.2009 г.</p> <p>Процентная ставка за пользование денежными средствами, передаваемыми в заем - 15,50 % (Пятнадцать целых пять десятых процентов) годовых (за первый транш).</p> <p>Проценты на сумму займа или соответствующего транша начисляются со дня, следующего за днем зачисления суммы транша на расчетный счет Заемщика по дату фактического возврата денежных средств включительно. Проценты уплачиваются одновременно с возвратом очередного транша в последний день срока, на который выдан транш. При начислении процентов за пользование займом за базу берется действительное число календарных дней в году.</p> <p>Договор вступает в силу с даты зачисления Займодавцем суммы первого транша в рамках суммы займа на расчетный счет Заемщика и действует до окончательного исполнения Сторонами своих обязательств по настоящему Договору.</p> <p>Заем предоставляется сроком до 03 июля 2010 года включительно.</p> <p>Размер сделки: 5 000 000 000 (Пять миллиардов) рублей 00 копеек (42,60% от стоимости активов эмитента)</p> <p>Размер сделки (без учета процентной ставки): 5 000 000 000 (Пять миллиардов) рублей 00 копеек, что составляет 42,60% от стоимости активов ОАО «Азот» по состоянию на 31.03.2009. Дата совершения сделки (заключения договора): 14 мая 2009 года совершен первый транш по данной сделке на сумму 336 000 000 (Триста тридцать шесть миллионов) рублей.</p>
<p><b>Орган управления общества, принявший решение об одобрении сделки</b></p>	<p>Общее собрание акционеров Открытого акционерного общества «Азот»; Протокол №33 от 09 июля 2008 года</p>

<p><b>5) Стороны сделки и выгодоприобретатель по сделке</b></p>	<p>Поручитель - Открытое акционерное общество «Азот» Банк - Акционерный коммерческий Сберегательный банк Российской Федерации. Выгодоприобретатель (Заемщик): Открытое акционерное общество «Объединенная химическая компания «УРАЛХИМ».</p>
<p><b>Существенные условия сделки</b></p>	<p>вид и предмет сделки: Дополнительное соглашение №2 к Договору поручительства № 5015/ПОР-1 от 04.06.2008г., заключенному между ОАО «Азот» и Сбербанком России ОАО в качестве обеспечения исполнения обязательств ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» по договору об открытии невозобновляемой кредитной линии №5015 от 04.06.2008 со</p>

Сбербанком России ОАО.

Стороны, заключили дополнительное соглашение (именуемое далее Соглашение) к Договору поручительства №5015/ПОР-1 от 04.06.2008г. (именуемый далее Договор) о нижеследующем:

Подпункт 1.2.3 Договора изложить в следующей редакции:

«1.2.3. процентная ставка:

- за период с даты выдачи кредита (не включая эту дату) по «30» сентября 2008г. (включительно) – по ставке 11,5 (Одиннадцать целых пять десятых) процентов годовых;

- за период с «01» октября 2008г. (включительно) по дату полного погашения кредита, указанную в п.1.2.1 Договора – по переменной процентной ставке в зависимости от размера выручки по контрактам (договорам) внутреннего, внешнего рынков, поступившей:

- на транзитные счета №40702840149030200012, №40702978749030200012 и на расчетные счета №40702810649030110771, №40702810749030110781, №40702810849030111596, открытые Открытым акционерным обществом «Азот» (ОАО «Азот», ИНН 5911029525, ОГРН 1025901703618) в Березниковском отделении №8405 Сбербанка России ОАО, за исключением выручки, поступившей от Общества с ограниченной ответственностью «Торговый дом «УРАЛХИМ» (далее ООО ТД «УРАЛХИМ») (ИНН 5903091456, ОГРН 1085903007376);

- на транзитный счет №40702840049500250126 и расчетный счет №40702810949500110794, открытые ОАО «Азот» (ИНН 5911029525, ОГРН 1025901703618) в Мотовилихинском отделении №1793 Сбербанка России ОАО, за исключением выручки, поступившей от ООО ТД «УРАЛХИМ»;

- на расчетный счет №40702810527310101346, транзитные счета №40702840127310250120 и №40702978327310250119, открытые ЗАО «Завод минеральных удобрений Кирово-Чепецкого химического комбината» (ЗАО «ЗМУ КЧХК», ИНН 4312138386, ОГРН 1084312001201) в Кирово-Чепецком отделении № 5766 Сбербанка России ОАО, за исключением выручки, поступившей от ООО ТД «УРАЛХИМ»;

- на расчетный счет №40702810427460100614, открытый ЗАО «ЗМУ КЧХК» (ИНН 4312138386, ОГРН 1084312001201) в Верхнекамском отделении №4399 Сбербанка России ОАО, за исключением выручки, поступившей от ООО ТД «УРАЛХИМ»;

- на транзитные счета №40702840740201000178, №40702978340201000178 и на расчетный счет №40702810140200101284, открытые ОАО «Воскресенские минеральные удобрения» (ИНН 5005000148, ОГРН 1025000924728) в Коломенском отделении №1555 Сбербанка России ОАО, за исключением выручки, поступившей от ООО ТД «УРАЛХИМ»;

- на транзитные счета №40702840449491058451, №40702978049491058451 и на расчетный счет №40702810349490058391, открытые ООО ТД «УРАЛХИМ» в Дзержинском отделении №6984 Сбербанка России ОАО,

за истекший Расчетный период, включая выручку, учитываемую по Договору об открытии невозобновляемой кредитной линии № 3804 от 27.07.2007, заключенному с ООО Управляющая компания «УРАЛХИМ» (местонахождение: 123317, г.Москва, Краснопресненская наб., дом 18,

		ИНН 7710681195, ОГРН 1077757714374), и определяется в соответствии со следующей таблицей:				
		Процентная ставка, процентов в годовых	Совокупный размер ежеквартальных поступлений выручки по контрактам внешнего и внутреннего рынков			
		с 01.07.2008г. по 31.12.2008г.	с 01.01.2009г. по 31.12.2009г.	с 01.01.2010г. по 31.12.2010г.	с 01.01.2011г. по 31.12.2011г.	с 01.01.2012г. по дату погашения кредита
11,5%		5 900,0 млн. рублей и более	7 000,0 млн. рублей и более	8 500,0 млн. рублей и более	10 500,0 млн. рублей и более	13 000,0 млн. рублей и более
13,0%		Менее 5 900,0 млн. рублей	Менее 7 000,0 млн. рублей	Менее 8 500,0 млн. рублей	Менее 10 500,0 млн. рублей	Менее 13 000,0 млн. рублей
		<p>Далее по тексту».</p> <p>2. Изменить нумерацию п.п. 1.2.7, 1.2.8 Договора соответственно на 1.2.8, 1.2.9 Договора.</p> <p>3. Ввести в Договор п.1.2.7 следующего содержания:  «1.2.7. <u>плата за обслуживание кредита</u>: 20 000,00 (Двадцать тысяч 00/100) долларов США, уплачивается одновременно не позднее «25» мая 2009г. в рублях по официальному курсу иностранной валюты, установленному Банком России на дату платежа».</p> <p>Дата окончательного погашения кредита, за который поручается эмитент - 25.12.2012 года  Размер сделки (с учетом процентов и комиссии) по курсу ЦБ РФ на дату совершения сделки: 30 010 668 852,80 рублей, что составляет 255,69% от балансовой стоимости активов эмитента по состоянию на 31.03.2009г.</p> <p>дата совершения сделки (заключения договора): 19 мая 2009 года.</p>				
<b>Орган управления общества, принявший решение об одобрении сделки</b>		Внеочередное общее собрание акционеров Открытого акционерного общества «Азот»; Протокол №35 от 28 апреля 2009 года.				

<b>6) Стороны сделки и выгодоприобретатель по сделке</b>	Займодавец – Открытое акционерное общество «Азот». Заёмщик – Открытое акционерное общество «Объединенная химическая компания «УРАЛХИМ».
<b>Существенные условия сделки</b>	<p>вид и предмет сделки: Договор займа № K09/20044 от 21.05.2009</p> <p>Займодавец передаёт, а Заемщик принимает денежные средства в рублях в размере не более 5 000 000 000 (Пять миллиардов) рублей 00 копеек, которые обязуется возвратить Займодавцу.</p> <p>Займодавец предоставляет сумму займа Заемщику путем перечисления денежных средств на счет Заемщика частями (траншами).</p> <p>Сумма каждого транша согласовывается сторонами в</p>

	<p>соответствующем приложении, являющимся неотъемлемой частью настоящего договора, и считается переданной Заемщику с момента ее зачисления в полном объеме на расчетный счет Заемщика, указанный в настоящем Договоре.</p> <p>Согласно Приложению № 1 к Договору займа № К09/20044 от 21.05.2009:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Займодавец перечисляет Заемщику часть суммы займа (транш) в размере 20 600 000,00 (Двадцать миллионов шестьсот тысяч) рублей не позднее 10.06.2009;</li> <li>- Процентная ставка за пользование денежными средствами, передаваемыми в заем 18,50% (Восемнадцать целых пятьдесят сотых) годовых (за первый транш).</li> </ul> <p>Проценты на сумму займа или соответствующего транша начисляются со дня, следующего за днем зачисления суммы транша на расчетный счет Заемщика по дату фактического возврата денежных средств включительно. Проценты уплачиваются одновременно с возвратом очередного транша в последний день срока, на который выдан транш. При начислении процентов за пользование займом за базу берется действительное число календарных дней в году.</p> <p>Заем предоставляется сроком до 21 мая 2011 г.</p> <p>Размер сделки (без учета процентной ставки): 5 000 000 000 (Пять миллиардов) рублей, что составляет 42,6% от стоимости активов ОАО «Азот» по состоянию на 31.03.2009.</p> <p>Предполагаемый размер сделки с учетом процентов (исходя из уже установленной процентной ставки по первому траншу) 6 801 849 315,07 (Шесть миллиардов восемьсот один миллион восемьсот сорок девять тысяч триста пятнадцать) рублей 07 копеек, что составляет 57,95% от стоимости активов ОАО «Азот» по состоянию на 31.03.2009.</p> <p>Дата совершения сделки (заключения договора): 09 июня 2009г. совершен первый транш по данной сделке на сумму 20 600 000,00 (Двадцать миллионов шестьсот тысяч) рублей.</p>
<p><b>Орган управления общества, принявший решение об одобрении сделки</b></p>	<p>Данная сделка является сделкой, в совершении которой заинтересованы все акционеры эмитента и не требует одобрения в соответствии с п. 2 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах».</p>
<p><b>7) Стороны сделки и выгодоприобретатель по сделке</b></p>	<p>Займодавец – Открытое акционерное общество «Азот». Заемщик – Закрытое акционерное общество «Завод минеральных удобрений Кирово-Чепецкого химического комбината».</p>
<p><b>Существенные условия сделки</b></p>	<p>Вид и предмет сделки: Договор займа № К08/20060 от 08.07.2008 г.</p> <p>Займодавец передаёт, а Заемщик принимает денежные средства в рублях в размере 5 000 000 000 (Пять миллиардов) рублей 00 копеек, которые Заемщик обязуется возвратить Займодавцу.</p> <p>Займодавец предоставляет сумму займа Заемщику путем перечисления денежных средств на счет Заемщика частями (траншами) на основании подписанных сторонами приложений к Договору.</p> <p>Сумма каждого транша согласовывается сторонами в соответствующем приложении, являющимся неотъемлемой частью Договора, и считается</p>

	<p>переданной Заемщику с момента ее зачисления в полном объеме на расчетный счет Заемщика, указанный в Договоре.</p> <p>Согласно Приложению № 5 к Договору займа № K08/20060 от 08.07.2008 г.: Займодавец перечисляет Заемщику часть суммы займа (транш) в размере 350 000 000,00 (Триста пятьдесят миллионов) рублей не позднее 24.06.2009 г. Заем по Приложению № 5 предоставлен на срок до 03.07.2010 включительно. Процентная ставка за пользование денежными средствами, передаваемыми в заем в соответствии с Приложением № 5 - 19,50% (Девятнадцать целых пять десятых процентов) годовых.</p> <p>Заем предоставляется сроком до 03 июля 2010 г.</p> <p>Размер сделки (без учета процентной ставки): 5 000 000 000 (Пять миллиардов) рублей, что составляет 42,6% от стоимости активов ОАО «Азот» по состоянию на 31.03.2009.</p> <p>Предполагаемый размер сделки с учетом максимального размера процентов 6 012 046 434 (Шесть миллиардов двенадцать миллионов сорок шесть тысяч четыреста тридцать четыре) рубля, что составляет 51,22% от стоимости активов ОАО «Азот» по состоянию на 31.03.2009.</p> <p>дата совершения сделки (заключения договора): 23 июня 2009г. совершен транш по данной сделке на сумму 350 000 000-00 (Триста пятьдесят миллионов) рублей.</p>
<b>Орган управления общества, принявший решение об одобрении сделки</b>	<p>Данная сделка является сделкой, в совершении которой заинтересованы все акционеры эмитента и не требует одобрения в соответствии с п.2 ст.81 Федерального закона «Об акционерных обществах».</p>
<b>8) Стороны сделки и выгодоприобретатель по сделке</b>	<p>Продавец – Открытое акционерное общество «Азот».</p> <p>Покупатель – SIA URALCHEM Trading.</p>
<b>Существенные условия сделки</b>	<p>вид и предмет сделки: договор поставки (контракт)</p> <p>Продавец продает, а Покупатель покупает Товар на условиях поставки FOB речной порт Березники, РФ (Инкотермс 2000) в сроки, ассортименте, количестве, по качеству и по цене в соответствии с Приложениями к Контракту. Приложения подписываются Сторонами ежемесячно за 3 (Три) календарных дня до начала месяца поставки и являются неотъемлемой частью Контракта.</p> <p>Сроки поставки определяются сторонами в Приложениях к контракту.</p> <p>Размер сделки: Максимальная сумма контракта составляет 150 000 000,00 Долларов США или 4 705 995 000 ,00 рублей на дату совершения сделки, что составляет 40,09 % от стоимости активов ОАО «Азот» по состоянию на 31.03.2009.</p> <p>дата совершения сделки (заключения договора): 21 июля 2009 года</p>
<b>Орган управления общества, принявший решение об одобрении сделки</b>	<p>Данная сделка является сделкой, в совершении которой заинтересованы все акционеры эмитента и не требует одобрения в соответствии с п.2 ст.81 Федерального закона «Об акционерных обществах».</p>

9) <b>Стороны сделки и выгодоприобретатель по сделке</b>	Продавец – Открытое акционерное общество «Азот». Покупатель – SIA URALCHEM Trading.
<b>Существенные условия сделки</b>	<p>вид и предмет сделки: договор поставки (контракт)  Продавец продает, а Покупатель покупает Товар на условиях поставки СРТ ст. железной дороги/порт назначения, страна ее/его нахождения (Инкотермс 2000) в сроки, ассортименте, количестве, по качеству и по цене в соответствии с Приложениями к Контракту. Приложения подписываются Сторонами ежемесячно за 3 (Три) календарных дня до начала месяца поставки и являются неотъемлемой частью настоящего Контракта.  Срок исполнения обязательств по сделке: Сроки поставки определяются сторонами в Приложениях к контракту.  Размер сделки: Максимальная сумма контракта составляет 150 000 000,00 Долларов США или 4 705 995 000 ,00 рублей на дату совершения сделки, что составляет 40,09 % от стоимости активов ОАО «Азот» по состоянию на 31.03.2009.  дата совершения сделки (заключения договора): 21 июля 2009 года</p>
<b>Орган управления общества, принявший решение об одобрении сделки</b>	Данная сделка является сделкой, в совершении которой заинтересованы все акционеры эмитента и не требует одобрения в соответствии с п.2 ст.81 Федерального закона «Об акционерных обществах».
10) <b>Стороны сделки и выгодоприобретатель по сделке</b>	Продавец – Открытое акционерное общество «Азот». Покупатель – SIA URALCHEM Trading.
<b>Существенные условия сделки</b>	<p>Вид и предмет сделки: договор поставки (контракт)  Продавец продает, а Покупатель покупает Товар на условиях поставки СРТ ст. железной дороги/порт назначения, страна ее/его нахождения (Инкотермс 2000) в сроки, ассортименте, количестве, по качеству и по цене в соответствии с Приложениями к Контракту. Приложения подписываются Сторонами ежемесячно за 3 (Три) календарных дня до начала месяца поставки и являются неотъемлемой частью Контракта.  Срок исполнения обязательств по сделке: Сроки поставки определяются сторонами в Приложениях к контракту.  Размер сделки: Максимальная сумма контракта составляет 108 000 000 Евро или 4 800 232 800 рублей на дату совершения сделки, что составляет 40,9 % от стоимости активов ОАО «Азот» по состоянию на 31.03.2009.  Дата совершения сделки (заключения договора) – 21 июля 2009 года</p>
<b>Орган управления общества, принявший решение об одобрении сделки</b>	Данная сделка является сделкой, в совершении которой заинтересованы все акционеры эмитента и не требует одобрения в соответствии с п.2 ст.81 Федерального закона «Об акционерных обществах».
11) <b>Стороны сделки и выгодоприобретатель</b>	Акционерный коммерческий Сберегательный банк Российской Федерации (открытое акционерное общество) – БАНК; Открытое акционерное общество «Азот» (ОАО «Азот») - ПОРУЧИТЕЛЬ.

<b>по сделке</b>	Выгодоприобретатель: Открытое акционерное общество «Объединенная химическая компания «УРАЛХИМ» - ЗАЕМЩИК.
<b>Существенные условия сделки</b>	<p>Вид и предмет сделки - Дополнительное соглашение №3 к Договору поручительства № 5015/ПОР-1 от 04.06.2008г., заключенное между Открытым акционерным обществом «Азот» и Акционерным коммерческим Сберегательным банком Российской Федерации (открытое акционерное общество) в качестве обеспечения исполнения обязательств ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» по договору об открытии невозобновляемой кредитной линии №5015 от 04.06.2008г. со Сбербанком России (ОАО).</p> <p>Стороны, заключили дополнительное соглашение к Договору поручительства №5015/ПОР-1 от 04.06.2008г. об изменении условий Договора в части обеспечиваемого поручительством обязательства: остатка ссудной задолженности и графика погашения кредита.</p> <p>Срок возврата кредита: 25 декабря 2012г.</p> <p>Остаток ссудной задолженности 699 933 246,61 (Шестьсот девяносто девять миллионов девятьсот тридцать три тысячи двести сорок шесть 61/100) долларов США, что по курсу Центрального Банка России на 09.11.2009 составляет 20 308 983 110, 30 рублей, что составляет 142% от стоимости активов ОАО «Азот» по состоянию на 30.09.2009г.</p> <p>Дата совершения сделки (заключения договора): 09 ноября 2009 года</p>
<b>Орган управления общества, принявший решение об одобрении сделки</b>	<p>Внеочередное общее собрание акционеров Открытого акционерного общества «Азот»;</p> <p>Протокол №38 от 09 ноября 2009 года.</p>

<b>12) Стороны сделки и выгодоприобретатель по сделке</b>	<p>Акционерный коммерческий Сберегательный банк Российской Федерации (открытое акционерное общество) – БАНК; Открытое акционерное общество «Азот» (ОАО «Азот») - ПОРУЧИТЕЛЬ.</p> <p>Выгодоприобретатель: Открытое акционерное общество «Объединенная химическая компания «УРАЛХИМ».</p>
<b>Существенные условия сделки</b>	<p>Вид и предмет сделки - Договор поручительства № 5154/ПОР-2, заключаемый между Открытым акционерным обществом «Азот» и Акционерным коммерческим Сберегательным банком Российской Федерации (открытое акционерное общество) в целях обеспечения исполнения обязательств ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» по договору об открытии невозобновляемой кредитной линии №5154 от 09.11.2008г. со Сбербанком России (ОАО).</p> <p>ПОРУЧИТЕЛЬ обязуется отвечать перед БАНКОМ за исполнение Открытым акционерным обществом «Объединенная химическая компания «УРАЛХИМ», именуемым далее ЗАЕМЩИК, всех обязательств по Договору об открытии невозобновляемой кредитной линии №5154 от 09.11.2009г., именуемому далее Кредитный договор, заключенному между БАНКОМ и ЗАЕМЩИКОМ. ПОРУЧИТЕЛЬ ознакомлен со всеми условиями указанного выше Кредитного договора и согласен отвечать за исполнение ЗАЕМЩИКОМ его обязательств полностью, в том числе по следующим условиям</p> <p style="text-align: center;">Кредитного договора:</p> <p>Невозобновляемая кредитная линия с лимитом в сумме 3 089 000 000,00 (Три миллиарда восемьдесят девять миллионов) рублей (далее – кредит).</p> <p>Плата за открытие кредитной линии - 9 267 000,00 (Девять миллионов</p>

	<p>двести шестьдесят семь тысяч) рублей.  Срок возврата кредита: 30 ноября 2012г.;  Заёмщик уплачивает проценты за пользование кредитом по ставке 16,0 (шестнадцать) процентов годовых.  Срок возврата кредита: 30 ноября 2012г.  Размер сделки (с учетом процентных ставок и платы за обслуживание кредита): 4 379 270 143,57 (Четыре миллиарда триста семьдесят девять миллионов двести семьдесят тысяч сто сорок три 57/100) рублей, что составляет 30,6% от стоимости активов ОАО «Азот» по состоянию на 30.09.2009г.  Дата совершения сделки (заключения договора): 30 ноября 2009 года</p>
<b>Орган управления общества, принявший решение об одобрении сделки</b>	<p>Внеочередное общее собрание акционеров Открытого акционерного общества «Азот»;  Протокол №38 от 09 ноября 2009 года.</p>
<b>13) Стороны сделки и выгодоприобретатель по сделке</b>	<p>Акционерный коммерческий Сберегательный банк Российской Федерации (открытое акционерное общество) – БАНК; Открытое акционерное общество «Азот» (ОАО «Азот») - ПОРУЧИТЕЛЬ.  Выгодоприобретатель: Открытое акционерное общество «Объединенная химическая компания «УРАЛХИМ».</p>
<b>Существенные условия сделки</b>	<p>Вид и предмет сделки - Дополнительное соглашение №4 к Договору поручительства № 5015/ПОР-1 от 04.06.2008г., заключенное между Открытым акционерным обществом «Азот» и Акционерным коммерческим Сберегательным банком Российской Федерации (открытое акционерное общество) в качестве обеспечения исполнения обязательств ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» по договору об открытии невозобновляемой кредитной линии №5015 от 04.06.2008г. со Сбербанком России (ОАО).  Стороны, заключили дополнительное соглашение №4 к Договору поручительства № 5015/ПОР-1 от 04.06.2008г. об изменении условий Договора в части обеспечиваемого поручительством обязательства: срока возврата, графика погашения кредита, процентной ставки и порядка уплаты процентов, размера платы за обслуживание процентов.  Срок возврата кредита: 19 декабря 2013г.  Размер сделки (с учетом штрафной ставки за невыполнение оборотов): 981 735 923, 05 (Девятьсот восемьдесят один миллион семьсот тридцать пять тысяч девятьсот двадцать три 05/100) доллара США, что по курсу Центрального Банка России на 30.11.2009 составляет 29 273 303 579, 95 руб. (Двадцать девять миллиардов двести семьдесят три миллиона триста три тысячи пятьсот семьдесят девять рублей 95 копеек) что составляет 204,7% от стоимости активов ОАО «Азот» по состоянию на 30.09.2009г.  Дата совершения сделки (заключения договора): 30 ноября 2009 года</p>
<b>Орган управления общества, принявший решение об одобрении сделки</b>	<p>Внеочередное общее собрание акционеров Открытого акционерного общества «Азот»; Протокол №38 от 09 ноября 2009 года.</p>
<b>14)</b>	<p>Акционерный коммерческий Сберегательный банк Российской Федерации</p>

<b>Стороны сделки и выгодоприобретатель по сделке</b>	Федерации (открытое акционерное общество) – БАНК; Открытое акционерное общество «Азот» (ОАО «Азот») - ПОРУЧИТЕЛЬ. Выгодоприобретатель: Общество с ограниченной ответственностью Управляющая компания «УРАЛХИМ».
<b>Существенные условия сделки</b>	Вид и предмет сделки - Дополнительное соглашение №3 к Договору поручительства № 3804/ПОР-1 от 26.11.2007г., заключенное между Открытым акционерным обществом «Азот» и Акционерным коммерческим Сберегательным банком Российской Федерации (открытое акционерное общество) в качестве обеспечения исполнения обязательств ООО УК «УРАЛХИМ» по договору об открытии невозобновляемой кредитной линии №3804 от 27.07.2007г. со Сбербанком России (ОАО). Стороны, заключили дополнительное соглашение №3 к Договору поручительства 3804/ПОР-1 от 26.11.2007г. об изменении условий Договора в части обеспечиваемого поручительством обязательства: срока возврата, графика погашения кредита, процентной ставки и порядка уплаты процентов. Срок возврата кредита: 24 июня 2013г. Размер сделки (с учетом процентных ставок и платы за обслуживание кредита): 6 723 303 992,56 (Шесть миллиардов семьсот двадцать три миллиона триста три тысячи девятьсот девяносто два 56/100) рубля, что составляет 47% от стоимости активов ОАО «Азот» по состоянию на 30.09.2009г. Дата совершения сделки (заключения договора): 30 ноября 2009 года
<b>Орган управления общества, принявший решение об одобрении сделки</b>	Внеочередное общее собрание акционеров Открытого акционерного общества «Азот»; Протокол №38 от 09 ноября 2009 года.

Иные сделки, на совершение которых распространяется порядок одобрения крупных сделок, Уставом ОАО «Азот» не предусмотрены.